

Rechenschaftsbericht  
des Regierungsrates an den Kantonsrat  
2011





<b>Regierungsrat</b>	<b>9</b>	<b>B. Ausgleichskasse/Familienausgleichskasse/ IV-Stelle</b>	<b>20</b>
A. Beziehungen zum Bund und zu den Kantonen	9	1. Gesetzliche Bestimmungen	20
1. Zum Bund	9	2. Ausgleichskasse Schwyz	20
2. Zu den Kantonen der Zentralschweiz	9	3. Familienausgleichskasse Schwyz	21
3. Zu den andern Kantonen	10	4. IV-Stelle Schwyz	21
<hr/>		<hr/>	
B. Parlamentarische Vorstösse	10	<b>C. Laboratorium der Urkantone</b>	<b>21</b>
1. Geplante Behandlung nicht fristgerecht beantworteter Vorstösse	10	1. Kantonschemiker	21
2. Erheblich erklärte Vorstösse, für deren Vollzug Fristerstreckung gewährt ist	11	2. Kantonstierarzt	22
3. Stand der Bearbeitung erheblich erklärter parlamentarischer Vorstösse	11	<hr/>	
4. Bericht zu erheblich erklärten Vorstössen	13	<b>D. Amt für Gesundheit und Soziales</b>	<b>22</b>
<hr/>		1. Jahresrückblick	22
<b>Staatskanzlei</b>	<b>15</b>	2. Finanzen	23
A. Jahresrückblick	15	3. Projekte	23
<hr/>		PG1: Soziale Sicherheit	24
B. Finanzen	15	PG2: Medizinische Versorgung	25
PG1: Führungsunterstützung	15	PG3: Übrige Gesundheitsversorgung	25
PG2: Wahlen und Abstimmungen	15	<hr/>	
PG3: Information und Kommunikation	15	<b>Volkswirtschaftsdepartement</b>	<b>27</b>
PG4: Beglaubigungen	15	A. Departementssekretariat	27
PG5: Drucksachen und Verbrauchsmaterial	16	1. Jahresrückblick	27
<hr/>		2. Finanzen	27
C. Abstimmungen	16	3. Projekte	27
1. Eidgenössische Abstimmung	16	PG1: Führungsunterstützung/Rechtsberatung	27
2. Kantonale Abstimmungen	16	PG2: Wohnbauförderung	27
<hr/>		PG3: Grundstückerwerb durch Personen im Ausland	28
D. Wahlen	16	PG4: Integration von Ausländerinnen und Ausländern	28
1. Nationalratswahlen	16	<hr/>	
2. Ständeratswahlen	16	<b>B. Amt für Arbeit</b>	<b>28</b>
<hr/>		1. Jahresrückblick	28
E. Kanzlei	16	2. Finanzen	28
<hr/>		3. Projekte	29
F. Amtsblatt	17	PG1: Arbeitslosenversicherung/Stellenvermittlung	29
<hr/>		PG2: Arbeitsmarkt	29
G. Information	17	PG3: Arbeitsbedingungen	29
<hr/>		PG4: Eichwesen	29
<b>Departement des Innern</b>	<b>19</b>	<hr/>	
A. Departementssekretariat	19	<b>C. Amt für Wirtschaft</b>	<b>30</b>
1. Jahresrückblick	19	1. Jahresrückblick	30
2. Finanzen	19	2. Finanzen	30
PG1: Führungsunterstützung und Support	19	3. Projekte	30
PG2: Adoptionswesen	19	PG1: Wirtschaftsförderung	31
PG3: Personenstand und Bürgerrecht	19	PG2: Regionalpolitik/Tourismus	31
3. Zivilstandswesen	20	PG3: Wirtschaftsdaten	31
4. Bürgerrechtsgesetz	20	PG4: Handelsregister	32
5. Ordentliche Einbürgerungen: Statistik	20	<hr/>	
		<b>D. Amt für Migration</b>	<b>32</b>
		1. Jahresrückblick	32
		2. Finanzen	32
		3. Projekte	32
		PG1: Einreise und Aufenthalt	32
		PG2: Abteilung Asylwesen	32
		PG3: Passbüro	33

# Inhaltsverzeichnis

<hr/>		<hr/>	
E. Amt für Landwirtschaft	33	3. Projekte	46
1. Jahresrückblick	33	PG1: Berufliche Grundbildung	46
2. Finanzen	34	PG2: Höhere Berufsbildung und Weiterbildung	47
3. Projekte	34	PG3: Ausbildungsbeiträge	47
PG1: Agrarmassnahmen und Bodenrecht	34	<hr/>	
PG2: Strukturverbesserungen	35	G. Berufsbildungszentrum Goldau	48
PG3: Beratung und Weiterbildung	36	1. Jahresrückblick	48
<hr/>		2. Finanzen	48
F. Amt für Raumentwicklung	36	3. Projekte	48
1. Jahresrückblick	36	PG1: Ausbildung	48
2. Finanzen	36	PG2: Betrieb / Infrastruktur	49
3. Projekte	36	<hr/>	
PG1: Kantonale Planung	37	H. Berufsbildungszentrum Pfäffikon	49
PG2: Ortsplanungen	37	1. Jahresrückblick	49
PG3: Baugesuchszentrale	37	2. Finanzen	49
PG4: Rechtsberatung bei Bau- und Planungsfragen	37	3. Projekte	49
<hr/>		PG1: Ausbildung	50
<b>Bildungsdepartement</b>	<b>39</b>	PG2: Betrieb / Infrastruktur	50
A. Departementssekretariat	39	<hr/>	
1. Jahresrückblick	39	I. Kaufmännische Berufsschule Lachen	50
2. Finanzen	39	1. Jahresrückblick	50
3. Projekte	39	2. Finanzen	51
PG1: Führungsunterstützung und Support	39	PG1: Ausbildung	51
<hr/>		<hr/>	
B. Amt für Volksschulen und Sport	40	J. Kaufmännische Berufsschule Schwyz	51
1. Jahresrückblick	40	1. Jahresrückblick	51
2. Finanzen	40	2. Finanzen	51
3. Projekte	40	3. Projekte	51
PG1: Qualitätssicherung Volksschulbildung	40	PG1: Ausbildung	52
PG2: Rahmenbedingungen für die Volksschule	40	<hr/>	
PG3: Sport	41	K. Amt für Mittel- und Hochschulen	52
<hr/>		1. Jahresrückblick	52
C. Heilpädagogisches Zentrum Ausserschwyz	42	2. Finanzen	52
1. Jahresrückblick	42	3. Projekte	52
2. Finanzen	42	PG1: Mittelschulen	53
3. Projekte	42	PG2: Hochschulen	54
PG1: Tagesschule	42	<hr/>	
PG2: Integrierte Sonderschulung	43	L. Kantonsschule Kollegium Schwyz	55
<hr/>		1. Jahresrückblick	55
D. Heilpädagogisches Zentrum Innerschwyz	43	2. Finanzen	55
1. Jahresrückblick	43	3. Projekte	55
2. Finanzen	43	PG1: Ausbildung	56
3. Projekte	43	PG2: Betrieb/Infrastruktur	56
PG1: Tagesschule	44	<hr/>	
PG2: Integrierte Sonderschulung	44	M. Kantonsschule Ausserschwyz	56
<hr/>		1. Jahresrückblick	56
E. Amt für Berufs- und Studienberatung	44	2. Finanzen	57
1. Jahresrückblick	44	3. Projekte	57
2. Finanzen	44	PG1: Ausbildung	57
3. Projekte	44	PG2: Betrieb/Infrastruktur	57
PG1: Beratung	45	<hr/>	
<hr/>		N. Amt für Kultur	57
F. Amt für Berufsbildung	46	1. Jahresrückblick	57
1. Jahresrückblick	46	2. Finanzen	57
2. Finanzen	46	3. Projekte	58
<hr/>		PG1: Kulturförderung	58
		PG2: Kulturpflege	58

<b>Sicherheitsdepartement</b>	<b>59</b>		
A. Departementssekretariat	59		
1. Jahresrückblick	59	3. Projekte	67
2. Finanzen	59	PG1: Militär	68
3. Projekte	59	PG2: Vorbeugender Brandschutz/Feuerpolizei/Störfall	68
PG1: Führungsunterstützung und Support	59	PG3: Abwehrender Brandschutz/Feuerwehrenspektorat	68
PG2: Weitere übertragene Aufgaben	59	PG4: Zivilschutz	68
		PG5: Katastrophenhilfe	68
		PG6: Betrieb/Infrastruktur	69
B. Rechts- und Beschwerdedienst	60		
1. Jahresrückblick	60	<b>Finanzdepartement</b>	<b>71</b>
2. Finanzen	60	A. Departementssekretariat	71
3. Projekte	60	1. Jahresrückblick	71
PG1: Rechtsetzung	61	2. Finanzen	71
PG2: Rechtspflege	61	3. Projekte	71
PG3: Rechtsberatung	61	PG1: Führungsunterstützung	71
PG4: Aufsicht	61	PG2: Haushaltstrategie	71
		4. Finanzausgleich	72
C. Oberstaatsanwaltschaft	62		
1. Jahresrückblick	62	B. Finanzverwaltung	72
2. Finanzen	62	1. Jahresrückblick	72
3. Projekte	62	2. Finanzen	72
PG1: Leitung der Strafverfolgung im Kanton	62	3. Projekte	73
		PG1: Budgetierung und Rechnungswesen	73
D. Staatsanwaltschaft	62	PG2: Inkasso Direkte Bundessteuer	73
1. Jahresrückblick	62	PG3: Querschnittsdienstleistungen	73
2. Finanzen	63		
PG1: Strafverfahren	63	C. Steuerverwaltung	73
PG2: Abschluss Strafuntersuchung	63	1. Jahresrückblick	73
PG3: Anklageverfahren	63	2. Finanzen	73
		PG1: Veranlagung Periodische Steuern	74
E. Jugendanwaltschaft	63	PG2: Liegenschaftenschätzung	74
1. Jahresrückblick	63	PG3: Einsprachen	74
2. Finanzen	63	3. Gesetzgebung	74
PG1: Strafuntersuchungen	63	4. Einkommens- und Vermögenssteuern	74
PG2: Vollzug von Entscheiden/Urteilen	64	5. Steuer auf Kapitalabfindungen	74
		6. Gewinn- und Kapitalsteuern	75
F. Kantonspolizei	64	7. Grundstückgewinnsteuern	75
1. Jahresrückblick	64	8. Quellensteuern	75
2. Finanzen	64	9. Liegenschaftenschätzungen	75
3. Projekte	64	10. Verrechnungssteuer	75
PG1: Gesamtsicherheit	65	11. Direkte Bundessteuern	75
PG2: Verkehrssicherheit	65	12. Einsprachen	76
PG3: Kriminalitätsbekämpfung	65	13. Nachsteuern und Steuerstrafen	76
PG4: Grossereignisse	65	14. Steuererlasse	76
		15. Ordnungsbussen	76
G. Amt für Justizvollzug	66		
1. Jahresrückblick	66	D. Finanzkontrolle	76
2. Finanzen	66	1. Jahresrückblick	76
PG1: Strafvollzug	66	2. Finanzen	76
PG2: Kantonsgefängnis Biberbrugg	66	3. Projekte	77
PG3: Bewährungsdienst Kanton Schwyz	66	PG1: Unterstützung in der Dienstaufsicht	77
		PG2: Unterstützung in der Oberaufsicht	77
H. Amt für Militär, Feuer- und Zivilschutz	67		
1. Jahresrückblick	67	E. Personalamt	77
2. Finanzen	67	1. Jahresrückblick	77
		2. Finanzen	77
		PG1: Personal- und Lohnadministration	77
		PG2: Betreuung und Beratung	77
		PG3: Personalentwicklung	77
		PG4: Querschnittsdienstleistungen	78

# Inhaltsverzeichnis

3. Stellenplan	78	3. Projekte	91
4. Besetzte Stellen und Lohnkosten	78	PG1: Öffentlicher Verkehr	92
5. Fluktuation	78	PG2: Betriebsbewilligungen Seilbahnen und Skilifte	92
6. Weiterbildung	79		
7. Leistungszulagen	79		
8. Frauenanteil und Teilzeitbeschäftigung	79		
<hr/>			
F. Amt für Informatik	79	<b>Umweltdepartement</b>	<b>93</b>
<hr/>			
1. Jahresrückblick	79	A. Departementssekretariat	93
2. Finanzen	79	1. Jahresrückblick	93
3. Projekte	79	2. Finanzen	93
PG1: Umsetzung IT-Strategie	80	PG1: Führungsunterstützung	93
PG2: IT-Betrieb	80		
PG3: Querschnittsdienstleistungen	80		
4. Anzahl PC-Arbeitsplätze	81	B. Amt für Umweltschutz	93
<hr/>			
<b>Baudepartement</b>	<b>83</b>	1. Jahresrückblick	93
<hr/>			
A. Departementssekretariat	83	2. Finanzen	93
1. Jahresrückblick	83	3. Projekte	94
2. Finanzen	83	PG1: Gewässerschutz (GWS)	94
PG1: Führungsunterstützung/Rechtsberatung	83	PG2: Umweltschutz (UWS)	95
PG2: Dienstleistungen und Support	83		
PG3: Immobilienplanung und Controlling	83	C. Amt für Natur, Jagd und Fischerei	95
3. Beschaffungsstatistik 2011	84	1. Jahresrückblick	95
		2. Finanzen	95
		3. Projekte	95
		PG1: Natur- und Landschaftsschutz	96
		PG2: Jagd und Wildtiere	96
		PG3: Fischerei	96
B. Hochbauamt	84		
1. Jahresrückblick	84	D. Amt für Vermessung und Geoinformation	97
2. Finanzen	84	1. Jahresrückblick	97
3. Projekte	84	2. Finanzen	97
PG1: Investitionsprojekte	85	3. Projekte	97
PG2: Immobilienmanagement	85	PG1: Vermessung	97
PG3: Energie	85	PG2: Geoinformation	97
C. Tiefbauamt	85	E. Amt für Wasserbau	98
1. Jahresrückblick	85	1. Jahresrückblick	98
2. Finanzen	85	2. Finanzen	98
3. Projekte	86	3. Projekte	98
4. Nationalstrassen	86	PG1: Hochwasserschutz und Gewässerökologie	98
5. Hauptstrassen	86	PG2: Wassernutzung	99
PG1: Neubauten, Ausbauten und Erneuerungen	89		
PG2: Baulicher Unterhalt	89	F. Amt für Wald und Naturgefahren	99
PG3: Betrieblicher Unterhalt	89	1. Jahresrückblick	99
PG4: Übriges Verkehrsnetz	89	2. Finanzen	99
		3. Projekte	99
D. Verkehrsamt	90	PG1: Wald	100
1. Jahresrückblick	90	PG2: Naturgefahren	100
2. Finanzen	90	PG3: Fuss- und Wanderwege	100
PG1: Technische Verkehrssicherheit	90		
PG2: Administrative Verkehrssicherheit	90		
PG3: Steuern/Abgaben	91		
E. Amt für öffentlichen Verkehr	91		
1. Jahresrückblick	91		
2. Finanzen	91		

Frau Präsidentin  
Sehr geehrte Damen und Herren

Im Sinne von § 49 der Kantonsverfassung  
erstatten wir Ihnen den Rechenschaftsbericht  
über die Staatsverwaltung im Jahre 2011

Schwyz, im Mai 2012

Im Namen des Regierungsrates

Der Landammann: Armin Hüppin  
Der Staatsschreiber: Dr. Mathias E. Brun





**Die Staatsrechnung 2010 schloss mit einem Aufwandüberschuss von 43 Mio. Franken ab. Dies war um 49 Mio. Franken besser als budgetiert. Damit sinkt das Eigenkapital weiter, wenn auch etwas langsamer als erwartet. – Den Stimmberechtigten wurden die neue Kantonsverfassung und das Gesetz über die Organisation der Bezirke und Gemeinden zur Entscheidung unterbreitet. Sie nahmen die Vorlage in der Volksabstimmung vom 15. Mai 2011 deutlich an. – Mit einer Standesinitiative soll die NFA-Belastung der ressourcenstarken Kantone und somit auch die des Kantons Schwyz reduziert werden. – Landammann Armin Hüppin und Landesstatthalter Peter Reuteler erklärten ihren Rücktritt aus dem Regierungskollegium per 30. Juni 2012. – Auf Anfang des Berichtsjahres hat der neue Staatsschreiber, Dr. Mathias Brun, seine Arbeit aufgenommen. Am 11. Januar 2011 wurde er vom Landammann vereidigt.**

---

## A. Beziehungen zum Bund und zu den Kantonen

---

### 1. Zum Bund

---

Wie üblich hatte der Regierungsrat zu zahlreichen Erlassentwürfen und andern Projekten des Bundes Stellung zu nehmen. In seiner Vernehmlassung zum Entwurf eines neuen Verfassungsartikels für eine umfassende Familienpolitik äusserte der Regierungsrat föderalistische Bedenken. Die Aufnahme eines umfassenden Familienartikels in der Bundesverfassung mit dem Zweck, die Kantone in die Verpflichtung nehmen zu können, widerspreche den Grundsätzen des Föderalismus und der Subsidiarität.

Bei der Vernehmlassung zur Teilrevision des Obligationenrechts über den Kündigungsschutz sprach sich der Regierungsrat gegen die vorgesehene Erweiterung des Kündigungsschutzes aus, mit der Kündigungen insbesondere aus wirtschaftlichen Gründen künftig missbräuchlich sein sollten. Ein derartiger absoluter Bestandesschutz würde die Vertragsfreiheit unverhältnismässig beschränken. Weiter sprach sich der Regierungsrat in seiner Antwort an die Staatspolitische Kommission des Nationalrates dafür aus, dass die Kantone über die Anzahl der Stellen bestimmen, welche die Anträge für die Ausstellung von Identitätskarten ohne Chip entgegennehmen. Damit werde in besonderer Weise den unterschiedlichen geografischen Gegebenheiten der Kantone Rechnung getragen und den Kantonen ermöglicht, einen bürger-nahen Service Public anzubieten. In seiner Stellungnahme an die Kommission für Wissenschaft, Bildung und Kultur des Ständerates äusserte sich der Regierungsrat positiv zum Gegenentwurf zur Volksinitiative Jugend und Musik. Der Gegenentwurf berücksichtige zwar die Stossrichtung der Initiative, schlägt jedoch für den Musikunterricht an den Schulen lediglich eine reine Zielnorm vor, sodass damit die Zuständigkeiten gemäss Bildungsverfassung nicht verletzt werden.

Der Regierungsrat äusserte in einer Stellungnahme an das Bundesamt für Landwirtschaft Zweifel an der Wirksamkeit von Exportbeihilfen, um Zuchtvieh im Exportmarkt erfolgreich verkaufen zu können. Er erachtete es als wesentlich wirkungsvoller, die sogenannte Swissness-Qualitätsstrategie konsequent weiterzuführen.

Im Rahmen der Vernehmlassung zur Strukturreform in der beruflichen Vorsorge hat der Regierungsrat ausführlich Stellung genommen. Dabei beantragte er unter anderem, die Verordnung über die Anlagestiftungen gänzlich neu zu konzipieren. Dabei müsse sichergestellt werden, dass die Verordnung dem Legalitätsprinzip, dem Gleichbehandlungsgebot und dem Grundsatz der Verhältnismässigkeit genüge.

Zuhanden des Bundesamtes für Verkehr hat sich der Regierungsrat beim Sachplan Verkehr, Teil Infrastruktur Schiene (SIS), eingesetzt für die langfristige Gewährleistung des durchgehenden Halbstundentakts auf den Strecken Erstfeld – Arth-Goldau – Zug – Zürich und Arth-Goldau – Luzern sowie des Stundentakts auf der Strecke Arth-Goldau – Rotkreuz, für die Einbindung des Bahnknotens Arth-Goldau und für die Bündelung der NEAT-Zulaufstrecke im Felderboden mit der Autobahn A4 in einem möglichst schmalen Korridor.

Der Regierungsrat begrüsst das Übereinkommen über die Rechte von Menschen mit Behinderungen im Grundsatz, dies

jedoch unter der Bedingung, dass die Auswirkungen auf die kantonalen Vollzugsbehörden detaillierter dargestellt werden.

Zum moderaten Ausbau des obligatorischen Staatsvertragsreferendums äusserte sich der Regierungsrat positiv. Dabei soll das obligatorische Staatsvertragsreferendum nur dann zum Tragen kommen, wenn der zu regelnden Materie Verfassungsrang zukommt. Eine Stärkung der kantonalen Mitsprache- und Informationsrechte in aussenpolitischen Belangen sei angebracht im Rahmen der strategischen Ausrichtung und Weiterentwicklung der Aussenbeziehungen des Bundes, bei der Erteilung von Verhandlungsmandaten und bei der Rückkoppelung der Verhandlungsergebnisse.

Der Regierungsrat erachtete einen Ausbau der bestehenden Verfassungsgerichtsbarkeit weder als notwendig und noch als vordringlich. Weiter hat er sich für die Abschaffung der Fahrrad vignette ausgesprochen. Der Regierungsrat setzte sich auch für den Schutz von Kindern vor einschlägig bestraften Tätern ein. Weiter sprach er sich für die Förderung von angemessenen und wirksamen Compliance-Programmen zur Verringerung von Kartellabsprachen und anderen Wettbewerbsbeschränkungen aus. Im Rahmen der Revision der Energieverordnung begrüsst es der Regierungsrat, wenn sich die Schweiz bei den Effizienzvorgaben und bei der Klassenbezeichnung für die einzelnen Geräte den EU-Regelungen anschliessen würde. Ebenso fanden das Raumkonzept Schweiz und die Strategie Biodiversität Schweiz die Unterstützung des Regierungsrates.

Auf Antrag des Regierungsrates hat der Kantonsrat dem Einreichen einer Standesinitiative zur Änderung des Bundesgesetzes über den Finanz- und Lastenausgleich zugestimmt. Mit der Initiative wird verlangt, dass die Wirksamkeit des Ressourcenausgleichs zu erhöhen sei, indem die finanziellen Mittel zielgerichteter eingesetzt werden. Weiter soll allen ressourcenschwachen Kantonen mit dem Ressourcenausgleich eine Mindestausstattung (Pro-Kopf-Ausstattung mit finanziellen Ressourcen in Prozent des schweizerischen Durchschnitts) garantiert werden, wobei jene ressourcenschwachen Kantone, welche die Mindestausstattung bereits vor dem Ausgleich erreichen, keine finanziellen Mittel mehr erhalten sollen («neutrale Zone»). Schlussendlich sollen nur so viele finanzielle Ressourcen der ressourcenstarken Kantone umverteilt werden, dass die garantierte Mindestausstattung der ressourcenschwachen Kantone gewährleistet sei.

---

### 2. Zu den Kantonen der Zentralschweiz

---

Unter dem Präsidium von Landammann Hugo Kayser, NW, tagten die Zentralschweizer Kantonsregierungen am 19. Mai 2011 auf dem Bürgenstock und am 25. November 2011 in Stansstad. Die 89. ZRK in Stansstad beschloss, den Vorort turnusgemäss vom Kanton Nidwalden zum Kanton Zug auf den 1. Januar 2012 zu wechseln und wählte Statthalter Beat Villiger, ZG, zum neuen Präsidenten.

Mitte November 2011 fand das dritte Treffen einer Zentralschweizer Regierungsdelegation mit den Zentralschweizer Bundesparlamentarierinnen und Bundesparlamentariern statt. Zu den nach-

folgenden fünf Themen erarbeiteten die sechs Kantonsregierungen gemeinsam ihre Anliegen und stellten Forderungen: Finanzierung und Ausbau der Bahninfrastruktur (FABI), Energie, Armee-Arbeitsplätze in der Zentralschweiz, Asylverfahren und Verkehrshaus der Schweiz.

Unter der Federführung der Bildungsdirektoren wurde im Berichtsjahr die neue Zentralschweizer Fachhochschul-Vereinbarung bereinigt und von den Zentralschweizer Kantonsregierungen zuhanden der parlamentarischen Genehmigung verabschiedet. Weiter leiteten die Bildungsdirektoren die Auflösung des Konkordats der Pädagogischen Hochschule Zentralschweiz (PHZ) ein. Die für die Kultur verantwortlichen Regierungsmitglieder der Vereinbarungskantone des interkantonalen Kulturlastenausgleichs führten 2011 eine Nachbetrachtung zur erstmaligen Berechnung des Lastenausgleichs durch. Sie verabschiedeten ein Reglement für die Publikumerhebung, verfeinerten das Berichtswesen und nahmen eine Auslegeordnung zur Frage der Zusatzprotokolle vor. Die Zentralschweizer Baudirektorenkonferenz weihte im Mai 2011 den Bau des neuen Reusswehrs in Luzern ein. Die Zentralschweizer Finanzdirektorenkonferenz erarbeitete im Zusammenhang mit dem Gesuch des Verkehrshauses der Schweiz Empfehlungen zuhanden der Regierungen der Zentralschweizer Kantone.

Die Zentralschweizer Gesundheits- und Sozialdirektorenkonferenz behandelte Fragen der Spitalzusammenarbeit sowie der Ausbildung im Gesundheitswesen. Ihr oblag im Projekt Heim- und Betreuungswesen die Federführung. Das Projekt hat zum Ziel, für die vom Bund im Rahmen der NFA geforderten Behindertenkonzepte regionale Rahmenkonzepte zu erarbeiten. Im Rahmen des Projekts Finanzierung und Ausbau Bahninfrastruktur (FABI) setzte sich die Zentralschweizer Konferenz der Direktoren des öffentlichen Verkehrs wiederholt für den Zimmerberg-Basistunnel II, den Tiefbahnhof Luzern und den neuen Axentunnel ein. Das Ziel war, dass diese drei für die Region Zentralschweiz wichtigen Projekte in die Dringlichkeitsstufe 1 gelangen.

Die Zentralschweizer Umweltschutzdirektorenkonferenz beschloss, das bewährte Konzept für die Überwachung der Luftqualität in der Zentralschweiz für die Jahre 2012 bis 2015 weiterzuführen. Weiter förderte sie den Umweltschutz auf Baustellen und engagierte sich im internationalen Projekt iMONITRAF!, in dessen Kontext eine neue Strategie für eine nachhaltige Verkehrspolitik im Alpenraum entwickelt wird.

Die Zentralschweizer Volkswirtschaftsdirektorenkonferenz (ZVDK) beschäftigte sich im Berichtsjahr schwerpunktmässig im Bereich Tourismus, in den Interreg-Projekten mit Zentralschweizer Beteiligung und in der Vorbereitung der Internationalen Grünen Woche 2013. Der Schwyzer Regierungsrat Kurt Zibung stand der ZVDK vor.

Das Berichtsjahr war ein Meilenstein in der Zusammenarbeit der Zentralschweizer Polizeikorps. Im Zentralschweizer Pilotprojekt Polizei XXI trat nach langjährigen Verhandlungen am 13. Januar 2011 das Konkordat über die Grundlagen der Polizei-Zusammenarbeit in der Zentralschweiz vom 6. November 2009 in Kraft. Weiter genehmigten die Zentralschweizer Kantonsregierungen die interkantonale Vereinbarung über die Zusammenarbeit in den Bereichen Ordnungsdienst und Intervention. Diese erlangte am 1. April 2011 Rechtskraft. Der I. Nachtrag zur interkantonalen Vereinbarung über die Zusammenarbeit der kantonalen Polizeikorps im Bereich Logistik vom 25. November 2011 trat am 20. Dezember 2011 in Kraft. Unter der Projektleitung des Kantons Schwyz erfolgte 2011 erstmals eine interkantonale Submis-

sion mit dem Zweck, Uniformen und Teile der persönlichen Ausrüstung gemeinsam zu beschaffen und Logistikarbeiten an einen externen Logistikdienstleister auszulagern. Die Zentralschweizer Polizeidirektorinnen- und -direktorenkonferenz stand 2011 unter der Leitung von Regierungsrat Peter Reuteler, SZ.

---

### 3. Zu den andern Kantonen

---

Der Kanton Luzern hat seine Mitgliedschaft im Konkordat der Pädagogischen Hochschule Zentralschweiz (PHZ) auf den 31. Juli 2013 gekündigt. Nach dieser Kündigung haben die anderen fünf Zentralschweizer Konkordatsmitglieder die Lage und das weitere Vorgehen analysiert. Sie kamen zum Schluss, dass eine Aufrechterhaltung des Konkordats, über den Zeitpunkt des Austritts des Kantons Luzern am 31. Juli 2013 hinaus, keinen Sinn macht. Der Konkordatsrat hat daher einerseits die vorzeitige Aufhebung des PHZ-Konkordats auf den 31. Juli 2013 sowie andererseits eine Vollzugsregelung für die Aufhebung beschlossen und den betroffenen Zentralschweizer Kantonen eine entsprechende Vereinbarung zur Aufhebung des PHZ-Konkordats beantragt. Kantonsrat und Regierungsrat haben dieser Vereinbarung zugestimmt.

Der Regierungsrat stattete dem Regierungsrat des Kantons Glarus am 30. April einen Besuch ab und nahm am 1. Mai an der Glarner Landsgemeinde teil.

---

## B. Parlamentarische Vorstösse

---

### 1. Geplante Behandlung nicht fristgerecht beantworteter Vorstösse

---

- 1.1 Postulat 20/10 von KR André Rügsegger im Namen der SVP-Fraktion: Massnahmen zur Vermeidung einer finanziellen Schieflage des Kantons Schwyz und zur Erreichung einer ausgeglichenen Rechnung  
Die Forderungen im Postulat sind Bestandteil des strategischen Programms «Kompetenzzentrum Finanzen 2014», mit denen unter anderem das künftige Rechnungsmodell HRM2 beim Kanton eingeführt werden soll. Der Projektstart HRM2 ist im Herbst 2011 erfolgt und die Einführung in den Jahren 2014 und 2015 vorgesehen.
- 1.2 Interpellation I 15/10 von KR Karin Schwiter und KR Patrick Notter: Was kostet die Budgetrückweisung?  
Der Regierungsrat hat die Interpellation im November 2011 beantwortet. Die Behandlung im Kantonsrat ist im März 2012 vorgesehen.
- 1.3 Interpellation I 6/11 von KR Rolf Bolting: Telefonüberwachung usw. Mitarbeitende des ehemaligen Verhöramtes  
Die Interpellation ist Bestandteil eines laufenden Verfahrens und wird nach Abschluss des Verfahrens voraussichtlich im Verlauf des Jahres 2012 beantwortet.
- 1.4 Motion M 1/11 von KR Karin Schwiter und KR Andreas Marty: Verursacherprinzip bei NFA-Zahlungen einführen  
Die Motion wird im Rahmen der Umsetzung des Massnahmenplans 2011 im Frühling 2012 beantwortet.
- 1.5 Postulat P 4/11 von KR Petra Gössi: Mehr Transparenz und Budgetdisziplin bei den Gemeindefinanzen

Das Postulat wurde mit RRB Nr. 1082 vom 8. November 2011 beantwortet. Die Behandlung steht noch aus, ist jedoch für die März-Session vorgesehen.

- 1.6 Interpellation I 2/11 von KR René Bünler: Fragen zum Strafverfahren zur angeblichen Amtsgeheimnisverletzung  
Der Regierungsrat hat in Aussicht gestellt, die parlamentarischen Vorstösse (unter Einbezug einer weiteren Interpellation von KR Bünler) nach Vorliegen des Untersuchungsberichts des unabhängigen Experten, Dr. Dick F. Marty, gesamthaft zu beantworten. Für die März-Session 2012 ist die Einsetzung einer parlamentarischen Untersuchungskommission (PUK) zu den Vorfällen in der Schwyzer Justiz traktandiert. Beschliesst der Kantonsrat eine solche Einsetzung, so wird allenfalls eine gesonderte Beantwortung der Interpellationen Bünler und Bolting hinfällig.
- 1.7 Motion M 21/09 von KR Christoph Weber und Mitunterzeichnenden: Abschaffung der Vorteilsabgabe  
Die Vorlage ist in Erarbeitung. Es wird gleichzeitig mit der Erarbeitung der Revisionsvorlage der Strassenverordnung noch geprüft, ob sich weitere Änderungen oder Anpassungen aufdrängen. Es ist vorgesehen, die Revisionsvorlage bis spätestens 31. Dezember 2013 vorzulegen.
- 1.8 Postulat P 4/09 von KR Karin Schwiter und Mitunterzeichnenden: Ziele und Massnahmen für einen leistungsfähigen öffentlichen Verkehr  
Nach der Verschiebung der Arbeiten aufgrund der Rückweisung des Budgets 2011 wurde das Projekt gestartet. Wegen der Budgetrückweisung hat sich die Projektaufnahme verzögert. Die entsprechenden Grundlagen werden bis Ende 2012 erarbeitet.
- 1.9 Postulat P 5/09 von KR Michael Stähli und Mitunterzeichnenden: Energiepolitische Wegweiser für den Kanton Schwyz und
- 1.10 Postulat P 14/09 von den KR Adrian Oberlin, Fritz Bruhin und Marcel Buchmann: Einnahmen im Stromwesen verwirklichen  
Die Grundlagen für eine kantonale Energiestrategie liegen vor. Die Berichterstattung an den Kantonsrat wurde infolge der Beratungen zur Anschlussgesetzgebung zum Stromversorgungsgesetz verzögert. Die Berichterstattung ist in Erarbeitung.
- 1.11 Postulat M 3/10 von KR Dr. Roger Brändli: Übernahme der Verbindungsstrasse zwischen dem A3-Zubringer und der Bezirksstrasse Reichenburg  
Die Berichterstattung ist in Bearbeitung.

---

## 2. Erheblich erklärte Vorstösse, für deren Vollzug Fristerstreckung gewährt ist

---

Für den Vollzug der folgenden Vorstösse hat der Kantonsrat Fristerstreckung gewährt, weshalb hier auf den Bearbeitungsstand nicht näher eingegangen wird:

- Motion M 24/09 Steuerliche Abzugsfähigkeit von Zuwendungen an Politische Parteien
- Motion M 2/11 Aus- und Weiterbildung – steuerliche Ungleichbehandlung
- Postulat M 13/08 Steuerattraktivität: Podestplatz auch für kleine und mittlere Einkommen
- Postulat P 7/99 Etzelwerkkonzession: Baldige Etzelwerkbeteiligung des Kantons Schwyz

---

## 3. Stand der Bearbeitung erheblich erklärter parlamentarischer Vorstösse

---

- 3.1 Postulat P 5/08 von KR Willy Gwerder und Margret Kessler: Erleichterter gegenseitiger Datenaustausch zwischen den Behörden  
Der Kantonsrat hat das Postulat im November 2008 erheblich erklärt und die Vollzugsfrist verlängert. Nationalrat Lustenberger hat im Oktober 2007 ein Postulat eingereicht, das in dieselbe Richtung geht wie das vorliegende Postulat und vom Bundesrat die Prüfung der Frage verlangt, ob der Datenaustausch zwischen Bundes- und Kantonsstellen vereinfacht werden könne, um Missbräuche beim Bezug von staatlichen Leistungen in den Bereichen Sozialhilfe, Einbürgerungen, Steuerwesen und Sozialversicherungen zu erschweren. Der Bundesrat hat im November 2007 die Annahme des Postulats beantragt. Es wurde erwartet, dass die Abklärungen des Bundes auch Hinweise auf allfälligen Regelungsbedarf auf Stufe der Kantone ergeben werden und daher diese Ergebnisse abgewartet werden sollen. Dem Kantonsrat wurde deshalb beantragt, für den Vollzug des Postulats abweichend vom Regelfall (§ 56a Abs. 1 der Geschäftsordnung) die Frist so festzulegen, dass sie erst zu laufen beginnt, wenn die Ergebnisse der Abklärungen des Bundes vorliegen. Die Ergebnisse des Bundes wurden im Sommer 2011 vorgelegt. Es ist vorgesehen, das Postulat im Rahmen der Teilrevision des Sozialhilfegesetzes abzuhandeln. Die Vernehmlassung zur Teilrevision des Gesetzes über die Sozialhilfe wurde 2011 durchgeführt, die Auswertung der Vernehmlassung und anschliessende Vorlage an den Kantonsrat ist auf 2012 geplant.
- 3.2 Postulat M 4/07 von KR Dr. Patrick Schönbächler, Peppino Beffa, Dr. Mark Weber und Urs Flattich: Aufwertung der kantonalen Finanzkontrolle; Postulat P 29/09 Neuordnung der Finanzkontrolle  
Die beiden Vorstösse wurden vom Kantonsrat erheblich erklärt und die Vollzugsfrist bis zur nächsten Revision der Finanzhaushaltsverordnung erstreckt. Da die Anforderungen an die Finanzkontrollen in den vergangenen Jahren erheblich angestiegen sind und gleichzeitig personelle Vakanz in der Finanzkontrolle des Kantons Schwyz bestehen, wurde dies als Chance für einen organisatorischen Neubeginn genutzt. Das Finanzdepartement und die Finanzkontrolle haben den Vernehmlassungsentwurf zur Schaffung einer neuen Verordnung über die Finanzkontrolle (Finanzkontrollverordnung; FikoVO) erstellt, welcher die Forderungen dieser Vorstösse betrifft. Bericht und Vorlage der neuen Finanzkontrollverordnung sollen im Frühling 2012 dem Kantonsrat vorgelegt und Mitte 2012 in Kraft gesetzt werden.
- 3.3 Postulat M 4/09 von KR Daniel Hüppin: Keine Spekulationen mit unseren Steuergeldern; Postulat M 5/09 von KR Walter Duss und KR Herbert Huwiler: Stopp der Spekulation mit Gemeindegeldern; Motion M 4/10 von KR Rolf Bolting und KR Christoph Weber: Abschreibungssätze gemäss dem Gesetz über den Finanzhaushalt der Bezirke und Gemeinden  
Die Vorstösse M 4/09 und M 5/09 wurden vom Regierungsrat im Jahr 2009 beantwortet. Der Kantonsrat hat diese im September 2009 in Postulate umgewandelt und erheblich erklärt. Die Motion M 4/10 wurde im Juli 2011 vom Regierungsrat beantwortet, der Kantonsrat hat diese im Oktober 2011 erheblich erklärt. Die Vollzugsfrist der Vorstösse wurde bis zur nächsten Revision des Gesetzes über den Finanz-

haushalt der Bezirke und Gemeinden erstreckt. Die Motionen verlangen den Erlass von Anlagevorschriften für Bezirke und Gemeinden. Das Finanzdepartement hat im Herbst 2011 das Projekt «Kompetenzzentrum Finanzen 2014» lanciert. HRM2 ist ein Teilprojekt und wird beim Kanton bis 2015 eingeführt. Die Umstellung für die Bezirke und Gemeinden ist deshalb nicht mehr für die Legislaturperiode 2012–2016 zu erwarten. Vor diesem Hintergrund sollen die Forderungen in den erwähnten parlamentarischen Vorstössen vorweg mit einer Teilrevision des Gesetzes für den Finanzhaushalt der Bezirke und Gemeinden erfüllt werden. Diese Teilrevision wird im ersten Quartal 2012 durchgeführt.

- 3.4 Postulat M 9/10 von René Bünter im Namen der SVP-Fraktion: NFA schwächt kantonale Finanzautonomie und steuerliche Wettbewerbsfähigkeit  
Die Motion verlangt die Ausarbeitung einer Standesinitiative mit Forderungen betreffend Änderungen des NFA-Systems. Der Regierungsrat hat die Motion im November 2011 beantwortet und dem Kantonsrat gleichzeitig die Einreichung einer Standesinitiative beantragt. Die Standesinitiative «Erhöhung der Wirksamkeit des NFA-Ressourcenausgleichs durch Einführung einer neutralen Zone» stimmt mit der Stossrichtung der Motion überein, jedoch nicht aber mit der konkret vorgeschlagenen Ausgestaltung. Deshalb wurde die Motion im Dezember 2011 in ein Postulat umgewandelt, erheblich erklärt und der Bundesversammlung eingereicht.
- 3.5 Postulat P 11/10 von den KR Andreas Meyerhans und Dr. Roger Brändli: Integrationsbereitschaft muss Bedingung sein für die Erteilung und Verlängerung von Aufenthaltsbewilligungen  
Im Rahmen der Erarbeitung des Integrationsprogramms 2014–2017 wird derzeit ein umfassendes Konzept zur Integration der ausländischen Bevölkerung erarbeitet (Erstgespräche, bedarfsgerechte Integrationsmassnahmen und im Bedarfsfall Integrationsvereinbarungen).
- 3.6 Postulat M 6/10 von KR Roland Gwerder und Mitunterzeichnenden: Wanderweg-Unterhalt keine Sache der Grundeigentümer  
Die Vorlage ist in Bearbeitung.
- 3.7 Motion M 11/10 von den KR Christoph Pfister und Rolf Bolting: Keine Kulturbeiträge mehr an den Kanton Luzern (Kündigung des Konkordats über Kulturlastenausgleich)  
Ein Austritt aus dem Konkordat kann frühestens auf Ende der nächsten Abgeltungsperiode (Ende 2015) mit einer zweijährigen Kündigungsfrist erfolgen. Der Regierungsrat wird dem Kantonsrat rechtzeitig entsprechend Antrag stellen.
- 3.8 Motion M 6/11 von KR Dr. Roger Brändli: Justizaufsicht: Zuständigkeit klären  
Der Vorstoss ist beantwortet und im Parlament am 14. Dezember 2011 behandelt worden. Der Regierungsrat hat in Aussicht genommen, dem Kantonsrat im Verlaufe des Jahres 2012 eine Vorlage zu unterbreiten.
- 3.9 Postulat P 3/08 von KR Dr. Michael Weber und Mitunterzeichnern: Dringender Bedarf im Schwyzer Grundbuchwesen und
- 3.10 Postulat P 4/08 von KR Dr. Michael Weber und Mitunterzeichnern: Grundsätzlicher Überprüfungsbedarf im Bereich der Schwyzer Notariate, Grundbuch- und Konkursämter

Die vordringlichsten Mängel des Gebührentarifs wurden im Jahr 2010 behoben. Ein allfälliger Revisionsbedarf im materiellen Grundbuchrecht und der organisatorischen Ausgestaltung der Notariate, Grundbuch- und Konkursämter und deren Aufsicht konnte jedoch wegen der anstehenden Anschlussgesetzgebung im Zuge der Einführung des Registerschuldbriefes und des elektronischen Geschäftsverkehrs noch nicht an die Hand genommen werden. Die Frist gemäss § 56a GO KR wurde dem Regierungsrat abgenommen.

- 3.11 Postulat M 12/08 von Urs Birchler und Mitunterzeichnern: Mehr Handlungsspielraum für den privaten Sicherheitsdienst  
Die Konferenz der Kantonalen Justiz- und Polizeidirektoren der Schweiz (KKJPD) vom 12. November 2010 unterbreitete den Kantonsregierungen zwei Versionen eines Konkordats über die Bewilligungspflicht privater Sicherheitsdienstleistungen, welchen der Kanton bis Ende 2012 wahlweise beitreten kann. Der Regierungsrat legt dem Kantonsrat mit RRB Nr. 174/2012 eine entsprechende Botschaft vor und wird zur Frage des zusätzlichen Handlungsspielraums ebenfalls noch Bericht und Antrag unterbreiten. In diesem Sinne wird beantragt, dem Regierungsrat die Frist gemäss § 56a GO KR abzunehmen.
- 3.12 Postulat P 5/09 von KR Michael Stähli und Mitunterzeichnern: Energiepolitische Wegweiser für den Kanton Schwyz  
Die Grundlagen für eine kantonale Energiestrategie liegen vor. Die Berichterstattung an den Kantonsrat wurde infolge der Beratungen zur Anschlussgesetzgebung zum Stromversorgungsgesetz verzögert. Die Berichterstattung ist in Erarbeitung. Antrag: Die Frist zur Vorlage des Berichtes zu Händen des Kantonsrates ist bis 31.5.2013 zu erstrecken (§ 56a GO-KR). Begründung: Verzögerung infolge der Beratungen zur Anschlussgesetzgebung zum Stromversorgungsgesetz.
- 3.13 Motion M 11/08 von KR Sibylle Ochsner und Mitunterzeichnende: Anpassung der Personal- und Besoldungsverordnung für Lehrpersonen  
Der Regierungsrat beantragt mit der Vorlage zur Teilrevision Personal- und Besoldungsverordnung für die Lehrpersonen an der Volksschule (RRB Nr. 910/2011 vom 13. September), die in ein Postulat umgewandelte Motion abzuschreiben. Der Kantonsrat wird darüber anlässlich der Debatte im Frühjahr 2012 entscheiden.
- 3.14 Motion M 11/09 von KR Alois Gmür: Flächendeckende Einführung des kooperativen Modells auf Sekstufe 1  
Der Regierungsrat hat das Anliegen in die Vernehmlassungsfassung der Teilrevision Volksschulverordnung (RRB Nr. 941/2011 vom 21. September) aufgenommen. Der Kantonsrat wird im ersten Halbjahr 2012 über die entsprechende Vorlage entscheiden.
- 3.15 Postulat P 27/09 eingereicht von der kantonsrätlichen Gewerbegruppe: Aussagekräftige und transparente Noten als Entscheidungshilfe bei Lehrlingswahl  
In Zusammenarbeit zwischen kantonsrätlicher Gewerbegruppe und Bildungsdepartement wurde eine Lösung erarbeitet, bei der das Zeugnis mit einem Vermerk auf die Stellwerk-Tests ergänzt wurde. Zudem werden Lehrbetriebe via Lehrmeisterbrief darauf sensibilisiert, bei ihren künftigen Lernenden die Stellwerk-Ergebnisse einzufordern. Das Postulat kann entsprechend als erfüllt abgeschrieben werden.

- 3.16 Postulat P 4/10 von KR Elmar Schwyter: Ausgangslage, Handlungsbedarf und Steuerung des sonderpädagogischen Angebots in der Volksschule  
Das Bildungsdepartement ist gegenwärtig daran, diverse Entwicklungen im Bereich der Sonderpädagogik zu evaluieren. Die Ergebnisse daraus sollen dem Kantonsrat im dritten Quartal 2012 zur Kenntnis gebracht werden.
- 3.17 Postulat P 9/10 von den KR Adrian Dummermuth und Armin Camenzind: Kantonale Institution für verhaltensauffällige Kinder und Jugendliche  
Der Regierungsrat wird das Anliegen im Rahmen der Beantwortung des Postulats P 4/10 prüfen und dem Kantonsrat fristgerecht Bericht erstatten.
- 3.18 Postulat P 8/10 von den KR Gabriela Keller, Patrick Notter und Adrian Dummermuth: Ist unsere Datenschutzgesetzgebung im Schul- und Sozialbereich fit für die Zukunft?  
Der Regierungsrat hat das Anliegen in die Vernehmlassungsfassung der Teilrevision Volksschulverordnung (RRB Nr. 941/2011 vom 21. September) aufgenommen. Der Kantonsrat wird im ersten Halbjahr 2012 über die entsprechende Vorlage entscheiden.
- 3.19 Postulat M 13/10 von den KR Verena Vanomsen, Herbert Huwiler und Franz Rutz: Anpassung des GOG an aktuelle Entwicklungen  
Der Vorstoss wurde im Teil ‚Erweiterung der Kompetenzen der Rechnungsprüfungskommission‘ im Parlament am 23. März 2011 erheblich erklärt. Der Regierungsrat plant, die Frage im Rahmen der laufenden Teilrevision des Finanzhaushaltsgesetzes zu prüfen (RRB Nr. 127/2011).
- 3.20 Postulat P 1/11 von den KR Marianne Betschart und Adrian Dummermuth: Ausnüchterung auf eigene Kosten – nach Verursacherprinzip  
Der Regierungsrat beabsichtigt gemäss Postulatsantwort (RRB Nr. 908/2011), anlässlich der nächsten Anpassung der Gebührenordnung eine kostendeckende Verwaltungsgebühr als Pauschale für Unterbringung, Überwachung, Arztuntersuchung und Reinigung einzuführen. Das Postulat kann somit abgeschrieben werden.

---

#### 4. Bericht zu erheblich erklärten Vorstössen

---

Zu zwei Postulaten erstattet der Regierungsrat nachstehend Bericht.

- 4.1 Postulat P 9/09 von den KR Andreas Meyerhans, Paul Hardegger und Othmar Heinzer:  
Tourismusstrategie und ihre Folgen im Regierungsprogramm verankern

Mit dem Postulat P 9/09 wurde der Regierungsrat aufgefordert, die Tourismusstrategie und ihre Folgen im Regierungsprogramm zu verankern. Der Kantonsrat hat das Postulat am 20. Mai 2009 erheblich erklärt.

Die Tourismusstrategie wurde 2010 von den Tourismusorganisationen verabschiedet. 2011 stand der Aufbau der Destinations-Management-Organisation (DMO) im Zentrum, welche am 1. Januar 2012 ihren Betrieb aufnimmt. Voraus ging die Klärung der Zuständigkeiten, Kompetenzen, der Zusammenarbeit sowie des Mittelflusses der lokalen und regionalen Tourismusorganisationen. An der ausserordentlichen Generalversammlung des Tourismus-

verbandes Ende 2011 wurden die Statuten auf die Neuausrichtung angepasst sowie die Namensänderung in «Schwyz Tourismus» beschlossen.

Im Weiteren hat der Regierungsrat am 27. September 2011 die Aktualisierung der Strategie «Wirtschaft und Wohnen im Kanton Schwyz» verabschiedet. Sie wurde am 23. November 2012 vom Kantonsrat zustimmend zur Kenntnis genommen. Die Umsetzung der Tourismusstrategie findet darin als eine von sechs Stossrichtungen im Bereich «Stärkung des Unternehmensstandortes» Berücksichtigung. Das Anliegen ist erfüllt, das Postulat kann abgeschrieben werden.

- 4.2 Postulat P 10/10 von den KR Andreas Meyerhans und Dr. Roger Brändli: Asyl- und Ausländerrecht muss schneller und konsequenter vollzogen werden.

Zuständig für den Entscheid zur Gewährung und Verweigerung des Asyls sowie über die Wegweisung ist der Bund (Art. 6 Asylgesetz vom 26. Juni 1998, SR 142.31). Auf Druck von verschiedenen Seiten – u.a. der Kantone – hat der Bundesrat reagiert und sich bereit erklärt, 50 bis 60 neue Stellen für die schnellere Abwicklung von Asylgesuchen zu schaffen. Zudem drängt der Bund zunehmend auf funktionierende Rückübernahmeabkommen. Entwicklungshilfe und andere Vorteile (z.B. Visa-Erleichterungen) sollen nur noch im Austausch für eine funktionierende Rückübernahme von eigenen Staatsangehörigen gewährt werden. Im Rahmen der laufenden Asylgesetzrevision sollen das Asylverfahren und insbesondere der Rechtsweg erheblich beschleunigt respektive verkürzt werden.

Auf kantonaler Ebene wurden der Wegweisungs- und der Massnahmenvollzug personell verstärkt. Im Berichtsjahr konnten 132 (86) Wegweisungen vollzogen werden, was einer Zunahme von 53% entspricht. Die Zahl der verfügbaren Massnahmen konnte bei den Verwarnungen auf 140 (126) und im Bereich des Entzugs von Aufenthaltsbewilligungen auf 25 (11) gesteigert werden. Wie der WOV-Rechenenschaftsbericht des Amtes für Migration zeigt, wird seit 2011 konsequent mit messbaren Zielvorgaben gearbeitet. In den Bereichen «Einreise und Aufenthalt» wie auch im «Asylwesen» werden im Sinne eines Führungsinstrumentes konkrete Behandlungsfristen vorgegeben. Das Festlegen der Zielgrössen liegt in der Zuständigkeit des Regierungsrats sowie des Kantonsrats. Die Anliegen des Postulats sind erfüllt. Es kann abgeschrieben werden.



## A. Jahresrückblick

Das Jahr der Staatskanzlei wurde geprägt von den National- und Ständeratswahlen im Herbst sowie von personellen Veränderungen. Weiter führte der Justizstreit zu unvorhersehbarem Mehraufwand.

Aufgrund der hohen Zahl von ungültigen Stimmen bei den National- und Ständeratswahlen im Herbst 2011 hat die Staatskanzlei im Auftrag des Staatsschreibers und in Zusammenarbeit mit den Gemeinden und Bezirken die Wahl- und Abstimmungsunterlagen angepasst. Die Unterlagen und die Anleitungen wurden klarer und verständlicher gestaltet, um die am häufigsten aufgetretenen Fehler zukünftig zu vermeiden. Zudem wurde im Internet eine spezielle Seite eingerichtet, die alle Schritte für eine gültige Stimmabgabe darstellt.

Per 1. Januar 2011 trat Dr. Mathias E. Brun seine Stelle als neuer Staatsschreiber und somit Leiter der Staatskanzlei an. Er wurde am 11. Januar 2011 vom Landammann vereidigt. Weiter musste im Berichtsjahr ein Nachfolger gesucht werden für den im Folgejahr in Pension gehenden Leiter der Kanzlei. Die Kanzlei ist eine von drei Abteilungen der Staatskanzlei.

## B. Finanzen

In Fr. 1000.–	2011 V	2011 R	Abw.	
Aufwand	4264	4062	-202	
Ertrag	1203	1286	83	
Globalbudget	3061			
Nachkredit	0			
Globalbudget inklusive NK	3061	2776	-285	○
Nettoinvestitionen	0	0	0	○
Vollzeitstellen (FTE)	9.5	9.1	-0.4	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

Kommentar:

Das Globalbudget wurde eingehalten. Ein Nachkredit war nicht erforderlich. Eine Veränderung der Vollzeitstellen fand nicht statt.

Der Aufwand für den Druck des Amtsblattes fiel 25 Prozent tiefer aus als geplant. Die abnehmende Abonnentenzahl führte zu tieferen Druckkosten. Der Kostenanteil an interkantonalen Departementskonferenzen ist schwer budgetierbar. Er fiel denn auch leicht höher aus als budgetiert. Der Kostenanteil für die Zentralschweizer Regierungskonferenz wurde 25 Prozent höher in Rechnung gestellt als ursprünglich budgetiert.

### PG1: Führungsunterstützung

Ziele

- Regierungsratsbeschlüsse werden ohne Verzug ausgefertigt und versandt (abweichende Weisungen im Einzelfall vorbehalten).
- Das Kantonsratsprotokoll steht zeitgerecht zur Verfügung.
- Die systematische wie die fortlaufende Gesetzsammlung im Internet ist immer aktuell und korrekt.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Maximal 1 Woche nach Beschlussfassung	95%	100%	5%	○

3 Wochen für eine eintägige Sitzung, 4 Wochen für eine zweitägige Sitzung	100%	100%	0%	○
Gerechtfertigte Beanstandungen	< 5	1	3	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

Kommentar:

Bei der Änderung der Interkantonalen Vereinbarung betreffend die Melioration der Linthebene in den Kantonen Schwyz und St. Gallen vom 13. April 2010 wurden die Übergangsbestimmungen nicht in die Gesetzsammlung aufgenommen. Dank einem Hinweis aus der Verwaltung konnte die Ergänzung der Übergangsbestimmungen umgehend vorgenommen werden.

### PG2: Wahlen und Abstimmungen

Ziele

- Die Ausübung der politischen Rechte ist gewährleistet.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Gutgeheissene Stimmrechtsbeschwerden	0	0	0	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

Kommentar:

Die Ausübung der politischen Rechte war gewährleistet. Bei den Sachabstimmungen wurde eine Stimmrechtsbeschwerde zur Abstimmung über die Kantonsverfassung erhoben. Die Beschwerde wurde letztinstanzlich vom Bundesgericht abgewiesen.

Bei den Ständeratswahlen wurden mehrere Beschwerden erhoben. Der Kantonsrat hat die Beschwerden jeweils mit klarem Mehr abgewiesen. Weitere Ausführungen zu den Wahlen und Abstimmungen sind in einem separaten Kapitel im Anschluss an die Berichterstattung über den Leistungsauftrag enthalten.

### PG3: Information und Kommunikation

Ziele

- Medienmitteilungen und amtliche Publikationen werden der Öffentlichkeit im Internet zugänglich gemacht.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Zeitgleich mit Postzustellung (begründete Ausnahmen vorbehalten)	100%	100%	0%	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

Kommentar:

Die Medienmitteilungen und amtlichen Publikationen wurden zeitgleich mit der Postzustellung im Internet aufgeschaltet. Begründete Ausnahmen gab es keine.

### PG4: Beglaubigungen

Ziele

- Beglaubigungen werden sofort vorgenommen.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Am gleichen Tag, wenn Eingang vor 12.00 Uhr	100%	100%	0%	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

## Kommentar:

Sämtliche Beglaubigungen konnten am gleichen Tag und in der Regel sofort vorgenommen werden.

### PG5: Drucksachen und Verbrauchsmaterial

#### Ziele

- Hohe Kundenzufriedenheit.
- Departemente und Ämter werden umgehend mit dem bestellten Büromaterial ab Lager beliefert.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
(Index-)Wert aus jährlicher Befragung (Skala 1 = sehr schlecht; 5 = sehr gut)	4.0	4.3	0.3	○
Anteil aller Lieferungen von Standardprodukten innert zwei Tagen nach Bestellungseingang	95%	100%	5%	

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

## Kommentar:

Die Kundenzufriedenheit der Kundinnen und Kunden der Druck- und Materialverwaltung lag auch 2011 wieder über der bereits hohen Vorgabe. Sie ist das Ergebnis eines kontinuierlichen Verbesserungsprozesses und eines bedürfnisgerechten Sortiments an Standardprodukten.

## C. Abstimmungen

### 1. Eidgenössische Abstimmung

#### 1.1 Abstimmung vom 13. Februar 2011

Volksinitiative vom 23. Februar 2009 «Für den Schutz vor Waffengewalt»

Ergebnis	Ja		Nein	
Kanton Schwyz	14 572	29.1%	35 429	70.9%
Eidgenossenschaft	1 083 312	43.7%	1 395 812	56.3%
Ständesstimmen	5 1/2		15 5/2	

### 2. Kantonale Abstimmungen

#### 1.1 Abstimmung vom 15. Mai 2011

Verfassung des Kantons Schwyz vom 24. November 2010

Ergebnis	Ja		Nein	
	18 706	59.8%	12 588	40.2%

Änderung vom 24. November 2010 des Gesetzes über die Organisation der Bezirke und Gemeinden

Ergebnis	Ja		Nein	
	19 253	62.3%	11 642	37.7%

#### 1.2 Abstimmung vom 27. November 2011

Initiativbegehren «Sonnen- und Holzenergie für unsere Kinder»

Ergebnis	Ja		Nein	
	15 889	36.9%	27 228	63.1%

Initiativbegehren «Familien stärken – Ja zu Ergänzungsleistungen für Familien»

Ergebnis	Ja		Nein	
	15 076	34.9%	28 108	65.1%

### Bürgerrechtsgesetz

Ergebnis	Ja		Nein	
	29 384	69.6%	12 818	30.4%

### Gesetz über die Motorfahrzeugabgaben

Ergebnis	Ja		Nein	
	25 700	60.2%	17 009	39.8%

Verpflichtungskredit für die Planung eines Neubaus des Verkehrsamtes in Tuggen

Ergebnis	Ja		Nein	
	20 936	49.5%	21 337	50.5%

## D. Wahlen

### 1. Nationalratswahlen

An den Nationalratswahlen vom 23. Oktober 2011 beteiligten sich 21 Kandidatinnen und 43 Kandidaten auf 17 Listen. Es wurden gewählt:

	Stimmen
Dr. Pirmin Schwander, Lachen (SVP)	21 293
Alois Gmür, Einsiedeln (CVP)	15 212
Andy Tschümperlin, Rickenbach (SP)	10 330
Petra Gössi, Küssnacht (FDP)	9 236

### 2. Ständeratswahlen

Zur Ständeratswahl vom 23. Oktober 2011 traten zwei Kandidatinnen und vier Kandidaten auf fünf Listen an. Im ersten Wahlgang wurde wieder gewählt:

	Stimmen
Alex Kuprecht, Pfäffikon (SVP)	23 294

Dem zweiten Wahlgang vom 27. November 2011 stellten sich eine Kandidatin und drei Kandidaten. Gewählt wurde der erst zum zweiten Wahlgang angetretene

	Stimmen
Peter Föhn, Muotathal (SVP)	15 899

Das wieder kandidierende Ständerats-Mitglied Bruno Frick, Einsiedeln (CVP), wurde nicht mehr gewählt.

## E. Kanzlei

Die Staatskanzlei stellte 2768 (2997) Apostillen und Beglaubigungen aus.



---

**F. Amtsblatt**

---

Im Berichtsjahr zählte das Amtsblatt noch 5072 (5117) Abonnenten. Die gedruckte Ausgabe steht nach wie vor in Konkurrenz zur Publikation im Internet. Viele Leserinnen und Leser verzichten deshalb auf ein Abonnement.

---

**G. Information**

---

Eine neu installierte Internet-Suchfunktion auf der Homepage des Kantons liefert deutlich schnellere und umfassendere Suchergebnisse. Die Möglichkeiten der schnellen Informationsvermittlung über das Internet wurden auch bei den Nationalrats- und Ständeratswahlen im Herbst 2011 genutzt, indem laufend Zwischenergebnisse dargestellt wurden. Weiterhin nicht eingesetzt werden die so genannten Social Media (Twitter, Facebook, Blogs usw.), da sie zurzeit für die Erfüllung des Informationsauftrages nicht notwendig erscheinen.



Mit dem kantonalen Bürgerrechtsgesetz, der Lebensmittelverordnung, der Umsetzung des neuen Kindes- und Erwachsenenschutzrechts und der Veterinärverordnung hatte die Legislative vier Vorlagen aus dem Departement des Innern zu behandeln. – Grosses Gewicht lag auf der Erarbeitung des Spitalstrategieberichtes 2020 und dessen Begleitung in der politischen Diskussion. Der Kantonsrat hat den Bericht nicht zustimmend zur Kenntnis genommen und sich damit für die Beibehaltung der heutigen Spitalstrukturen im Kanton ausgesprochen.

## A. Departementssekretariat

### 1. Jahresrückblick

Für das Departementssekretariat waren der Beschluss des Kantonsrats betreffend Teilrevision des kantonalen Einführungsgesetzes zum Schweizerischen Zivilgesetzbuch (Umsetzung neues Kindes- und Erwachsenenschutzrecht) sowie die Annahme der Revision des kantonalen Bürgerrechtsgesetzes die wesentlichsten politischen Aktivitäten des Gesetzgebers. Bei beiden Projekten ist die Leitung im Departementssekretariat angesiedelt. Die Entscheide bildeten für das Departementssekretariat somit gleichzeitig den Auftrag für die Umsetzung und den Vollzug der Gesetzesänderungen.

Die rege gesetzgeberische Tätigkeit im Departement hat das Departementssekretariat sowohl in seiner Eigenschaft als Stabsstelle des Departementsvorstehers als auch als Sekretariat der zugeordneten kantonsrätlichen Kommissionen beschäftigt. Insgesamt fasste der Kantonsrat zu vier Vorlagen aus dem Departement Beschluss. Es handelt sich dabei um die beiden bereits erwähnten Vorlagen sowie die Lebensmittelverordnung und die Veterinärverordnung.

### 2. Finanzen

In Fr. 1000.–	2011 V	2011 R	Abw.	
Aufwand	2420	2272	-148	
Ertrag	214	238	24	
Globalbudget	2206			
Nachkredit	0			
Globalbudget inklusive NK	2206	2034	-172	○
Nettoinvestitionen	0	0	0	○
Vollzeitstellen (FTE)	5.5	5.1	-0.4	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

Kommentar:

Das Globalbudget wurde eingehalten. Auf der Aufwandseite war der Personalaufwand massgeblich geringer als budgetiert. Die als Unterschreitung ausgewiesenen 0.4 FTE (bewilligte Stellenressourcen für die Umsetzung der Pflegefinanzierung) wurden departementsintern auf das Amt für Gesundheit und Soziales (AGS) übertragen. Auf der Ertragsseite waren die Einnahmen aus Einbürgerungsgebühren wesentlich höher als budgetiert. Gegenüber dem Vorjahr waren es rund 30 Fälle mehr, in denen ausländische Personen rechtskräftig eingebürgert wurden.

### PG1: Führungsunterstützung und Support

Ziele

- Hohe Zufriedenheit des Departementvorstehers.
- Hohe Kundenzufriedenheit.
- Mitberichte werden termingerecht erstellt.
- Vernehmlassungen werden termingerecht erstellt.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Zufriedenheit gemäss Befragung (Skala 1 = sehr schlecht; 5 = sehr gut)	4.0	5.0	1.0	○
Zufriedenheit gemäss Befragung der Kommissionsmitglieder (Skala 1 = sehr schlecht; 5 = sehr gut)	4.0	4.5	0.5	○
Anzahl termingerechte Mitberichte / Gesamtanzahl Mitberichte	100%	100%	0%	○
Anzahl termingerechte Vernehmlassungen / Gesamtanzahl Vernehmlassungen	100%	100%	0%	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

Kommentar:

Es wurden vier Sitzungen der Kommission für Gesundheit und Soziale Sicherheit sowie eine Sitzung der Kommission für die Vorbereitung der Veterinärverordnung organisiert. Der Versand der Einladungen, der Unterlagen und der Protokolle erfolgte termingerecht. Alle internen Mitberichte und externen Vernehmlassungen konnten innert angesetzter Frist abgewickelt werden.

### PG2: Adoptionswesen

Ziele

- Hohe Kundenzufriedenheit.
- Zeitgerechte Bearbeitung der Gesuche um Aufnahme eines Pflegekindes.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Zufriedenheit gemäss Kundenbefragung der künftigen Adoptiveltern (Skala 1 = sehr schlecht; 5 = sehr gut)	4.0	5.0	1.0	○
Zeitraum zwischen dem Eingang der vollständigen Gesuchsunterlagen und der Erteilung der provisorischen Pflegeplatzbewilligung in Monaten.	< 8	5	-3	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

### PG3: Personenstand und Bürgerrecht

Ziele

- Qualitätssicherung des Zivilstandsdienstes.
- Fristgemässe Bearbeitung der Fälle mit Auslandsbezug.
- Zeitgerechte Bearbeitung der Einbürgerungsfälle.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Ergebnis der Inspektion der beiden Zivilstandskreise (Skala 1 = mangelhaft; 4 = sehr gut)	3.0	4.0	1.0	○
Behandlungsfrist (innert 14 Tagen)	> 80%	100%	20%	○
Behandlungsfrist nach Vorliegen aller notwendiger Unterlagen (innert 4 Wochen)	100%	100%	0%	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

Kommentar:

Die beiden Zivilstandsämter Ausser- und Innerschwyz wurden anlässlich der ordentlichen Inspektion durch das Zivilstandsinspektorat mit dem Prädikat «sehr gut» beurteilt.

### 3. Zivilstandswesen

Die beiden 2010 geschaffenen Zivilstandsämter Ausser- und Innerschwyz starteten ihr zweites Geschäftsjahr mit der Umsetzung einer Revision des Schweizerischen Zivilgesetzbuches und einer Revision der eidgenössischen Zivilstandsverordnung. Die beiden Revisionen brachten eine Anpassung der Gebühren sowie mehr Kompetenzen für die Überprüfung von Scheinehen.

### 4. Bürgerrechtsgesetz

An der Volksabstimmung vom 27. November 2011 haben die Stimmberechtigten des Kantons Schwyz das neue kantonale Bürgerrechtsgesetz deutlich angenommen. Der Regierungsrat ist beauftragt, den Vollzug des Gesetzes anzugehen. Der Vollzug beinhaltet die Bestimmung der Eignungsanforderungen an Einbürgerungswillige, des Inhalts der Charta, der einzureichenden Unterlagen sowie der Einzelheiten des Verfahrens.

### 5. Ordentliche Einbürgerungen: Statistik

Nach vorangegangener Aufnahme ins Gemeindebürgerrecht wurden im Jahre 2011 in 228 (197) Fällen 391 (307) ausländische Personen rechtskräftig eingebürgert.

Nationalität	Einbürgerungsfälle	eingebürgerte Personen
Serbien	56	108
Deutschland	32	46
Bosnien und Herzegowina	21	38
Kosovo	20	38
Türkei	16	31
Italien	14	28
Kroatien	15	23
Mazedonien	14	20
Sri Lanka	11	16
Portugal	3	8
Indien	4	6
Vietnam	2	5
Übrige	20	24

Bei den verschiedenen Instanzen (Gemeinden, Kanton, Bund) waren Ende Jahr 740 (775) Gesuche hängig, wovon in 230 Fällen die eidgenössische Einbürgerungsbewilligung bereits vorliegt. 141 Gesuche konnten abgeschlossen werden, weil die Voraussetzungen für eine Einbürgerung nicht erfüllt waren oder die Gesuche gegenstandslos wurden, unter anderem wegen Rückzugs durch die Bürgerrechtsbewerber in 113 Fällen oder Ablaufs der Einbürgerungsbewilligung.

## B. Ausgleichskasse/Familienausgleichskasse/IV-Stelle

### 1. Gesetzliche Bestimmungen

Per 1. Januar 2011 wurden die AHV- und IV-Renten sowie die Ergänzungsleistungen der Teuerung angepasst. Die Umrechnung der laufenden Fälle konnte weitgehend automatisch und termingerecht erfolgen. Die Neuordnung der Pflegefinanzierung ist per 1. Januar 2011 in Kraft getreten. Die Umsetzung erfolgte fristgerecht. Die höheren Gesundheitskosten und damit die höheren Krankenkassenprämien hatten auch Auswirkungen auf die Prämienverbilligung.

### 2. Ausgleichskasse Schwyz

#### 2.1 Bundesaufgaben AHV, IV, EO, Mutterschaftsentschädigung und Familienzulagen Landwirtschaft

Der Ausgleichskasse Schwyz waren per Ende 2011 insgesamt 24 722 Mitglieder angeschlossen. Die von den Selbstständig-erwerbenden, Nichterwerbstätigen sowie von den Arbeitgebern und Arbeitnehmern geleisteten Beiträge betragen insgesamt Fr. 301 865 981.–. Die für die Arbeitslosenversicherung eingezogenen Beiträge beliefen sich auf Fr. 49 320 858.–.

Ausgerichtete Geldleistungen in Fr.

Ordentliche AHV-Renten	304 830 466.–
Ausserordentliche AHV-Renten	5 568.–
Hilflosenentschädigungen AHV	5 069 662.–
Ordentliche Renten IV	45 022 751.–
Ausserordentliche Renten IV	9 006 483.–
Hilflosenentschädigungen IV	4 632 365.–
IV-Taggelder	4 877 679.–
Erwerbsersatz/Mutterschaft	12 816 313.–
Familienzulagen Landwirtschaft	4 574 583.–

#### 2.2 Ergänzungsleistungen zur AHV/IV (EL)

Am 31. Dezember 2011 bezogen 3362 Personen Ergänzungsleistungen, nämlich 2149 Bezüger von Altersrenten, 77 Bezüger von Hinterlassenenrenten und 1136 Bezüger von Invalidenrenten. Total wurden an die Bezüger EL von Fr. 59 571 994.– ausgerichtet. Davon entfielen Fr. 4 228 174.– auf die Deckung von Krankheits- und Behinderungskosten. Die Ausgleichskasse Schwyz erliess insgesamt 5879 EL-Verfügungen, 5237 davon als Gutheissungen und 642 als Abweisungen. Zusätzlich wurden 8449 Vergütungen von Krankenkosten vorgenommen. Die überdurchschnittliche Kostensteigerung gegenüber dem Vorjahr steht im Zusammenhang mit der Neuordnung der Pflegefinanzierung. Auswirkungen hatten die Erhöhung des Vermögensfreibetrages und der Pflgetaxen durch die Pflegeinstitutionen.

Entwicklung der EL zur AHV/IV in Fr.

2002	31 920 878.–
2003	33 816 114.–
2004	35 709 986.–
2005	37 593 557.–
2006	41 054 911.–
2007	41 430 388.–
2008	46 386 186.–
2009	48 228 999.–
2010	48 920 001.–
2011	59 571 994.–

2.3 Pflegefinanzierung bei stationärer Langzeitpflege

Mit der Neuordnung der Pflegefinanzierung und der Teilrevision des Bundesgesetzes über die Krankenversicherung wurde die Finanzierung der Pflegekosten bei stationärem Heimaufenthalt neu geregelt. Nebst dem Pflegebeitrag der Krankenkasse und der Eigenbeteiligung der pflegebedürftigen Person trägt die öffentliche Hand die Restfinanzierung. Die Durchführung der Pflegefinanzierung bei Heimaufenthalt obliegt der Ausgleichskasse Schwyz. Finanziert werden die Leistungen durch die Gemeinden, entsprechend ihrer Einwohnerzahl. Der Kanton Schwyz bietet in 33 Pflegeinstitutionen rund 1800 Pflegeplätze an. Rund 850 pflegebedürftige Heimbewohner beziehen Ergänzungsleistungen zur AHV/IV. 997 Personen haben sich für die Pflegefinanzierung angemeldet. In 797 Fällen konnte der Grundanspruch bejaht werden. In 200 Fällen musste der Anspruch verneint werden, weil die Anspruchsvoraussetzungen nicht erfüllt waren. Insgesamt konnten 3705 Auszahlungen mit einer Gesamtsumme von Fr. 8 260 704.85 vorgenommen werden.

2.4 Krankenversicherung

Gestützt auf das kantonale Gesetz über die Prämienverbilligung in der Krankenversicherung vom 19. September 2007 wurden im Jahr 2011 insgesamt 24 388 Gesuche bearbeitet und Prämienverbilligungen im Betrag von Fr. 54 356 528.90 ausbezahlt. Damit konnten die Prämien für 37 796 Personen verbilligt werden. Rund ein Viertel der Wohnbevölkerung erhielt somit eine Prämienverbilligung.

Entwicklung der Prämienverbilligung in Fr.

2002	43 521 030.–
2003	51 399 213.–
2004	51 784 460.–
2005	40 775 386.–
2006	43 561 502.–
2007	45 029 390.–
2008	39 028 023.–
2009	40 468 664.–
2010	48 504 232.–
2011	54 356 529.–

3. Familienausgleichskasse Schwyz

Am 31. Dezember 2011 waren der Familienausgleichskasse Schwyz insgesamt 7578 Mitglieder angeschlossen. Die von den Arbeitgebern und Gewerbetreibenden geleisteten Beiträge beliefen sich auf Fr. 53 259 552.–. Es wurden total Fr. 54 181 435.– Kinder- und Geburtszulagen ausbezahlt. Die Betriebsrechnung schliesst unter Berücksichtigung von Finanzertrag, Rückerstattungen und Durchführungskosten mit einem Gewinn von Fr. 821 023.53. Der Reservefonds beträgt am 31. Dezember 2011 Fr. 25 859 585.96.

4. IV-Stelle Schwyz

Bei der IV-Stelle Schwyz wurden insgesamt 2388 neue Leistungsbegehren eingereicht. Insgesamt hatte die IV-Stelle 6872 Beschlüsse zu fassen, nämlich 5411 Zusprachen und 1461 Abweisungen. Für IV-Sachleistungen wurden aufgrund von 24 298 Rechnungen Fr. 29 351 930.– ausbezahlt.

Mit der 5. IVG-Revision wurden die Instrumente, die für die berufliche Eingliederung zur Verfügung stehen, weiter ausgebaut. Im

Rahmen der Früherfassung gingen 2011 total 202 Meldungen ein. 37 versicherte Personen kamen in den Genuss von Frühinterventionsmassnahmen. Bei 198 versicherten Personen erfolgte eine aktive Arbeitsvermittlung, davon erhielten 21 Personen Einarbeitungszuschüsse. Durch die aktive Arbeitsvermittlung konnten insgesamt 149 Arbeitsplätze erhalten werden. 95 versicherte Personen fanden mit Unterstützung der IV-Stelle Schwyz eine neue Stelle.

Bei Bedarf finanziert die IV-Stelle eine Umschulung oder sie übernimmt bei Erstausbildungen die Mehrkosten, welche durch die gesundheitliche Einschränkung entstehen. Im Jahr 2011 wurden 133 Berufsberatungen, 97 erstmalige berufliche Ausbildungen und 172 Umschulungen zugesprochen. Bei 66 psychisch beeinträchtigten Personen wurden auf ihre Bedürfnisse zugeschnittene Integrationsmassnahmen durchgeführt.

Im Bereich der Renten zeigen sich folgende Zahlen: Es wurden im Berichtsjahr 300 Ganz- oder Teilrenten zugesprochen; in 358 Fällen musste eine Rentenleistung abgelehnt werden. Parallel dazu wurden 706 laufende IV-Renten einer Neu beurteilung unterzogen. Per 31. Dezember 2011 betrug die Zahl der laufenden ganzen oder teilweisen IV-Renten 3298.

C. Laboratorium der Urkantone

1. Kantonschemiker

Der Vollzug des Lebensmittelgesetzes, des Chemikaliengesetzes, der Verordnungen betreffend Dünger, Pflanzenschutzmittel, Bio- und Gentechnologiesicherheit, Gefahrgutbeauftragte sowie die Badewasserkontrolle und die analytischen Dienstleistungen im Umweltschutzbereich sind aufgrund des Konkordats dem Laboratorium der Urkantone in Brunnen übertragen.

Im Berichtsjahr wurden für die Kontrolle der Lebensmittel und Gebrauchsgegenstände, für den Vollzug der Chemikaliengesetzgebung sowie für die Analytik von Kläranlagen, Industrieabwässern, Oberflächen-, Bade- und Grundwasser durch das Laboratorium der Urkantone 10 713 (11 310) Proben bearbeitet. Davon entfielen auf den Kanton Uri 1138 (1239), auf den Kanton Schwyz 3309 (3972), auf den Kanton Obwalden 826 (705) und auf den Kanton Nidwalden 609 (562). 4831 (4832) Proben waren anderer Herkunft.

Vollzug	UR	SZ	OW	NW	Total
Lebensmittelgesetz	606	2460	484	375	3925
Badewasser	94	312	113	63	582
Chemikaliengesetz	0	0	0	0	0

Dienstleistungen					Total
Kläranlagen	83	183	61	81	408
Klärschlamm, Kompost	6	43	6	5	60
Industrie und Gewerbe	18	57	1	32	108
Übrige Proben	331	254	161	53	799

Aus den Privathaushalten wurden 86.1 Tonnen Gifte und Sonderstoffe entgegengenommen, aussortiert und der fachgerechten Entsorgung zugeführt. Davon stammten 8.5 Tonnen aus dem Kanton Uri, 48.5 Tonnen aus dem Kanton Schwyz, 10.9 Tonnen aus dem Kanton Obwalden und 18.2 Tonnen aus dem Kanton Nidwalden.

Schwerpunktmässig wurden unter anderem die folgenden Themen bearbeitet: Mikrobiologische Qualität von vorgekochten und

genussfertigen Lebensmitteln, Fertiggerichten, gewaschenen Salaten, gekochten Fleischerzeugnissen, rohem Geflügelfleisch, Milch und Milchprodukten sowie Eiern; gentechnisch veränderte Organismen in Soja, Mais und Leinsamen; Kontrolle von Begasungsmittelrückständen in Biolebensmitteln; Nickelabgabe von Gebrauchsgegenständen; allergene Duftstoffe in Kosmetika; Weiterführung der Bewilligungsinspektionen von Betrieben, die Lebensmittel tierischen Ursprungs produzieren; Inspektionen in Trinkwasserversorgungen; Harnstoff und Umgebungshygiene in öffentlichen Bädern; Wasserqualität von Seebädern; Meldepflicht von Chemikalienbetrieben; Projekt Radon Integral Schwyz; Analyse von Ascheproben aus Holzfeuerungen der Zentralschweiz.

Am 18. Mai 2011 hat der Kantonsrat die kantonale Lebensmittelverordnung beschlossen. Die Inkraftsetzung erfolgt per 1. Januar 2012.

## 2. Kantonstierarzt

Der dem Veterinäramt der Urkantone erteilte Leistungsauftrag 2010 bis 2013 umfasst neben den übergeordneten Sachzielen des Laboratoriums die Produktgruppen Tiergesundheit, Lebensmittelsicherheit, Tierschutz, Tierarzneimittel, Import/Export und Gemischte Aufgaben mit den wesentlichen Leistungsmerkmalen, dem erforderlichen Globalkredit sowie den Indikatoren zur Leistungsmessung.

Im Berichtsjahr wurden in den einzelnen Produktgruppen folgende Leistungen erbracht:

Tiergesundheit	Massnahmen bei Tierseuchenfällen	52
	Stichprobenprogramme in Betrieben	1 224
	Viehhandelspatente	82
	Kontrollen von Ausstellungen und Märkten	26
	Alpauffahrtskontrollen	0
	Bewilligung für Sammeln/Lagern von Küchen- und Speiseabfällen	20
	Bewilligungen für Tierkörper-sammelstellen	24
Lebensmittelsicherheit	Kontrolle von Schlachtbetrieben	17
	Amtliche Probenerhebungen	58 981
	Schlachttier- und Schlachtkontrolle	108 150
	Milchinspektionsdienst	437
	Inspektionen Primärkontrolle	681
Tierschutz	Voll- und Teilkontrollen von Nutztierhaltungsbetrieben	1 131
	Kontrollen bei Heimtierhaltungen	102
	Abklärungen gefährliche Hunde	150
	Kontrollen Wildtierhaltungen	38
	Strafverfahren	50
	Terversuche	12
	Tierhalteverbote	7
Tierarzneimittel	Voll- und Teilinspektionen von Tierarztpraxen	9
	Voll- und Teilinspektionen von Nutztierhaltern	378
	Schmerzausschaltung	41
	Rezepturen	221
Gemischte Aufgabe	Amtstierärztliche Kontrollen	435

Import/Export	Importe	18
	Gesundheitsbescheinigungen für Produkte tierischer Herkunft	289
	Exportzeugnisse für lebende Tiere	151
	Betriebsbewilligung für Export	2

Am 26. Oktober 2011 hat der Kantonsrat die kantonale Veterinärverordnung beschlossen. Daraufhin wurde die Vollzugsverordnung erarbeitet und der Regierung zur Genehmigung unterbreitet. Die Inkraftsetzung erfolgte per 1. Januar 2012.

## D. Amt für Gesundheit und Soziales

### 1. Jahresrückblick

#### *Spitalstrategiebericht 2020*

Mit dem Bericht «Spitalstrategie 2020» beantwortete der Regierungsrat die beiden Postulate P 15/09 «Kostengünstige stationäre Grundversorgung auch in Zukunft gewährleisten» und P 30/09 «Gesundes Spitalwesen im Kanton Schwyz – transparente Planung und keine Tabus». Unter der Prämisse einer nachhaltigen, modernen, wettbewerbsfähigen und bezahlbaren zukünftigen Spitalversorgung hat der Regierungsrat – gestützt auf drei detaillierte Studien – in seinem Bericht an den Kantonsrat empfohlen, für die Grundversorgung in Zukunft eine «Zwei-Spital-Strategie» mit den Spitälern Schwyz im inneren und Lachen im äusseren Kantonsteil zu verfolgen. Das Spital Einsiedeln wäre somit ab 2015 nicht mehr auf der Schwyzer Spitalliste aufgeführt worden. Gleichzeitig befürwortete der Regierungsrat in seinem Bericht den Zusammenschluss der Spitäler Einsiedeln und Lachen, die beide grossen Bau- und Erneuerungsbedarf aufweisen, optimalerweise an einem neuen Standort in der Region Aussererschwyz. Der Kantonsrat hat an seiner Sitzung vom 14. September 2011 den Bericht beraten, ihn jedoch nach intensiver Diskussion nicht zustimmend zur Kenntnis genommen. Dieser Beschluss kommt einer Beibehaltung der heutigen Spitalversorgung an den bisherigen drei Standorten im Kanton Schwyz gleich. Entsprechend wurde im Dezember der Leistungsauftrag 2012–2013 für die drei Schwyzer Spitäler unverändert und mit einem Globalkredit von 110 Mio. Franken vom Kantonsrat genehmigt.

#### *Schwyzter Gesundheitstag zum Thema Palliative Care*

Am 7. Juli 2011 organisierte das Departement des Innern den 3. Schwyzer Gesundheitstag zum Thema «Palliative Care im Kanton Schwyz». Rund 160 interessierte Personen fanden sich dazu im Spital Lachen ein. Neben zwei Beiträgen von Fachreferenten wurde aufgezeigt, welche Massnahmen der Kanton in Zusammenarbeit mit wichtigen Akteuren aus dem Gesundheitswesen zur Realisierung einer umfassenden Versorgung im Bereich Palliative Care umsetzen will. Die dafür notwendigen gesetzlichen Grundlagen wurden im Rahmen der Revision der Gesundheitsverordnung im November 2009 geschaffen. Darauf aufbauend wurde mit Unterstützung einer departementalen Arbeitsgruppe – bestehend aus Vertreterinnen und Vertretern der Pflege und Betreuung schwerkranker und sterbender Menschen – ein Versorgungskonzept erstellt.

#### *Konzept für Gesundheitsförderung und Prävention*

Der Regierungsrat genehmigte am 27. September 2011 das Gesamtkonzept «Gesundheitsförderung und Prävention im Kanton Schwyz 2010–2020». Dieses Konzept zielt darauf ab, die verfügbaren Mittel für Gesundheitsförderung und Prävention zielgerichtet, bedarfsgerecht, wirtschaftlich und wirkungsvoll einzusetzen. Massnahmen der Gesundheitsförderung und Prävention bezwe-

cken, die Gesundheit der Bevölkerung zu stärken und damit Gesundheitskosten zu vermeiden.

*Behindertenkonzept nach NFA*

Mit der Neugestaltung des Finanzausgleichs und der Aufgabenteilung zwischen Bund und Kantonen (NFA) ging die Planung und Finanzierung des Behindertenbereichs an die Kantone über. Diese wurden gleichzeitig beauftragt, ein Konzept zu erarbeiten, um die bisherige Versorgung zu dokumentieren und aufzuzeigen, wie sie auch in Zukunft sichergestellt werden soll. Diese gesetzlich definierte Aufgabe entsprach einer dringenden Forderung der Behindertenverbände bei der Einführung der NFA. Der Bundesrat genehmigte am 22. Juni 2011 das schwyzerische Konzept zur Förderung der Eingliederung von erwachsenen Menschen mit Behinderung (kurz: Behindertenkonzept) und sprach sich lobend über die darin enthaltene Weitsicht und breite Behandlung von behindertenrelevanten Themen aus.

*Teilrevision Sozialhilfegesetz*

Der Regierungsrat beauftragte im Frühjahr das Departement des Innern, eine Teilrevision des Gesetzes über die Sozialhilfe (ShG) von 1983 vorzubereiten. Insbesondere seien die Themen Datenschutz, Sozialhilfemissbrauch, Regionalisierung der Sozialdienste und die Finanzierung der Spezialdienste zu überprüfen und entsprechende gesetzliche Regelungen vorzuschlagen. Die Vorlage wurde im 4. Quartal 2011 in die Vernehmlassung geschickt. Für die Gemeinden und Fachleute wurde in Zusammenarbeit mit dem Verband Schwyzer Gemeinden und Bezirke (vszgb) eine öffentliche Informationsveranstaltung durchgeführt.

*Vollzug der Pflegefinanzierung*

Personen, die ambulante oder stationäre Pflegeleistungen beziehen, haben Anspruch auf Rückerstattung der ungedeckten Kosten nach Abzug von Krankenkassenbeiträgen und Eigenleistungen. Damit die Pflögetarife durch die Leistungserbringer nach einheitlichen Grundlagen berechnet werden, müssen die jeweiligen Kostenrechnungen (KORE) aller Einrichtungen jährlich detailliert geprüft werden. Die dafür notwendigen personellen Ressourcen wurden mit Inkrafttreten der Gesetzesänderung zugesprochen. Im Berichtsjahr wurden aufgrund der eingereichten Unterlagen zudem die detaillierten Grundlagen für eine einheitliche Kostenrechnung in allen Alters- und Pflegeheimen erarbeitet und entsprechende Weisungen erlassen.

2. Finanzen

In Fr. 1000.–	2011 V	2011 R	Abw.	
Aufwand	149 896	152 439	2 543	
Ertrag	878	1 306	428	
Globalbudget	149 018			
Nachkredit	2 900			
Globalbudget inkl. NK	151 918	151 133	-785	○
Nettoinvestitionen	3 027			
Nachkredit	0			
Nettoinvestitionen inkl. NK	3 027	3 010	-17	○
Vollzeitstellen (FTE)	21.4	21.8	0.4	●

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

Kommentar:

Das Globalbudget inklusive Nachkredit wurde um rund 0.8 Mio. Franken (0.5%) unterschritten. Ohne Berücksichtigung des Nachkredits würde hingegen eine Überschreitung von 2.5 Mio. Franken (1.5%) gegenüber dem ordentlichen Budget resultieren. Als Hauptursache für die Überschreitung des ordentlichen Vor-

schlags sind die konstant hohen Kosten der ausserkantonalen medizinischen Behandlung anzuföhren die, entgegen den Budgetannahmen, auf dem hohen Vorjahresniveau verharrten und rund 3.4 Mio. Franken höher ausfielen als budgetiert. Als sich diese Entwicklung abzuzeichnen begann, wurde ein Nachkredit eingereicht. Dass unter Berücksichtigung des Nachkredits eine Budgetunterschreitung resultierte, ist hingegen auf die ebenfalls höher als budgetierten Rückerstattungen zurückzuführen. Einerseits konnten mehrere grössere Versicherungsfälle zu Gunsten des Kantons abgeschlossen werden. Andererseits konnten aufgrund des Abschlusses der Leistungsvereinbarungen 2010 überdurchschnittlich viele und hohe Rückerstattungen verbucht werden.

Im Bereich der Investitionsrechnung wurden alle Projekte soweit möglich abgerechnet. Da ein Projekt nach wie vor aufgrund juristischer Streitigkeiten nicht abgeschlossen werden konnte, wurden nur auf dem unbestrittenen Abrechnungsstand Zahlungen geleistet, woraus eine leichte Budgetunterschreitung resultierte. Die als Überschreitung ausgewiesenen 0.4 FTE sind für die Umsetzung der Pflegefinanzierung bewilligte Stellenressourcen, die aus dem Departementsekretariat (DS) ins AGS übertragen wurden.

3. Projekte

○ Projektverlauf wie geplant ● Projektverlauf nicht wie geplant

*Spitalliste 2012 / Spitalstrategie 2020*

Erstellung der neuen Spitalliste 2012 im Hinblick auf die neue Spitalwahl. Erarbeitung der Spitalstrategie 2020 mit der Zielsetzung, eine kostengünstige stationäre Grundversorgung auch in Zukunft zu gewährleisten. ●

*Projektstand:*

Als Grundlage für die Spitalplanung 2012 dienten der Versorgungsbericht, der auf drei Fachstudien aufbauende Bericht «Spitalstrategie 2020» sowie der Entscheid des Kantonsrats vom 14. September 2011 zur innerkantonalen Spitalentwicklung.

Mit dem Entscheid des Kantonsrats war die innerkantonale Ausgangslage geklärt. Die drei innerkantonalen Spitäler Schwyz, Einsiedeln und Lachen waren für je einen Spitallistenplatz für die medizinische Grundversorgung gesetzt. Die Aeskulap-Klinik wurde als Spezialklinik für die Komplementärmedizin ebenfalls auf der Spitalliste vorgesehen.

Um die Sicherstellung der stationären medizinischen Versorgung der Schwyzer Bevölkerung zu gewährleisten, wurden in der zweiten Jahreshälfte mit verschiedenen, für die Schwyzer Versorgung relevanten ausserkantonalen Spitalern und Kliniken Gespräche geführt. Das Amt stützte sich dabei und bei den weiteren Planungsaufgaben auf das vom Kanton Zürich entwickelte und von der Konferenz der Schweizerischen Gesundheitsdirektorinnen und -direktoren empfohlene Leistungsgruppenkonzept. Dieses Instrument ermöglicht einen transparenten Leistungsvergleich unter den Bewerbungen der Spitäler und Kliniken. Im Dezember konnte die Evaluation und Auswahl der ausserkantonalen Kliniken für die Spezialversorgung der Akutsomatik, der Rehabilitation und der Psychiatrie abgeschlossen werden. In der Psychiatrie wurde die Planung mit den Kantonen Uri und Zug (Mitglieder des Psychiatriekonkordats Uri, Schwyz und Zug) koordiniert. Die daraus erarbeitete Spitalliste wurde Ende Jahr in die Vernehmlassung bei den betroffenen Spitalern und Kliniken sowie deren Standortkantonen geschickt.

Die Inkraftsetzung der neuen Spitalliste musste aufgrund der sehr komplexen und zeitaufwändigen Vorgänge um ein Vierteljahr auf den 1. April 2012 verschoben werden.

*Gesundheitsförderung an den Volksschulen* ○  
Etablierung eines Netzwerks gesundheitsfördernder Schulen, unterstützt mit einem Programmangebot, das die beteiligten Schulen aktiv unterstützen wird (Fortführung des Aufbaus von 2008).

*Projektstand:*

Der Kanton Schwyz führt seit dem Schuljahr 2009/2010 das Netzwerk «Gesunde Schulen im Kanton Schwyz». Er stellt den Netzwerkschulen ein Budget zur Mitfinanzierung von Standardprogrammen, schuleigenen Projekten, Weiterbildung und zur Koordination der Netzwerkaktivitäten zur Verfügung.

Bis Ende 2011 haben sich 22 Schulen der Primar- und der Sekundarstufe I mit 333 Klassen sowie 5832 Schülerinnen und Schülern dem Netzwerk angeschlossen. Somit profitieren 41% der Schülerinnen und Schüler dieser beiden Schulstufen von den Angeboten des Netzwerkes. Insbesondere für Sexualpädagogik (30 Klasseneinsätze durch «gesundheit schwyz»), Gewaltprävention (19 Klasseneinsätze mittels Projekt «chili» des Schweizerischen Roten Kreuzes) wurde am häufigsten auf externe Unterstützung zurückgegriffen. 20 Klassen besuchten die Wanderausstellung «Mein Körper gehört mir», welche die Prävention von sexueller Gewalt gegen Kinder bezweckt. Mehr als die Hälfte der Netzwerkschulen befasste sich mit einem schuleigenen Projekt.

Als Anerkennung für ihre Arbeit wurden am 6. September 2011 alle Schulen des Netzwerkes durch den Vorsteher des Bildungsdepartements mit einem speziellen Label als «Gesundheitsfördernde Schule» ausgezeichnet.

Der Projektaufbau wird auf Ende des Schuljahres 2011/2012 mit einem Bericht an den Regierungsrat abgeschlossen.

*Umsetzung neues Erwachsenen- und Kinderschutzrecht* ○  
Anpassung der Behördenorganisation im Erwachsenen- und Kinderschutz gemäss den Vorgaben des neuen Bundesrechts.

*Projektstand:*

Am 14. September 2011 hat der Kantonsrat zur Umsetzung des neuen Kindes- und Erwachsenenschutzrechtes (Teilrevision des kantonalen Einführungsgesetzes zum Schweizerischen Zivilgesetzbuch) Beschluss gefasst. Er unterstellte die neuen Fachbehörden sowie die Amtsbeistandschaften der Trägerschaft des Kantons.

Die Projektleitung für die Umsetzung obliegt dem Departementssekretariat. Neben der Vorbereitung der politischen Entscheide auf Regierungsstufe betreffend Kreisbildung und Standorte der neuen Fachbehörden sowie Amtsbeistandschaften musste nach dem Beschluss des Kantonsrats im Rahmen des Projekts der Prozess für die Bereitstellung der Personalressourcen, der Räumlichkeiten sowie der IT-Infrastruktur in Gang gesetzt werden. Für den Entscheid der Kreisbildung wurden die Gemeinden und Eingemeindebezirke zur Anhörung eingeladen.

Aufgrund der interdisziplinären Aufgabenstellung, welche die konkrete Umsetzung mit sich bringt, hat sich das Departement für eine ämter- und departementsübergreifende Projektorganisation entschieden, in welche massgeblich das Amt für Gesundheit und Soziales, der Rechts- und Beschwerdedienst, das Personalamt, das Amt für Informatik und das Hochbauamt involviert sind.

Der Bundesrat hat das neue Erwachsenenschutzrecht auf den 1. Januar 2013 in Kraft gesetzt. Die neuen kantonalen Fachbehörden für den Kindes- und Erwachsenenschutz sowie die neuen Amtsbeistandschaften müssen ab jenem Zeitpunkt die Funktion der bestehenden Organisation im Vormundchaftswesen übernehmen können.

PG1: Soziale Sicherheit

Ziele

- Sicherstellen eines bedarfsgerechten stationären Betreuungsangebotes für Menschen mit Behinderungen.
- Innerkantonale Platzierung eines angemessenen Anteils von Menschen mit Behinderungen.
- Kundengerechte Bearbeitung von Betriebsbewilligungen.
- Koordination des stationären Langzeitpflegeangebotes.
- Zeitgerechte Bearbeitung der vormundschaftlichen Rechtsgeschäfte.
- Stabilisierung der Kosten pro Platzierung in Behinderten-Einrichtungen.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Abweichung Über-/Unterangebot zur Bedarfsplanung (max. +/-)	5%	1.5%	-3.5%	○
Anteil der innerkantonalen Platzierung an der Gesamtplatzierung	70%	70%	0%	○
Durchschnittliche Bearbeitungszeit in Tagen	60	51	-9	○
Verhältnis der Anzahl Pflegebetten / Anzahl der Wohnbevölkerung über 80 Jahre	27%	33%	6%	○
Durchlaufzeit maximal 30 Arbeitstage	100%	100%	0%	○
Kosten je Platzierung pro Monat (ab 2008 NFA)	2720	2589	-4.8%	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

Kommentar:

*Bedarfsplanung im Behindertenbereich*

Die effektive Auslastung aller Angebote (Wohnen, Werkstätten, Tagesstätten) erhöhte sich gegenüber dem Vorjahr von 87.3% auf 88.5%. In den Institutionen wird – nicht zuletzt aus finanziellen Gründen – sorgfältig darauf geachtet, dass die vorhandenen Infrastrukturen möglichst gut genutzt werden. Die für das Jahr 2011 geplante Auslastung von 90% wurde knapp nicht erreicht. Die Abweichung von 1.5% liegt jedoch innerhalb der Zielbandbreite von +/-5%.

*Platzierungen im Behindertenbereich*

Die effektive Anzahl innerkantonomer Platzierungen von Behinderten Schwyzerinnen und Schwyzern hat sich erhöht. Da aber auch die ausserkantonomer Platzierungen zugenommen haben, sank der Anteil von 72% auf 70%. Das Ziel von 70% ist jedoch immer noch erreicht. Längerfristig stellt sich in Bezug auf das Angebot die Frage, ob die innerkantonomer Kapazitäten – auch aus volkswirtschaftlichen Gründen – nicht nochmals durch eine Erweiterung der Strukturen erhöht werden sollten.

*Betriebsbewilligungen*

Neue Betriebsbewilligungen wurden für das Alters- und Pflegeheim Roswitha in Pfäffikon und das (Sterbe-)Hospiz St. Antonius in Hurden ausgestellt. Das Spital Schwyz erhielt für das Angebot Akut- und Übergangspflege neu ebenfalls eine Betriebsbewilligung als Alters- und Pflegeheim. Änderungen von bestehenden Bewilligungen sind vorwiegend bei Wechseln der Heim- oder Pflegedienstleitungen ausgestellt worden.



*Pflegebetten*

Im Berichtsjahr wurden 86 (39) Plätze neu geschaffen (total 1869). Demgegenüber stehen 5593 (5355) Einwohner über 80 Jahre. Die betagte Bevölkerung wird in den kommenden Jahren schneller wachsen als das Platzangebot. Vom Bundesamt für Statistik wurde bis 2030 eine Verdoppelung dieser Altersgruppe prognostiziert. Gemäss Bedarfsplanung 2010 wären bis 2030 im Kanton noch 509 neue Pflegeplätze zu realisieren, um das Ziel einer Bedarfsabdeckung an stationären Langzeitpflegebetten von 19% der über 80-Jährigen (heute 27%) erreichen zu können. Die Bettenauslastung der Pflegeheime liegt bei 98%. Es bestehen praktisch keine Vakanzen und auch keine Entlastungs- und Ferienbetten.

*Vormundschaftliche Rechtsgeschäfte*

Der Regierungsrat behandelte 29 (25) Rechtsgeschäfte auf Antrag der Vormundschaftsbehörden in den Themenbereichen Neuregelung der elterlichen Sorge, Veräusserungen von Mündelgrundstücken, Entmündigungen mit Verzicht auf Veröffentlichung und Genehmigungen von Verträgen.

*Stabilisierung der Kosten in Behinderteneinrichtungen*

Aufgrund der hohen Rückzahlungen aus Überschüssen in Schwyzer Einrichtungen betragen diese Kosten je Platzierung nur Fr. 2589.–. Ohne diesen Effekt würden diese Kosten Fr. 2670.– betragen. Die vorgegebene Zielgrösse von Fr. 2720.– je Platzierung wurde jedoch mit beiden Berechnungsarten unterschritten.

PG2: Medizinische Versorgung

Ziele

- Sicherstellung einer bedarfsgerechten ambulanten medizinischen Versorgung im Kanton.
- Sicherstellung einer bedarfsgerechten stationären medizinischen Versorgung für die grundversicherten Patientinnen und Patienten des Kantons.
- Stabilisierung der Kosten für die stationäre Grund- und Spezialversorgung.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Anteil der Wohnbevölkerung mit einer Erreichbarkeit der Grundversorgungsangebote innerhalb 30 Minuten	90%	90%	0%	○
Verhältnis der Anzahl behandelter Fälle innerhalb des Angebots der Spitalliste / Gesamtanzahl behandelter Fälle	90%	87.9%	-2.1%	●
Kosten für die stationäre Grund- und Spezialversorgung pro Einwohner	690	707	17	●

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

Kommentar:

*Ambulante Versorgung*

Die ärztliche Versorgung wurde im Berichtsjahr leicht gestärkt, erfreulicherweise auch im Bereich der Grundversorgung. Gesamthaft wurden 25 Bewilligungen erteilt und acht gelöscht. Zehn Bewilligungen an ärztliche Grundversorger stehen drei Löschungen gegenüber. Sieben Bewilligungen wurden an Ärztinnen und Ärzte erteilt, welche in leitender Funktion an Spitälern tätig sind.

Eine Stärkung erfuhr erneut die ambulante Krankenpflege. Es wurden fünf freiberufliche Pflegefachpersonen und zwei private Spitex-Organisationen zur Krankenpflege und Hilfe zuhause zugelassen.

Seit Beginn des Berichtsjahres können Dentalhygienikerinnen und Dentalhygienikern Bewilligungen zur selbstständigen Tätig-

keit erteilt werden. Acht Personen suchten um eine Bewilligung nach. Diese dürfen ihren Beruf nun ohne Aufsicht eines Zahnarztes ausüben.

Auf Ende des Berichtsjahres wurde der «Ärztestopp» aufgehoben. Die konsequente Umsetzung dieser Zulassungsbeschränkung hat es dem zuständigen Amt für Gesundheit und Soziales in den vergangenen zehn Jahren ermöglicht, die Versorgung des Kantons Schwyz mit Spezialärzten zu steuern. Da ausschliesslich Bewilligungen an Ärzte erteilt wurden, wo dies zur Sicherstellung der ambulanten und stationären Versorgung der Bevölkerung erforderlich war, konnte eine Überversorgung verhindert und damit auch aktiv zur moderaten Kostenentwicklung der ambulanten Versorgung beigetragen werden. Diese Steuerungsmöglichkeit in der ambulanten Versorgung fällt nun vollumfänglich weg.

*Ausserkantonale Hospitalisation (Spezialversorgung)*

Rund 88% aller Fälle mit Kostengutsprache konnten innerhalb des Angebots der Spitalliste behandelt werden. Die Zielsetzung von 90% wurde damit knapp verfehlt. Der Wert verhielt sich verglichen mit dem Vorjahr (89%) stabil. Bei den bewilligten Kostengutsprachefällen in «Nicht-Listenspitälern» handelt es sich einerseits um Notfälle und andererseits um medizinisch indizierte Fälle. Mit der Einführung der freien Spitalwahl auf das neue Jahr wird dieser Indikator hinfällig.

*Kosten der stationären Grund- und Spezialversorgung*

Die Kosten für die stationäre Grund- und Spezialversorgung wurden gegenüber dem Voranschlag 2011 um Fr. 13.– oder 1.9% überschritten. Die leicht geringere Anzahl Fälle im Bereich der innerkantonalen Grundversorgung führte zu tieferen Kosten der innerkantonalen Spitäler. Die Überschreitung ist auf die höheren Kosten der Spezialversorgung zurückzuführen.

PG3: Übrige Gesundheitsversorgung

Ziele

- Koordination der Massnahmen der Gesundheitsförderung und Prävention.
- Sicherstellung der raschen Erstversorgung der Bevölkerung im Not- und Katastrophenfall.
- Vorsorge bei Epidemien und übertragbaren Krankheiten.
- Bewilligungen für Berufe des Gesundheitswesens.
- Aufsichtskontrolle über die Heilmittelabgabe.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Zeitbedarf für die Umsetzung der Massnahmen gemäss Bundesprogramm und kantonaler Schwerpunkte in Jahren	3			erst nach 3 Jahren messbar ●
Anteil der Fälle mit einer Reaktionszeit < 15 Minuten vor Ort durch Rettungsdienst oder Erstretter	90%	85%	-5%	●
Durchimpfungsrate bei Vorsorgeimpfungen gemäss Empfehlungen des Bundes	80%	81%	1%	○
Durchschnittliche Bearbeitungszeit in Tagen	60	28	-32	○
Mindestanzahl kontrollierte Betriebe pro Jahr	30	27	-3	●

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

Kommentar:

*Gesundheitsförderung und Prävention*

Nachdem im Berichtsjahr das Gesamtkonzept zur Gesundheitsförderung und Prävention mit der Genehmigung durch den Regierungsrat abgeschlossen werden konnte, werden neue Leis-

tungsaufträge erteilt. Dadurch soll ohne Aufstockung der personellen und finanziellen Mittel die Wirkung von Massnahmen zur Gesundheitsförderung und Prävention optimiert werden.

zumindest teilweise auf die insgesamt bessere Durchimpfung der Schüler zurückzuführen sein.

### *Erstversorgung im Notfall*

Das durch den Interverband für Rettungswesen (ivr) angestrebte Ziel, in 90% der Fälle bei einem medizinischen Notfall innert 15 Minuten durch einen Rettungsdienst oder einen Erstreter vor Ort zu sein, wurde verpasst. Dieses Ziel lässt sich im Kanton Schwyz auch mit vier Rettungsdienst-Standorten aufgrund der topografischen Verhältnisse nicht in allen Regionen (Ybrig, Alpthal/Brunni, Wägital usw.) realisieren. Der Empfehlung des Departements des Innern, zur Verbesserung der medizinischen Erstversorgung Erstreter (First Responder) einzusetzen, sind bisher fünf Gemeinden gefolgt.

### *Durchimpfungsrate*

Gegen Masern, Mumps und Röteln waren im Schuljahr 2010/2011 81% der Achtklässler geimpft. Die Durchimpfungsrate liegt somit 2% höher als im Vorjahr und wieder über der Vorgabe von 80%. Das Endziel von 95% ist aber noch in weiter Ferne – diese Rate wäre zur Elimination der Masern notwendig. Bei den Impfungen gegen Diphtherie, Starrkrampf, Keuchhusten und Kinderlähmung wurde mit einer Rate von 81% (72%) ein deutlicher Anstieg verzeichnet und die Zielsetzung erreicht. Die Impfquote des Jahres 2011 bezüglich HPV, die vom Bund erhoben wird, liegt noch nicht vor, dürfte aber aufgrund der intern verfügbaren Daten unverändert bei etwa 30% liegen.

35% (36%) der Jugendlichen im 8. Schuljahr haben sich bei ihrer Hausärztin oder ihrem Hausarzt gegen Hepatitis B impfen lassen. Diese Rate liegt deutlich unter dem schweizerischen Mittelwert von 70%. Die kantonalen Aktivitäten zur Förderung der Durchimpfungsraten konzentrieren sich derzeit – in Unterstützung der nationalen Strategie zur Masern-Elimination – auf die Masernimpfung.

### *Berufsausübungsbewilligungen*

Die Gesuche um Bewilligungen für Gesundheitsberufe konnten im Durchschnitt innert 28 Tagen erledigt werden. In 71% der Fälle waren die Gesuchstellenden innert Monatsfrist im Besitz der beantragten Bewilligung. Nur in fünf Fällen dauerte die Bearbeitung länger als 60 Tage. Bei diesen Verfahren waren vertiefte Abklärungen betreffend Zusammenarbeit mit einem Spital oder ergänzende Unterlagen erforderlich.

### *Betriebsinspektionen*

Die Kantonsapothekerin überprüfte zusammen mit ihrem Stellvertreter im Berichtsjahr 27 Betriebe. Das angestrebte Ziel (30 Inspektionen) wurde knapp verpasst. Arbeiten zur Umsetzung der neuen Heilmittelverordnung und die Erfassung der Hausspezialitäten der Drogerien bildeten im Berichtsjahr neben der ordentlichen Aufsichtstätigkeit Schwerpunkte der Arbeit der Kantonsapothekerin.

### *Schulgesundheitsdienst*

Im Schuljahr 2010/2011 wurden vom Schulgesundheitsdienst total 4688 (4789) Schüler der ersten, vierten und achten Klasse untersucht. Die Eltern von 70% der Erstklässler nutzten wie im Vorjahr die seit dem Schuljahr 2005/2006 bestehende Möglichkeit, die übliche Vorsorgeuntersuchung privat in der Praxis des Kinder- oder Hausarztes durchführen zu lassen. Den Erst- und Achtklässlern wurden in Absprache mit den Eltern die Impfungen gemäss Schweizerischem Impfplan verabreicht. Insgesamt wurden in der ersten Klasse und in der achten Klasse 966 (1400) Impfungen durchgeführt. Die deutliche Abnahme der durchgeführten Impfungen dürfte neben der leicht tieferen Schülerzahl

Die europäische Schuldenkrise und die hohe Bewertung des Franks führten zu einer grossen Verunsicherung der Märkte. Volkswirtschaftlich war nach einer ausgesprochen positiven Entwicklung im ersten Halbjahr eine gegen Ende Jahr deutliche Abkühlung feststellbar. Hingegen ist die Situation auf dem Arbeitsmarkt nach wie vor erfreulich. Günstig für den Kanton Schwyz wirken sich der relativ stabile Binnenkonsum, die rege Bautätigkeit und das Bevölkerungswachstum aus.

Eine grosse Herausforderung stellt der zunehmende Flüchtlingsstrom aus dem afrikanischen Kontinent dar. Es mussten zusätzliche Unterbringungsplätze geschaffen werden. Gleichzeitig wurde der Wegweisungsvollzug verstärkt. Bei Anerkennung als Flüchtling oder einer vorläufigen Aufnahme sollen die Betroffenen rasch die deutsche Sprache erlernen und in den Arbeitsmarkt integriert werden.

## A. Departementssekretariat

### 1. Jahresrückblick

Das Departementssekretariat hat die Aktualisierung der Strategie «Wirtschaft und Wohnen im Kanton Schwyz» eng begleitet. Mit der neuen Strategie verfügt der Regierungsrat wieder über ein wirtschaftspolitisches Führungsinstrument, das es nun schrittweise umzusetzen gilt. Dabei wird ein qualitatives Wachstum angestrebt.

Seit 2009 ist der Kanton Schwyz Mitglied der Metropolitenkonferenz Zürich. Zwischenzeitlich sind 15 Schwyzer Gemeinden dem Verein beigetreten. Die neue Plattform bezweckt, die Zusammenarbeit in diesem eng vernetzten Wirtschafts- und Lebensraum zu vertiefen und sinnvolle Lösungen für die zahlreichen Herausforderungen der Zukunft (Verkehr, Raumentwicklung usw.) zu erarbeiten. Die Koordination innerhalb des Kantons wird durch das Departementssekretariat wahrgenommen.

Für Flüchtlinge und vorläufig Aufgenommene konnten im Berichtsjahr zusätzliche Deutschkurse aufgebaut werden.

### 2. Finanzen

In Fr. 1000.–	2011 V	2011 R	Abw.	
Aufwand	1876	2157	281	
Ertrag	599	1163	564	
Globalbudget	1277			
Nachkredit	0			
Globalbudget inklusive NK	1277	994	-283	○
Nettoinvestitionen	0	0	0	○
Vollzeitstellen (FTE)	4.7	5.6	0.9	●

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

Kommentar:

Die Unterschreitung des Globalbudgets liegt in der hohen Flüchtlingszahl begründet. Je Flüchtling und vorläufig Aufgenommene entrichtet der Bund dem Kanton eine Integrationspauschale. Diese lag im 2011 höher als die tatsächlichen Ausgaben im Integrationsbereich.

Infolge Krankheit und Mutterschaften mussten Stellvertretungen rekrutiert werden, weshalb der Stellenplan überschritten wurde.

### 3. Projekte

○ Projektverlauf wie geplant ● Projektverlauf nicht wie geplant

*Integrationsprogramm Kanton Schwyz* ○

Das Bundesamt für Migration verlangt von den Kantonen die Erarbeitung eines kantonalen Integrationsprogramms. Dieses be-

inhaltet eine kantonale Integrationsstrategie, einen Aktionsplan für die Integrationsförderung in den Regelstrukturen sowie spezifische Massnahmen. Das Programm ist Voraussetzung für den Erhalt von Bundessubventionen zur Integrationsförderung im Kanton und in den Gemeinden.

*Projektstand:*

Der Bund hat das Übergangsprogramm 2012/2013 genehmigt. Es bildet die Basis für die kantonale Integrationsstrategie, die ab 2014 zur Umsetzung gelangt. Im Berichtsjahr konnte das Deutschkursangebot für Flüchtlinge und vorläufig Aufgenommene erheblich ausgebaut werden.

### PG1: Führungsunterstützung / Rechtsberatung

Ziele

- Hohe Zufriedenheit des Departementvorstehers.
- Mitberichte werden termingerecht erstellt.
- Vernehmlassungen werden termingerecht erstellt.
- Fristgerechte Erledigung der juristischen Beratung.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Zufriedenheit gemäss Befragung (Skala 1 = sehr schlecht; 5 = sehr gut)	4.0	4.0	0	○
Anteil termingerechter Mitberichte	100%	100%	0%	○
Anteil termingerechter Vernehmlassungen	100%	100%	0%	○
Anteil fristgerechter Beratungen	95%	100%	5%	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

Kommentar:

Im Berichtsjahr wurden 22 Vernehmlassungen sowie 21 Mitberichte termingerecht ausgearbeitet.

Der Wirtschaftsrat hat sich im Berichtsjahr zu zwei Sitzungen getroffen. Im Zentrum der Beratungen standen die Strukturreform im Schwyzer Tourismus, der Regionale Naturpark sowie die Strategie «Wirtschaft und Wohnen im Kanton Schwyz».

### PG2: Wohnbauförderung

Ziele

- Zeitgerechte Bearbeitung der Gesuche für Zusatzverbilligungen sowie der laufenden Mutationen von Eigentümern und Mietern.
- Korrekte und termingerechte Auszahlung der Zusatzverbilligungen.
- Vollständige Überprüfung der Anspruchsberechtigungen auf die Zusatzverbilligungen (Mieterinnen und Mieter) alle zwei Jahre.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Anteil der innert zwei Wochen nach Vorliegen aller erforderlichen Unterlagen und Steuerdaten bearbeiteten Gesuche	98%	95%	-3%	●
Anteil der korrekten Zahlungen bis 30. Juni und 31. Dezember	100%	100%	0%	○
Anteil überprüfter Anspruchsberechtigungen	98%	98%	0%	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

## Kommentar:

Im Berichtsjahr wurden für 167 (175) Wohneinheiten kantonale Zusatzverbilligungen von Fr. 267 785.70 (Fr. 259 403.40) ausbezahlt.

Infolge Einarbeitung des neuen Sachbearbeiters beanspruchte die Bearbeitung schwieriger Gesuche mehr Zeit.

## PG3: Grundstückerwerb durch Personen im Ausland

### Ziele

– Zeit- und fachgerechte Bearbeitung der Gesuche (Feststellung der Nichtbewilligungspflicht und Bewilligung zum Erwerb einer Ferienwohnung).

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Anteil der innert zwei Wochen nach Vorliegen aller Unterlagen bearbeiteten Gesuche	100%	100%	0%	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

## Kommentar:

Das Departement erliess im Berichtsjahr 30 (20) Verfügungen. Davon sind:

8 (8) Bewilligungen zum Erwerb einer Ferienwohnung;  
21 (10) Feststellungen der Nichtbewilligungspflicht;  
1 (2) andere Verfügung.

## PG4: Integration von Ausländerinnen und Ausländern

### Ziele

– Qualitativ gute Sprachkurse für fremdsprachige Erwachsene in den Gemeinden.  
– Flüchtlinge und vorläufig Aufgenommene sind beruflich integriert.  
– Die Gesuche um Aufenthaltsbewilligung von Asylsuchenden und vorläufig Aufgenommenen (Härtefallgesuche) werden korrekt bearbeitet.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Anteil der Kurse, welche den Qualitätsanforderungen des Bundes entsprechen	95%	95%	0%	○
Rang im interkantonalen Vergleich der Erwerbsquoten der Flüchtlinge und vorläufig Aufgenommenen	<8	4	4	○
Anteil letztinstanzlich gutgeheissener Anträge auf Verweigerung oder Erteilung von Aufenthaltsbewilligungen	>90%	100%	0%	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

## Kommentar:

In den Schwyzer Gemeinden wurden insgesamt 49 (43) Sprachkurse für Ausländerinnen und Ausländer angeboten. Die Kurse wurden vom Bund mit Fr. 131 683.– und vom Kanton mit Fr. 20 937.– unterstützt.

Für Flüchtlinge und vorläufig Aufgenommene wurden zusätzliche Integrationsangebote aufgebaut: Deutsch-Intensivkurse auf verschiedenen Niveaus sowie Alphabetisierungs-Kurse.

Die Erwerbstätigkeit von vorläufig Aufgenommenen (inkl. Flüchtlinge) mit Ausweis F lag im Kanton Schwyz am 31. Dezember 2011 bei 54.6% (CH-Durchschnitt: 37.5%). Damit liegt der Kanton Schwyz hinter Appenzell Innerrhoden (60.0%), Glarus (58.0%) und Appenzell Ausserrhoden (57.3%) an vierter Stelle. Die hohe Quote liegt einerseits im guten Arbeitsmarkt begründet, andererseits aber auch in der intensiven Betreuung vor Ort in den Gemeinden sowie durch gut gelungene Integrationsmassnahmen für diese Zielgruppe (Sprachkurse, Integrationskurse, Beschäftigungs- und Ausbildungsprogramme).

## B. Amt für Arbeit

### 1. Jahresrückblick

Die Zahl der Arbeitslosen nahm von 1517 im Januar 2011 auf 1253 im Dezember ab. Im Jahresdurchschnitt waren 1170 Arbeitslose registriert, was einer durchschnittlichen Arbeitslosenquote von 1.6% entspricht (Schweiz 3.1%). Die Regionalen Arbeitsvermittlungszentren betreuten im Jahresdurchschnitt 1985 Stellensuchende. Die öffentliche Arbeitslosenkasse entrichtete Leistungen (Taggelder, Kurzarbeitsentschädigung usw.) aus dem Ausgleichsfonds der Arbeitslosenversicherung im Betrag von Fr. 29 235 240.60. Davon wurden Fr. 6 621 189.60 vom Amt für Arbeit für arbeitsmarktliche Massnahmen (Beschäftigung, Aus- und Weiterbildung usw.) investiert. Auf den 1. April wurde das revidierte Bundesgesetz über die Arbeitslosenversicherung umgesetzt. Als Folge davon wurden Ende März 140 Versicherte ausgesteuert.

Seit dem 1. Mai gilt für die acht Oststaaten (EG-8) Polen, Tschechien, Ungarn, Slowakei, Litauen, Lettland, Slowenien und Estland, die am 1. Mai 2004 der EU beigetreten sind, die volle Personenfreizügigkeit. Damit wurden die nationale Beschränkung in Bezug auf den Zugang zum Arbeitsmarkt für unselbständig Erwerbstätige (Kontingente, Inländervorrang, Kontrolle der Lohn- und Arbeitsbedingungen) sowie das Verbot grenzüberschreitender Dienstleistungserbringungen in vier spezifischen Erwerbsbereichen aufgehoben. Die Kontrollen für deren Dienstleistungserbringer unterliegen dem Entsendegesetz und den flankierenden Massnahmen.

### 2. Finanzen

In Fr. 1000.–	2011 V	2011 R	Abw.	
Aufwand	8674	8555	-119	
Ertrag	6738	6350	-388	
Globalbudget	1936			
Nachkredit	385			
Globalbudget inklusive NK	2321	2205	-116	○
Nettoinvestitionen	0	0	0	○
Vollzeitstellen (FTE)	55.0	52.2	-2.8	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

3. Projekte

○ Projektverlauf wie geplant ● Projektverlauf nicht wie geplant

*Revision Gastgewerbegesetz* ○

Die Revision des Gastgewerbegesetzes sieht aufgrund zweier Motionen die Verstärkung des Jugendschutzes vor. Wesentliche Änderungen: Testkäufe, Jugendschutzkonzepte, Verbot der Abgabe bzw. Weitergabe von alkoholischen Getränken an Jugendliche; Überarbeitung der Bewilligungsvoraussetzungen.

*Projektstand:*

Am 25. November 2010 hat der Kantonsrat beschlossen, auf die regierungsrätliche Vorlage zur Totalrevision des Gastgewerbegesetzes nicht einzutreten. Im Folgenden wurden die vorausgegangenen parlamentarischen Vorstösse zu diesem Thema als erledigt abgeschrieben.

*Einführung Datenmanagementsystem Arbeitslosenkasse* ●

Nachdem bereits der übrige Bereich für den Vollzug der Arbeitslosenversicherung aufgrund des neuen AVAM-Systems mit einem Datenmanagementsystem versehen ist, wird nun in einem zweiten Schritt das DMS bei der öffentlichen Arbeitslosenkasse eingeführt.

*Projektstand:*

Das Staatssekretariat für Wirtschaft (Seco) hat das Projekt wegen Problemen bei der Evaluation des Produktes hinausgeschoben. Die definitive Einführung wird 2013 stattfinden. Die Vorbereitungsarbeiten werden 2012 vorgenommen.

PG1: Arbeitslosenversicherung / Stellenvermittlung

Ziele

- Wirkungsvolle Bekämpfung der Arbeitslosigkeit.
- Effiziente Arbeitslosenkasse.
- Tiefe Fehlerquote bei der Bearbeitung der Stellensuchendendossiers der RAV; Vermeidung Haftungsfälle.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Die Wirkungswerte gemäss Vereinbarung EVD (Dauer der Arbeitslosigkeit, Langzeitarbeitslosigkeit, Aussteuerungen, Wiederanmeldung der Stellensuchenden) sind über dem schweizerischen Durchschnitt (= 100%).	>100%	-	-	-
Leistungspunkte pro Vollzeitstelle gemäss Leistungsvereinbarung mit EVD sind über dem schweizerischen Durchschnitt (= 100%)	>100%	129%	29%	○
Anzahl Haftungsfälle der durch das Staatssekretariat für Wirtschaft (Seco) geprüften Stellensuchendendossiers der RAV	<6	0	0	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

*Kommentar:*

Die Wirkungswerte gemäss Vereinbarung des Eidgenössischen Volkswirtschaftsdepartements EVD werden vom Seco erst Ende Mai 2012 veröffentlicht. Sie umfassen folgende Kenngrössen: Dauer der Arbeitslosigkeit, Aussteuerungen und Wiederanmeldungen der Stellensuchenden. Die Wirkungswerte werden im Leistungsauftrag 2013 ausgewiesen.

PG2: Arbeitsmarkt

Ziele

- Zuteilung der vom Bundesrat festgelegten Ausländerkontingente für Drittstaatsangehörige nach volkswirtschaftlichen Prioritäten.
- Zeitgerechte Bearbeitung der Gesuche für die Bewilligung zur privaten Arbeitsvermittlung oder zum Personalverleih.
- Erfüllung des in der Leistungsvereinbarung mit dem EVD festgelegten Umfangs der Inspektionstätigkeit im Rahmen der flankierenden Massnahmen (Entsendegesetz).
- Erfüllung des in der Leistungsvereinbarung mit dem EVD festgelegten Umfangs der Inspektionstätigkeit zur Bekämpfung der Schwarzarbeit.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Anteil der durch das Bundesamt für Migration gutgeheissener Bewilligungsanträge	>80%	93.8%	13.8%	○
Anteil der innerhalb von 10 Tagen bearbeiteten Gesuche nach Vorliegen der erforderlichen Unterlagen	100%	100%	0%	○
Anzahl Personen- und Betriebskontrollen gemäss Leistungsvereinbarung EVD (Entsendegesetz)	>250	292	42	○
Anzahl Personen- und Betriebskontrollen gemäss Leistungsvereinbarung EVD (Schwarzarbeit)	>223	258	35	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

*Kommentar:*

Die vom Bundesrat zugeteilten Kontingente für Aufenthaltsbewilligungen (25) und Kurzaufenthaltsbewilligungen (36) von Drittstaatsangehörigen wurden vollumfänglich ausgeschöpft.

PG3: Arbeitsbedingungen

Ziele

- Prävention von Arbeitsunfällen und Sicherstellung des Gesundheitsschutzes der Mitarbeitenden in den Betrieben.
- Fristgerechter Vollzug der Plangenehmigungs- und Planbegutachtungsverfahren.
- Fristgerechte Bewilligungspraxis im Bereich Arbeitszeitbewilligungen und Vollzug der Verordnung über die öffentlichen Ruhetage.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Anzahl Betriebskontrollen	>30	36	6	○
Anteil der fristgerecht erledigten Projekte	100%	100%	0%	○
Anteil der fristgerecht erledigten Anträge	100%	100%	0%	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

*Kommentar:*

Bei den 36 kontrollierten Betrieben handelt es sich ausschliesslich um ASA-Kontrollen (ASA = Richtlinien über den Beizug von Arbeitsärzten und anderen Spezialisten der Arbeitssicherheit).

PG4: Eichwesen

Ziele

- Erfüllung der Zielvorgaben vom Bundesamt für Metrologie (METAS).

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Anteil der erfüllten Ziele	100%	100%	0%	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

## Kommentar:

Die Zielvorgaben umfassten das erfolgreiche Bestehen des Audits durch das METAS sowie die Kontrolle von Zapfsäulen bei zehn Tankstellen.

## C. Amt für Wirtschaft

### 1. Jahresrückblick

Nach einem schwungvollen ersten Halbjahr hat das Wachstumstempo auch in der Schweizer Wirtschaft seit dem Sommer deutlich nachgelassen. Verantwortlich ist vor allem der kräftige Konjunkturabschwung in der Eurozone. Die europäische Schuldenkrise, die hohe Bewertung des Frankens und die weltweit generell schwächer gewordene Konjunktur führten zur markanten Zunahme des Wettbewerbes unter den Wirtschaftsstandorten. Die Wirtschaft des Kantons Schwyz entwickelte sich 2011 recht dynamisch. Das Schwyzer Gewerbe bestätigt für das Geschäftsjahr 2011 eine hohe Auslastung mit guten bis sehr guten Ergebnissen. Zu kämpfen haben die Firmen mit Export in die Eurozone.

### 2. Finanzen

In Fr. 1000.–	2011 V	2011 R	Abw.	
Aufwand	3903	4235	332	
Ertrag	2520	2754	234	
Globalbudget	1383			
Nachkredit				
Globalbudget inklusive NK	1383	1481	98	●
Nettoinvestitionen	0	0	0	○
Vollzeitstellen (FTE)	10.3	10.8	0.5	●

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

## Kommentar:

Im Berichtsjahr hat der Regierungsrat den Stellenplan im Handelsregister um 0.5 FTE erhöht. Damit konnten die Wartezeiten angesichts des erheblichen Anstiegs an Neueintragungen wiederum gesenkt werden. Zur Refinanzierung der Stelle ist eine Gebührenerhöhung geplant. Diese trat jedoch erst auf den 1. Januar 2012 in Kraft.

Die Überschreitung des Globalkredits liegt in der zusätzlichen Teilzeitstelle im Handelsregister begründet und in der Gebührenerhöhung, die erst ab 2012 greift. Zudem wurden die Gebühren im Handelsregister etwas zu hoch veranschlagt.

### 3. Projekte

○ Projektverlauf wie geplant ● Projektverlauf nicht wie geplant

#### Evaluation Strategie Wirtschaft und Wohnen

Phase I: Evaluation Umsetzungsaktivitäten und Zielerreichung, Schlussfolgerungen

Phase II: Definition neuer strategischer Schwerpunkte, Definition Massnahmenpaket

Phase III: Umsetzung und Controlling

#### Projektstand:

Ende 2011 hat der Kantonsrat die aktualisierte Strategie «Wirtschaft und Wohnen im Kanton Schwyz» zustimmend zur Kenntnis genommen. Somit verfügt der Regierungsrat wieder über ein aktuelles Führungsinstrument in den Bereichen Wirtschaft und Wohnen. Die systematische und departementsübergreifende Umsetzung folgt ab 2012.

Die Wirtschaftsförderung setzt sich weiterhin das Ziel, wertschöpfungsstarke Arbeitsplätze zu schaffen. Im Zentrum der Ansiedlungen stehen wissensintensive Branchen, welche die Wirtschaftsstruktur des Kantons stärken und diversifizieren.

#### Überarbeitung Umsetzungsprogramm Regionalpolitik

Phase I: Überprüfung der Umsetzungsaktivitäten und Zielerreichung

Phase II: Definition neuer Programmziele und Handlungsachsen für die Periode 2012–2015, Definition Massnahmenprojekte

#### Projektstand:

Das Umsetzungsprogramm 2012–2015 wurde mit den Regionalen Entwicklungsverbänden Einsiedeln und Rigi-Mythen erarbeitet. Das Staatssekretariat für Wirtschaft (Seco) hat dem Umsetzungsprogramm zugestimmt. Das Programm legt folgende Ziele fest: Stärkung der regionalen Zentren, qualitatives Wachstum durch den Wissens- und Technologietransfer, Verstärkung bestehender Förderprojekte mit besserem Zugang für die Wirtschaft (WTT, Technologiezentrum Schwyz, Pull-Coach). Zudem Stärkung der Ressourcen und Kompetenzen mit Schwerpunkt «Mehrwert Holz» mit Pro Holz Schwyz und der Ausbau des ländlichen Marktplatzes für regionale Produkte.

#### Tourismusstrategie Kanton Schwyz

Phase I: Erarbeitung einer Tourismusstrategie (Schwerpunktfelder und Strukturen)

Phase II: Etablierung einer neuen Destinations-Management-Organisation

Phase III: Unterstützung bei Umsetzungsprojekten

#### Projektstand:

Am 1. Januar 2012 nahm die Destinations-Management-Organisation (DMO) ihren Betrieb auf. Voraus ging die Klärung der Zuständigkeiten, Kompetenzen, der Zusammenarbeit sowie des Mittelflusses der lokalen und regionalen Tourismusorganisationen. Die Entwicklung der Internetplattform Schwyz Tourismus erfolgte gemeinsam mit elf Tourismusorganisationen und weiteren Leistungsträgern. An einer ausserordentlichen Generalversammlung des Tourismusverbandes Ende 2011 wurden die Namensänderung in «Schwyz Tourismus» und eine Statutenänderung beschlossen sowie ein neuer Vorstand gewählt, in dem das Amt für Wirtschaft vertreten ist.

#### Cercle Indicateurs

Erstmalige Teilnahme am Cercle Indicateurs zur Messung der nachhaltigen Entwicklung und Vergleich mit anderen Kantonen sowie der Beurteilung der Entwicklung auf der Zeitachse (Monitoring).

#### Projektstand:

Neunzehn Kantone führten eine Standortbestimmung ihrer nachhaltigen Entwicklung durch. Die Indikatoren deckten 34 Themen ab, die sich aus den drei Dimensionen der nachhaltigen Entwicklung (Wirtschaft, Umwelt und Gesellschaft) ableiteten.

Die Ergebnisse der Erhebung geben Aufschluss über die kantonalen Stärken und Schwächen in den verschiedenen Themenbereichen der nachhaltigen Entwicklung. Jeder Kanton identifiziert so die Bereiche, in denen Handlungsbedarf besteht und Verbesserungsmöglichkeiten herausgearbeitet werden können. Ein

Handlungsbedarf wird beim Qualifikationsniveau der Bevölkerung, der Förderung wertschöpfungsintensiver Produktionszweige sowie bei den hohen Mietpreisen ausgemacht. Die nächste Erhebung findet 2013 statt.

PG1: Wirtschaftsförderung

Ziele

- Ansiedlung von ausländischen Unternehmen und Schaffen von neuen Arbeitsplätzen.
- Pflege von Kontakten zu bestehenden Unternehmen.
- Austausch zwischen Politik, Wirtschaft und Verwaltung pflegen. Aktives Networking mit Mittlern (Unternehmensberater, Rechtsanwälte, Banken usw.).
- Förderung von Innovation und Diversifikation bei den Schwyzer KMU.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Anzahl Begleitungen von Firmenansiedlungen	>20	24	4	○
Anzahl Unternehmensbesuche	>20	80	60	○
Anzahl gehaltene Referate	>8	8	0	○
Anzahl Veranstaltungen (Wirtschaftsforum, Tischmesse, Anlässe im Technologiezentrum Steinen (TZS), Kontaktpflege zu Institutionen des Wissens- und Technologietransfers (WTT))	>10	15	5	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

Kommentar:

Die Finanzkrise 2008 hinterliess spürbare Auswirkungen in der wirtschaftlichen Entwicklung des Bezirks Höfe. Der Kanton, die Gemeinden Wollerau, Freienbach, Feusisberg und der Bezirk Höfe entschieden sich für ein Public-Privat-Partnership-Projekt mit entsprechenden Kommunikationsmassnahmen, einer Internetseite [www.financevalley.ch](http://www.financevalley.ch), diversen PR-Berichten und Veranstaltungen.

Insgesamt konnte die Wirtschaftsförderung 22 Unternehmen im ganzen Kanton ansiedeln. In den ersten Jahren wollen sie 230 neue Arbeitsplätze schaffen.

Die OSEC und die Greater Zurich Area AG (GZA) sind wichtige Mittler zur Bearbeitung der internationalen Märkte. Die GZA erarbeitete eine neue Promotions- und Marketingstrategie, die ab 2012 umgesetzt wird. Die neue Strategie setzt sich das Ziel, bestehende GZA-Ressourcen wirkungsvoller einzusetzen, um die Präsenz in den Märkten sichtbar auszuweiten. Im Vordergrund stehen Branchen aus der Präzisionstechnologie (Feinmechanik, Medizintechnik, Cleantech, Elektrotechnik, Nanotechnologie) und Headquarters.

Das Technologiezentrum Steinen hat im 2011 die Zusammenarbeit mit dem ITZ InnovationsTransfer Zentralschweiz und den REV Rigi-Mythen und Einsiedeln intensiviert. 24 Unternehmen nahmen die kostenlosen Dienstleistungen in Anspruch: Sie teilen sich in 5 Gründungs-, 2 Businessplan-, 3 Marketingberatungen, 1 Geschäftsideeprüfung, 3 Investor- und Partnersuchen und 1 Betriebsorganisation auf. Die restlichen Beratungen wurden für die Mieter im TZS erbracht. Unternehmen, bei denen die Erstberatung nicht ausreichte, wurden ab einem gewissen Innovationsgrad im Pull-Coaching-Programm weiter betreut. Der Kooperationsvertrag mit dem Technologiezentrum Linth wurde per 31. Dezember 2011 gekündigt. Das Technologiezentrum Steinen wird seine Aktivitäten künftig auf den ganzen Kanton

ausweiten. Der Vorstand beschloss aufgrund dieser Erweiterung eine Namensänderung in «Technologiezentrum Schwyz» sowie eine neue Strategie, die 2012 erarbeitet wird.

Im Bereich Netzwerkpflege für die Unternehmen positionieren sich das jährlich stattfindende Wirtschaftsforum, der Kongress Finance Valley und die Tischmesse Schwyz.

PG2: Regionalpolitik / Tourismus

Ziele

- Stärkung der Wettbewerbsfähigkeit der Unternehmen und Regionen im ländlichen Raum, Implementieren des Mehrjahres-Umsetzungsprogramms und Projektsupport.
- Korrekte Abwicklung der Infrastrukturdarlehen nach dem Bundesgesetz der Regionalpolitik.
- Korrekte Abwicklung der Infrastrukturdarlehen nach BG RP.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Anzahl begleitete Projekte/Teilprojekte, welche die Voraussetzungen der Neuen Regionalpolitik (NRP) erfüllen und deren Wirkung gemäss NRP-Kriterien messbar ist	>8	16	8	○
Anteil der jährlich eingeforderten Rückzahlungen	100%	100%	0%	○
Anteil der vollständigen Kontrollen von Sicherheiten	100%	100%	0%	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

Kommentar:

Sehr erfolgreich entwickelte sich das Projekt RigiPlus. Mit Mineralbad & Spa, neuem Dorfplatz, Renovation des neu benannten Hotels Rigi Kaltbad, Neubau Wohnhaus Bellevue sowie Doppelgeleisebau und Neubau der Station verlieh das Projekt der Rigi wichtige Impulse. Das Mineralbad & Spa Botta Rigi Kaltbad lässt sich als «Leuchtturm» bezeichnen. Rund zwei Dutzend Restaurants und Gebäude werden saniert bzw. werden aktuell im Wert von mehreren Millionen Franken realisiert oder in naher Zukunft erweitert. Im Zuge dieser Impulse ist ein Leitbild für die ganze Rigi entstanden. RigiPlus zeigte den funktionalen Raum Rigi mit gemeinde- und kantonsübergreifenden Projekten, Veranstaltungen und Einrichtungen auf. Aufgrund des Projektes RigiPlus wird die Marke «Rigi» ab 1. Januar 2012 gemeinsam vermarktet.

Der Kanton Schwyz setzte das Förder- und Innovationsprogramm «Pull-Coach» des InnovationsTransfers Zentralschweiz (ITZ) um. Die Leistungsvereinbarungen erfolgten mit den Firmen der Geschäftsführer vom Technologiezentrum Steinen und Linth. Die Pull-Coaches kontaktierten 232 Unternehmen und eruierten auf Wunsch den Bedarf an Entwicklung und/oder Weiterentwicklung von innovativen Geschäftsideen. 63 Unternehmer liessen sich auf ein Innovations-Coaching ein.

PG3: Wirtschaftsdaten

Ziele

- Bereitstellen und Aufbereiten von Wirtschaftsdaten, erfolgreiche Volkszählung.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Anteil der termingerechten und vollständigen Datenlieferungen für die Volkszählung	100%	100%	0%	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

## Kommentar:

Mit der ersten registergestützten Volkszählung bereinigten und harmonisierten die Einwohnerämter der Gemeinden ihre Registerinträge. Die Gemeinden lieferten ihre Einwohnerdaten problemlos und mit der geforderten Qualität an das Bundesamt für Statistik. Erste Ergebnisse aus der Volkszählung (namentlich zum Bevölkerungsstand und zur Migration) sind veröffentlicht. Weitere Resultate zum Verkehr und den Haushalten werden im ersten Halbjahr 2012 erwartet.

Am 1. Januar 2011 trat das Bundesgesetz über die Unternehmens-Identifikationsnummer in Kraft. Damit erhielt jedes Unternehmen, das in der Schweiz aktiv ist, eine einheitliche Unternehmens-Identifikationsnummer (UID).

### PG4: Handelsregister

#### Ziele

- Aktuelle Führung des Handelsregisters.
- Fehlerfreie Führung des Handelsregisters.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Anteil der innerhalb von 5 Arbeitstagen nach Posteingang bearbeiteten Fälle	95%	2%	-93%	●
Anteil unbeanstandeter Eintragungen im Handelsregister	98%	98%	0%	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

## Kommentar:

2011 wurden 6670 (6254) Tagesregistereinträge vorgenommen. Am 31. Dezember 2011 waren 14 015 (13 240) Gesellschaften und Einzelunternehmen im Handelsregister eingetragen. Durch die personelle Verstärkung ab Herbst konnten die Wartezeiten für die Eintragungen von 5 bis 6 Wochen auf 1 bis 2 Wochen verkürzt werden.

### D. Amt für Migration

#### 1. Jahresrückblick

Im Jahre 2011 galt es in erster Linie, die Steigerung der Asylgesuche zu bewältigen. Es wurden mehr Unterbringungskapazitäten geschaffen, und der Wegweisungsvollzug wurde erhöht. Im sonstigen Ausländerbereich stand die Einführung des biometrischen Ausländerausweises im Vordergrund. Sie konnte erfolgreich abgeschlossen werden. Im Juni 2011 wurde ausserdem die volle Personenfreizügigkeit mit den EU-8-Staaten (Osteuropa ohne Rumänien/Bulgarien) eingeführt.

#### 2. Finanzen

In Fr. 1000.–	2011 V	2011 R	Abw.	
Aufwand	9 814	12 293	2 479	
Ertrag	11 635	12 072	437	
Globalbudget	-1 821			
Nachkredit	2 260			
Globalbudget inklusive NK	439	221	-218	○
Nettoinvestitionen	0	0	0	○
Vollzeitstellen (FTE)	20.0	21.9	1.9	●

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

## Kommentar:

Aufgrund der massiven Steigerung der Asylgesuchszahlen fielen höhere Kosten an. Die Überschreitung des Stellenplans konnte durch einen Transfer von Personalstelleneinheiten aus dem Amt für Arbeit abgedeckt werden.

### 3. Projekte

○ Projektverlauf wie geplant ● Projektverlauf nicht wie geplant

*Harmonisierung der Gemeindekonten im Asylwesen* ○  
Einheitliche Kontoführung der Gemeinde-Kontogruppen 580 und 581 sowie der Kostenstellen im Asyl- und Flüchtlingswesen gemäss Vorgaben des Kantons.

#### Projektstand:

Abschluss der Erhebungen mit den Gemeinden und quantitative Auswertung der Zahlen erfolgt. Qualitative Auswertung, Schlussanalyse und Empfehlung für definitive Einführung erfolgt 2012.

#### *Biometrie in Drittstaaten-Ausweisen* ○

Pünktliche Einführung der biometrischen Ausweise für Drittstaatenangehörige.

#### Projektstand:

Das Projekt wurde 2011 erfolgreich abgeschlossen.

### PG1: Einreise und Aufenthalt

#### Ziele

- Korrekte und rasche Erledigung der Bewilligungsgesuche.
- Korrekte und termingerechte Erledigung der Administrativmassnahmen.
- Zeitgerechte Bearbeitung der Tagespost und korrekte elektronische Archivierung.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Anteil der erledigten Bewilligungsgesuche innerhalb von 15 Arbeitstagen ab Posteingang	>70%	88.7%	18.7%	○
Anteil der Administrativmassnahmen mit Verfahrensbeginn innerhalb von 4 Monaten nach Anzeige eines Handlungsbedarfs (Straffälligkeit, Bezug wirtschaftlicher Sozialhilfe usw.)	>70%	89.2%	19.2%	○
Anteil der Tagespost, die innerhalb eines Arbeitstages elektronisch verarbeitet (Scannen, Indexieren, Archivieren, Versenden an Sachbearbeitung) ist	>85%	91.3%	6.3%	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

### PG2: Abteilung Asylwesen

#### Ziele

- Rasche Einleitung von Zwangsmassnahmen.
- Fristgerechte Abrechnung mit den Leistungsträgern, den Gemeinden und dem Bundesamt für Migration.
- Korrekte Abrechnung mit den Leistungsträgern, den Gemeinden und dem Bundesamt für Migration.
- Korrekte und fristgerechte Erledigung der Bewilligungsgesuche.



Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Anteil eingeleiteter Zwangsmassnahmen innerhalb einer Stunde nach Anzeige der Notwendigkeit	>90%	95%	5%	○
Anteil der fristgerechten Abrechnungen	100%	100%	0%	○
Anteil der korrekt erfolgten Abrechnungen	100%	100%	0%	○
Anteil der bearbeiteten Bewilligungsgesuche innerhalb von 7 Arbeitstagen ab Posteingang	100%	100%	0%	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

PG3: Passbüro

### Ziele

- Rasche Bearbeitung der Anträge für offizielle Ausweispapiere.
- Fehlerfreie Bearbeitung der Anträge für Ausweispapiere.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Anteil der innerhalb von 48 Stunden geprüften und bearbeiteten Anträge für Pässe, provisorische Pässe, Identitätskarten sowie Drittstaaten-Ausweise	>98%	100%	2%	○
Anteil korrekt erstellter Ausweispapiere	99%	99.97%	0.97%	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

## 1. Statistische Angaben Einreise und Aufenthalt

### 1.1 Ständige ausländische Wohnbevölkerung

Die ausländische Wohnbevölkerung nahm um 628 (853) Personen zu. Am 31. Dezember 2011 wohnten insgesamt 27 507 (26 879) ausländische Staatsangehörige im Kanton. Gemessen an der Gesamtbevölkerung des Kantons beträgt der Ausländeranteil 18.7% (2010: 18.4%).

	EU- / EFTA-Staaten	Drittstaaten	Total	Vorjahr
Niederlassungsbewilligung	9 491	9 248	18 739	18 255
Jahresaufenthaltsbewilligung	6 108	2 125	8 233	8 215
Kurzaufenthalter	502	33	535	409

### 1.2 Wichtigste Herkunftsstaaten

	2011	2010	2005	2000
Deutschland	6 675	6 321	3 347	1 988
Serbien	1 308 <sup>1</sup>	1 397 <sup>1</sup>	2 549 <sup>2</sup>	2 534 <sup>2</sup>
Italien	3 132	3 139	3 183	3 354
Kosovo	1 947	1 697		
Kroatien	1 128	1 162	1 305	1 284
Bosnien-Herzegowina	1 088	1 142	1 450	1 465
Portugal	1 295	1 697	914	641
Mazedonien	961	972	1 050	957
Türkei	886	930	1 086	1 254
Österreich	935	855	736	585
Sri Lanka	647	663	656	145

<sup>1</sup> exklusive Kosovo  
<sup>2</sup> inklusive Kosovo

## 2. Statistische Angaben Asylwesen

### 2.1 Asylgesuche in der Schweiz

2011	2010	Differenz in %
22 551	15 567	+45.0

## 2.2 Zuweisungen in den Kanton Schwyz

2011	2010	Differenz in %
376	229	+64.2

  

Herkunftsländer	2011	2010
Eritrea	15%	11.6%
Tunesien	11.4%	sehr gering
Nigeria	8.4%	12.6%
Serbien	5.4%	5.8%
Afghanistan	4.7%	4.3%
Mazedonien	4.1%	sehr gering
Syrien	3.7%	3.0%
China	3.1%	sehr gering

## 2.3 Bestand Asylsuchende und Flüchtlinge Kanton SZ

	2011	2010	Differenz
Asylsuchende	284	217	+67
Vorläufig Aufgenommene	310	304	+6
Anerkannte Flüchtlinge	333	273	+60
Gesamtpersonenbestand	927	794	+133

## 2.4 Zwangsmassnahmen

	2011	2010	Differenz
Vollzug Wegweisungen	132	86	+46

## 2.5 Nothilfe

	2011	2010	Differenz
Anz. Personen im Kaltbach pro Nacht	8 bis 16	5 bis 12	+3 bis 4
Anzahl Übernachtungen pro Jahr	2704	2281	+423

## 2.6 Beschäftigungsprogramme

	2011	2010	Differenz
Anzahl Manntage	2637	1237	+1400

## 3. Statistische Angaben Passbüro

	2011	2010
Biometrischer Pass	6 832	6 005
Identitätskarte	13 721	13 411
Provisorischer Pass	211	351
Biometrischer Ausländerausweis	3 134	(keine, da erst ab 2011)

## E. Amt für Landwirtschaft

### 1. Jahresrückblick

Die Erarbeitung der kantonalen Strategie für die Schwyzer Landwirtschaft konnte abgeschlossen werden. Sie dient als Grundlage, um die Schwyzer Landwirtschaft in der Bewältigung der kurz- und mittelfristigen Herausforderungen optimal unterstützen zu können und ihre wirtschaftliche Situation zu stärken. Nun gilt es, den Massnahmenplan systematisch und in Koordination mit der Agrarpolitik des Bundes umzusetzen.

Im Juni 2011 setzte sich die Unwetterreihe von 2005, 2007 und 2010 mit weiteren grossen Schäden an Fluren und Weganlagen in mehreren Gemeinden fort. Am stärksten betroffen wurde wiederum die Gemeinde Muotathal mit einer Schadenssumme von rund Fr. 250 000.–. Die Wiederherstellungsprojekte 2005 und 2007 konnten inzwischen abgerechnet werden. Dasjenige von 2010 sowie die neuen Ereignisse vom Juni 2011 können erst im Laufe des Jahres 2012 abgeschlossen werden.

Die Auswirkungen der neuen Bildungsverordnung für das Berufsfeld Landwirte führten zu einer starken personellen Mehrbelastung. Neue Lehrpläne haben beträchtliche Ressourcen gebunden. Die ersten Lehrlinge werden im Sommer 2012 ihre Lehre nach dem neuen Modell abschliessen.

## 2. Finanzen

In Fr. 1000.–	2011 V	2011 R	Abw.
Aufwand	86 957	88 540	1 583
Ertrag	77 044	78 113	1 069
Globalbudget	9 913		
Nachkredit	0		
Globalbudget inklusive NK	9 913	10 427	514 ●
Nettoinvestitionen	3 081		
Nachkredit	0		
Nettoinvestitionen inklusive NK	3 081	3 033	-48 ○
Vollzeitstellen (FTE)	26.9	26.2	-0.7 ○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

Kommentar:

Die Übergangsbestimmungen der Veterinärverordnung (SRSZ 312.420), welche der Kantonsrat am 26. Oktober 2011 verabschiedet hat, halten in § 46 Abs. 2 fest, dass der Viehkassafonds mit Inkrafttreten der Verordnung aufgelöst und der offene Saldo mit der Staatsrechnung verrechnet wird. Die Auflösung belastet die Staatsrechnung mit Fr. 826 061.25 (Kto. 23930). Abgesehen von diesem ausserordentlichen und nicht budgetierten Aufwand wäre das Globalbudget des Amtes für Landwirtschaft nicht vollumfänglich beansprucht worden.

Die Beiträge an die Vernetzungsprojekte und die Kosten der Feuerbrandbekämpfung verursachten Mehrausgaben, die jedoch durch Minderaufwendungen in den Bereichen Lohn- inkl. Lohnnebenkosten, im Projekt GIS-LWN sowie durch Mehreinnahmen bei den Gebühren und der externen Lehrtätigkeit aufgefangen werden konnten.

Die bewilligten Vollzeitstellen wurden aufgrund von vier Stellenwechseln nicht ganz ausgeschöpft. Dank grossem Einsatz der Mitarbeitenden konnten die Vakanzen überbrückt werden.

## 3. Projekte

○ Projektverlauf wie geplant ● Projektverlauf nicht wie geplant

### Projekt GIS-LWN

○ Im Projekt GIS-LWN werden die für die Direktzahlungen relevanten Flächendaten im Kanton Schwyz mittels Geo-Informationssystem per Computer erfasst. Dazu wird ein Datenmodell auf der Basis von papierenen Planwerken und der Daten der amtlichen Vermessung eingesetzt.

### Projektstand:

Durch den Stellenwechsel des Projektleiters und der anschliessenden dreimonatigen Vakanz hat sich das Projekt verzögert. Rund die Hälfte der landwirtschaftlichen Nutzungsflächen konnte digital erfasst und verifiziert werden. Der Abschluss der Erfassungsarbeiten der restlichen Gemeinden ist nun auf Ende 2012 geplant. Weitere Arbeitsschritte wie die Nachführung der Mutationen seit Projektbeginn und die Bearbeitung des landwirtschaftlichen Produktionskatasters bilden die nachfolgenden Arbeitsschritte.

### Ressourcenprojekt Ammoniak

○ Ziel dieses Projektes ist, die Ammoniakemissionen zu vermindern, die Stickstoff-Effizienz zu steigern und die Geruchsemission zu reduzieren. Mit geeigneten Massnahmen (z.B. Einsatz des Schleppschlauchs beim Gülleaustrag) soll dieses Ziel mit finanziellen Anreizen und auf freiwilliger Basis erreicht werden.

### Projektstand:

Nach dem erfolgreichen Start des Projekts im Jahr 2010 wenden nun 336 Landwirte die neue Ausbringtechnik an. Insgesamt wurden 10 271 Hektaren (entspricht 2.73 Durchgänge auf 3768 Hektaren) mit dem emissionsarmen Verfahren gedüngt. Die Geruchsbelastung und Ammoniakemission in die Luft konnten dadurch wesentlich reduziert werden. Die Massnahme wurde mit Beiträgen von insgesamt Fr. 466 441.– (Kantonsanteil Fr. 93 288.–) unterstützt.

### Wertschöpfung im ländlichen Raum des Kantons SZ

○ Das Projekt Wertschöpfung SZ hat zum Ziel, regional ausgerichtete Aktivitäten zu fördern. Damit soll die wirtschaftliche Situation der Landwirtschaftsbetriebe verbessert werden. Im Zentrum stehen dabei die Landwirtschaft, lebensmittelverarbeitende Betriebe sowie Exporte von Gütern und Dienstleistungen über die Region hinaus.

### Projektstand:

Im Mai 2011 wurde der Verein «Ländlicher Marktplatz Kanton Schwyz und Umgebung» als Träger des Projekts gegründet, welcher der Dachorganisation «Das Beste der Region» beiträgt. Dem Verein gehören inzwischen gegen 100 Mitglieder an. Die aufwändige Evaluation für die regionale Milchverarbeitung mit Schau-molki ergab den einzig möglichen Standort in der Wäni, Trachslau. Das Vorprojekt wurde so weit bearbeitet, dass sich im Frühling 2012 rund 40 Landwirte zu einer Aktiengesellschaft zusammenschliessen und die Baueingabe einreichen werden. Das Gesamtprojekt befindet sich kurz vor dem Abschluss der Grundlagen-etappe. Es wird damit gerechnet, dass das Projekt im Sommer 2012 auf der Grundlage des erforderlichen Businessplans als Projekt zur regionalen Entwicklung (PRE) genehmigt und während der vierjährigen Umsetzungsphase mit Strukturverbesserungsbeiträgen unterstützt werden kann.

## PG1: Agrarmassnahmen und Bodenrecht

### Ziele

- Korrekte und termingerechte Beiträge an die Landwirtschaftsbetriebe leisten.
- Genügend Lagervolumen für Hofdünger, ausgeglichene Nährstoffkreisläufe und Mindestabstände durchsetzen.
- Entscheide betreffend das bäuerliche Boden- und Pachtrecht termingerecht behandeln.
- Entscheide betreffend das bäuerliche Boden- und Pachtrecht korrekt behandeln.
- Leistungsauftrag mit den kantonalen Zuchtorganisationen erfüllen.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Anteil der korrekten Zahlungen bis 12. Juli und bis 12. Dezember	>98%	100%	2%	○
Genügend Lagervolumen für Hofdünger, gültige Nährstoffbilanzen, eingehaltene Mindestabstände	>98%	100%	2%	○
Anteil der Entscheide mit Behandlungsfrist innert fünf Wochen	>85%	55%	-30%	●
Anteil letztinstanzlich gutgeheissener Beschwerden gegen Entscheide	<2%	0%	2%	○
Anzahl übermittelte Fehler zu Anzahl eingereichter Tierhalterlisten	<2%	0%	2%	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

**Kommentar:**

1536 Landwirtschaftsbetriebe, welche die rechtlichen Voraussetzungen erfüllten, erhielten am 11. Juli 2011 und 12. Dezember 2011 termingerecht Direktzahlungsbeiträge. Die Kontrollvorgaben des Bundes bezüglich Rhythmus und Koordination wurden vollständig eingehalten. 37.2% der beitragsberechtigten Betriebe wurden bezüglich Einhaltung der Bedingungen kontrolliert. Daneben wurden in verschiedenen Bereichen Kontrollen im Auftragsverhältnis durchgeführt.

446 Betrieben wurden Sömmerungsbeiträge ausgerichtet.

In diesem Jahr wurde kein Starthilfegesuch für ein innovatives Projekt eingereicht.

Acht Betrieben konnten für die Umstellung auf die biologische Produktion Beiträge von total Fr. 6941.– ausbezahlt werden. 2083 neu gepflanzte Hochstamm-Feldobstbäume erfüllten die Förderbedingungen, sodass 179 Landwirten Beiträge von total Fr. 145 810.– vergütet werden konnten. 276 Betriebsleiter profitierten von Beiträgen im Umfang von Fr. 256 968.– für die Bewirtschaftung von 917.8 Hektaren Steillagen.

Der Regierungsrat hat vier Vernetzungsprojekte für die zweite Verpflichtungsperiode bewilligt, nämlich Fronalp, Höfe, Rothenthurm und Talkessel (Schwyz, Ingenbohl). 2902 Hektaren der ökologischen Ausgleichsflächen und 20 166 Hochstammobstbäume sind in insgesamt 16 Projekten vernetzt. Inzwischen erreichen insgesamt 2852 Hektaren der ökologischen Ausgleichsflächen die Anforderungen für biologische Qualität. 26 872 Hochstammobstbäume stehen in Qualitätsobstgärten. Im Jahr 2011 konnten somit Fr. 5 040 539.– (davon Kantonsanteil Fr. 1 007 407.–) an 1296 Betriebsleiter ausbezahlt werden.

Das Stapelvolumen für die Hofdünger ist auf den Schwyzer Landwirtschaftsbetrieben in ausreichendem Umfang vorhanden. Das Problem der örtlichen Verteilung wurde mit 97 Einmietverträgen mit durchschnittlich 87 m<sup>3</sup> Lagervolumen pro Vertrag geregelt. Für sämtliche 1575 ÖLN-Betriebe liegt eine ausgeglichene Nährstoffbilanz vor. Die Mindestabstände wurden bei 19 Neubauten überprüft und gaben zu keinen Beanstandungen Anlass.

Insgesamt 140 Fachberichte sowie 117 Stellungnahmen wurden zu Baugesuchen abgegeben. Die Behandlungsfrist konnte in allen Fällen eingehalten werden.

Von den insgesamt 185 Gesuchen zum bäuerlichen Bodenrecht sind 101 oder 55% innerhalb von fünf Wochen entschieden worden. Damit wurde das gesetzte Ziel (>85%) nicht erreicht. Dies ist einerseits auf die viermonatige Vakanz des Abteilungsleiters zurückzuführen, weshalb die Mitarbeiter zusätzlich Aufgaben übernehmen mussten. Zudem mussten äusserst komplexe Gesuche bearbeitet werden, die unverhältnismässigen Aufwand verursachten.

Gegen eine von insgesamt 8 Verfügungen wurde Beschwerde erhoben, die noch hängig ist. Eine im Jahr 2008 erhobene Beschwerde hat das Verwaltungsgericht gutgeheissen, und von den drei

hängigen Beschwerden aus dem Jahr 2010 wurde eine gutgeheissen, eine abgelehnt, und auf eine wurde gar nicht eingetreten.

Im Jahr 2011 wurden beim Grossvieh 409 und beim Kleinvieh 163 Aussteller an Bezirksschauen registriert. Bei der Übermittlung der Daten von total 508 Tierhaltern sind keine Fehler entstanden.

**PG2: Strukturverbesserungen**

**Ziele**

- Gesuche für Investitionshilfen und Antragsstellung an die zuständigen Stellen korrekt und termingerecht bearbeiten.
- Rückzahlungen von Investitionskrediten und Betriebshilfen korrekt und termingerecht einfordern.
- Infrastruktur «Güter-, Alp- und Bewirtschaftungswege» für die landwirtschaftliche Bewirtschaftung sicherstellen.
- Stellungnahmen zu landwirtschaftlichen Baugesuchen termingerecht behandeln.
- Stellungnahmen zu landwirtschaftlichen Baugesuchen korrekt behandeln.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Anteil der Gesuche mit termingerechter Antragstellung bis 15. Oktober	100%	100%	0%	○
Rückzahlungen im Verhältnis zu den ausstehenden Rückzahlungen	>99%	100%	1%	○
Anzahl km/Jahr betreffend die Erneuerung oder periodische Wiederinstandstellung des Wegnetzes (Ziel: 1/20 der 500 km landwirtschaftlichen Wege)	25	29	4	○
Anteil der behandelten Stellungnahmen bis einen Tag vor der massgebenden Koordinationssitzung (circa 30 Tage)	>90%	93%	3%	○
Anteil letztinstanzlich gutgeheissener Beschwerden gegen Entscheide	<3%	0%	-3%	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

**Kommentar:**

Die Beitragsgesuche für Strukturverbesserungsprojekte wurden im Rahmen des Zusicherungskredits des Bundes von 2.93 Mio. Franken termingerecht bearbeitet. Die kantonale Gegenleistung beläuft sich auf 2.57 Mio. Franken. Die Beiträge lösten ein Bauvolumen von circa 13.1 Mio. Franken aus. Insgesamt wurden an 11 Hochbau- und 24 Tiefbauprojekte Strukturverbesserungsbeiträge zugesichert. Davon betrafen vier Projekte die Behebung von Unwetterschäden vom 29. Juni 2011. Die Schadenssumme beläuft sich auf 0.45 Mio. Franken. Für Strukturverbesserungsprojekte kamen im Rahmen von Teil- und Schlussabrechnungen 3.56 Mio. Franken Bundesbeiträge, 3.0 Mio. Franken Kantonsbeiträge und 1.07 Mio. Franken Bezirksbeiträge zur Auszahlung.

Der Fonds für landwirtschaftliche Investitionskredite und Betriebshilfe vergab Investitionskredite von 9.1 Mio. Franken und Betriebshilfedarlehen von 0.16 Mio. Franken. Der Darlehensbestand «Investitionskredite» beträgt per 31. Dezember 2011 rund 60.9 Mio. Franken. Der Darlehensbestand «Betriebshilfe» beläuft sich auf rund 4.0 Mio. Franken. Für die Rückzahlung von Investitionskrediten und Betriebshilfen wurden 582 Rechnungen termingerecht zugestellt. Die Zahlungen erfolgten per 31. Dezember 2011 ohne Ausstände.

Die Fachberichte zu 258 Baugesuchen wurden im Rahmen des Baubewilligungsverfahrens zu 93% fristgerecht abgegeben. In 77 Vorabklärungen wurde schriftlich zu baulichen Vorhaben Stellung genommen. Beschwerden gegen raumplanungsrechtliche Entscheide wurden keine gutgeheissen.

## PG3: Beratung und Weiterbildung

### Ziele

- Kundengerechte Weiterbildung anbieten.
- Kundengerechte Beratungen erbringen.
- Stufengerechter Unterricht in der Grundbildung und der strukturierten Weiterbildung von Landwirten erteilen.
- Termingerechte Entscheide im Pflanzenschutz fällen.
- Korrekte Entscheide im Pflanzenschutz fällen.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Anzahl durchgeführte Kurse zur Anzahl angebotener Kurse	>75%	73%	-2%	●
Einnahmen aus Beratungsleistungen in Franken	>80 000	82 234	2 234	○
Externe Beurteilung durch Leiter Grundbildung BBZP (Skala 1 = sehr schlecht; 5 = sehr gut)	4.0	4.0	0	○
Anteil der Entscheide mit Behandlungsfrist innert 5 Wochen	>85%	90%	5%	○
Anteil letztinstanzlich gutgeheissener Beschwerden	<3%	0%	-3%	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

### Kommentar:

Die gesättigten Märkte im Bereich Milch und Schweinefleisch führten in den Landwirtschaftsbetrieben zu schlechteren Jahresergebnissen. Eine Kompensation der entgangenen Einnahmen war schwierig. Produktionsalternativen sind aufgrund der schwyzerischen Betriebsstrukturen rar. Für Landwirte im ganzen Kanton dezentral organisierte Informations- und Weiterbildungsveranstaltungen verzeichneten weiterhin eine grosse Teilnehmerzahl. Von den zentral durchgeführten Weiterbildungskursen konnten nachfragebedingt 24 von 33 Kursen (73%) durchgeführt werden. Hauptthemen der Kurse lagen in den Bereichen Kostenoptimierung, Wertschöpfung und Spezialitäten.

Die Einzelberatungen bleiben komplex. Der personelle Aufwand für einzelne Beratungsfälle steigt tendenziell an. Die budgetierten Einnahmen aus Beratungsleistungen wurden realisiert.

Die Bekämpfung des Feuerbrandes im Obstbau hat auch dieses Jahr finanzielle und personelle Ressourcen gebunden. Im Raum Küssnacht und Galgenen wurden grosse Feuerbrandschäden gemeldet. Die vermehrten Kontrollen und Rodungen haben zu Mehrkosten beim Pflanzenschutzdienst von rund Fr. 48 000.– geführt. Hauptursache der grösseren Feuerbrandschäden lag bei den Wetterbedingungen in der Blütezeit. Dies führte zu zahlreichen Neuinfektionen insbesondere in den Intensivobstanlagen.

In den Bereichen Unterricht und strukturierte Weiterbildung wurden gegenüber dem Budget mehr Lektionen erteilt und Fr. 49 442.– mehr Einnahmen erzielt. Diese Abweichung begründet sich mit den Unsicherheiten bei der Budgetierung und den ungewissen Auswirkungen bei der Einführung der neuen Bildungsverordnung im Berufsfeld Landwirt. Bei der externen Beurteilung wurde der geforderte Wert erreicht.

## F. Amt für Raumentwicklung

### 1. Jahresrückblick

Die Revision des Planungs- und Baugesetzes ist am 1. Juli 2008 in Kraft getreten. Die darin enthaltenen Aufträge wurden umge-

setzt. Die Reorganisation des kantonalen Baubewilligungsverfahrens wurde abgeschlossen. Im Jahre 2011 erledigte der Kanton rund 87% aller Baugesuche innert der vom PBG neu gesetzten Zweimonatsfrist. Diese Erledigungsrate konnte trotz einer deutlichen Zunahme der Anzahl Baugesuche im Jahre 2011 auf 1753 Gesuche (2010: 1663; 2009: 1556) erreicht werden.

Der Bund unterstützte den Kanton, die Siedlungsreserven mit einer an der ETH Zürich entwickelten Methode (Raum+) zu erheben. Ermittelt werden nicht nur die Flächen un bebauter Areale in Bauzonen, sondern auch untergenutzte und alte Gebäudebestände, die in absehbarer Zeit auf dem Immobilienmarkt zur Verfügung stehen werden. Dadurch sind die Gemeinden in der Lage, rechtzeitig die erforderlichen planungsrechtlichen Schritte für eine wirksame Siedlungsentwicklung nach innen in die Wege zu leiten. Der Regierungsrat hat festgelegt, dass diese Erhebungen im Kanton Schwyz periodisch durchgeführt werden sollen.

In der vergangenen Legislatur wurde die raumplanerische Zusammenarbeit der Regionen auch kantonsübergreifend intensiviert, so namentlich mit der Beteiligung am Agglomerationsprogramm Obersee (Zusammenarbeit der drei Kantone ZH, SG und SZ und der insgesamt 14 involvierten Gemeinden) und der Mitgliedschaft in der Metropolitankonferenz Zürich.

## 2. Finanzen

In Fr. 1000.–	2011 V	2011 R	Abw.	
Aufwand	2765	2632	-133	
Ertrag	1015	1087	72	
Globalbudget	1750			
Nachkredit	0			
Globalbudget inklusive NK	1750	1545	-205	○
Nettoinvestitionen	0	0	0	○
Vollzeitstellen (FTE)	17.0	17.0	0	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

### Kommentar:

Der Mehrertrag beruht auf der gestiegenen Zahl der Baugesuche mit entsprechenden Mehreinnahmen der Bewilligungsgebühren.

## 3. Projekte

○ Projektverlauf wie geplant ● Projektverlauf nicht wie geplant

### Richtplangergänzung Mitte

○ Regionale Ergänzung (Siedlung, Verkehr, Landschaft) des kantonalen Richtplanes für die Region Einsiedeln und Ybrig.

### Projektstand:

Die Richtplangergänzung Mitte wurde vom Regierungsrat erlassen, vom Kantonsrat verabschiedet und dem Bundesrat zur Genehmigung eingereicht.

### Nutzungsplan Urmibergachse

○ Umnutzung der industriebrachen Lagerhäuser und ehemaliges Holcim-Areal Brunnen und Zeughaus Seewen.

### Projektstand:

Neu kann der Kanton für Entwicklungsareale und Industriebrachen kantonale Nutzungspläne erlassen. Kantonale Nutzungspläne erleichtern die Koordination der verkehrlichen Massnahmen zwischen Bund, Kanton und Gemeinden, um künftige

Nutzungen solcher Areale fristgerecht zu erschliessen. Für das Gebiet der Urmibergachse (Zeughausareal in Seewen, Gemeinde Schwyz, und ehemaliges Holcim-Areal, Gemeinde Ingenbohl) wird von dieser Möglichkeit im Kanton Schwyz erstmalig Gebrauch gemacht. Das öffentliche Mitwirkungsverfahren ist abgeschlossen. Nach Bereinigung der Einwendungen folgt die öffentliche Auflage (mit Einsprache- und Beschwerdeverfahren).

*Arth-Goldau 2020, inkl. Zugersee West-Ost* ○  
Umgestaltung Bahnhof Goldau und Bahnhofquartier in Bezug auf Inbetriebnahme Gotthard-Basistunnel (2018); alternative Linienführung West-Ost zusammen mit Zug und Bund inklusive Richtplananpassung.

*Projektstand:*  
Arth-Goldau 2020: Die vom Kanton erarbeitete Auslegeordnung ist erstellt. Die Gemeinde beabsichtigt, auf dieser Grundlage ein städtebauliches Konkurrenzverfahren mit dem Titel «Entwicklungsperspektive Bahnhofquartier 2020» durchzuführen und unterbreitet die entsprechende Kreditvorlage dem Volk.

Zugersee West-Ost: Der Bund erarbeitet in einer ersten Phase die Planungsgrundlagen mit Mitwirkung der Kantone Zug, Luzern und Schwyz. Bis zum Vorliegen dieser Grundlagen ist eine Richtplananpassung noch nicht erforderlich.

*Harmonisierung Baubegriffe* ○  
Innerkantonale Harmonisierung der Baubegriffe und Messweisen.

*Projektstand:*  
Bauvorschriften sollen harmonisiert werden, damit die Planungs- und Bewilligungsverfahren einfacher, rascher und rechtssicher durchgeführt werden können. Das revidierte Planungs- und Baugesetz ermächtigt den Regierungsrat, harmonisierte Baubegriffe zu übernehmen und entsprechenden interkantonalen Vereinbarungen beizutreten. Der Vernehmlassungsentwurf der entsprechenden Vollzugsvorschriften liegt vor. Die Gemeinden haben Gelegenheit, sich bis Ende Februar 2012 zur Frage zu äussern, ob die Harmonisierung in einem Schritt (mit Beitritt zum interkantonalen Konkordat) oder in einem Zwischenschritt (vorerst innerkantonale Harmonisierung) umgesetzt werden soll.

PG1: Kantonale Planung

Ziele

- Inkraftsetzung des kantonalen Nutzungsplans Urmibergachse bis Mitte 2012.
- Genehmigung des Richtplans Mitte durch den Bund bis Mitte 2012.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Anteil der erreichten Meilensteine des Projekts	>80%	81%	1%	○
Genehmigung des Richtplans Mitte durch den Bund bis Mitte 2012	>80%	85%	5%	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

Kommentar:

Für die Urmibergachse ist das öffentliche Mitwirkungsverfahren durchgeführt. Nach Bereinigung der Einwendungen folgt die öffentliche Auflage (mit Einsprache- und Beschwerdeverfahren). Der Richtplan wurde dem Bund am 31. Mai 2011 zur Genehmigung eingereicht. Die Genehmigung wurde bis Frühjahr 2012 in Aussicht gestellt.

PG2: Ortsplanungen

Ziele

- Rasche Behandlung der Gesuche (kommunale Richt-, Nutzungs-, Erschliessungs- und Gestaltungspläne).

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Anteil der innert zwei Monaten behandelten Gesuche	>70%	86%	16%	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

Kommentar:

Das Berichtsjahr schliesst mit 41 (56) Vorprüfungen und Genehmigungen von Ortsplanungsrevisionen (Richtpläne, Baureglemente sowie Bau-, Landwirtschafts-, Schutzzonen- und Erschliessungspläne) und 47 (73) Vorprüfungen und Genehmigungen von Gestaltungsplänen. 26 der 27 pflichtigen Gemeinden verfügen über eine rechtskräftige Erschliessungsplanung (die Gemeinden Riesenstalden, Vorderthal und Innerthal sind von der Pflicht ausgenommen).

PG3: Baugesuchszentrale

Ziele

- Rasche Ausfertigung der Gesamtentscheide.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Anteil der innert zwei Monaten behandelten Gesuche	>80%	87%	7%	○

Kommentar:

Im Jahre 2011 erledigte der Kanton rund 87% aller Baugesuche innert der vom PBG verlangten Zweimonatsfrist. Diese Erledigungsrate konnte trotz einer deutlichen Zunahme der Anzahl Baugesuche ohne personelle Verstärkung erreicht werden:  
2011: 1753 Gesuche (Veränderung zum Vorjahr: 90)  
2010: 1663 Gesuche (Veränderung zum Vorjahr: 107)  
2009: 1556 Gesuche.

PG4: Rechtsberatung bei Bau- und Planungsfragen

Ziele

- Fristgerechte Erledigung der juristischen Beratung.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Anteil der eingehaltenen Beratungstermine	>90%	92%	2%	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

Kommentar:

Eingaben: 292 (237)  
Erledigung: 299 (240).



Das Berichtsjahr war im Wesentlichen geprägt von der Ausarbeitung diverser Kantonsratsvorlagen. Im Bereich Volksschule wurde zur Wahrung der Wettbewerbsfähigkeit als Arbeitgeber eine Teilrevision der Personal- und Besoldungsverordnung für die Lehrpersonen an der Volksschule erarbeitet. Eine weitere Vernehmlassung wurde zur Teilrevision der Volksschulverordnung durchgeführt, mit welcher der Kostenteiler im Bereich Sonderschulung angepasst, auf der Sekundarstufe I flächendeckend das Kooperative Modell und für die Schulträger das Angebotsobligatorium für den Zweijahreskindergarten eingeführt werden sollte.

Im Bereich Hochschulen galt es für das Konkordat der Fachhochschule Zentralschweiz im Verbund mit den Konkordatspartnern neue Rechtsgrundlagen zu erarbeiten. Nach dem Grundsatzentscheid des Kantonsrates für die Führung einer eigenständigen Pädagogischen Hochschule Schwyz wurden die entsprechenden Rechtsgrundlagen in Form einer Hochschulverordnung erarbeitet.

Die Sanierungsarbeiten an der Kantonsschule Kollegium Schwyz und am Berufsbildungszentrum Pfäffikon konnten termingerecht abgeschlossen werden.

## A. Departementssekretariat

### 1. Jahresrückblick

Nebst der üblichen Tätigkeit (Geschäftsplanung, Führungsunterstützung für den Departementsvorsteher, Anleitung der internen Querschnittsprozesse) stand insbesondere die Erarbeitung einer Kantonsratsvorlage zur Teilrevision der Personal- und Besoldungsverordnung für die Lehrpersonen an der Volksschule im Vordergrund. Eine solche wurde in einer paritätisch zusammengesetzten Arbeitsgruppe unter Leitung des Departementssekretärs erarbeitet, einem Vernehmlassungsverfahren unterzogen und der vorberatenden Kommission zur Beratung zugeführt. Der Erziehungsrat behandelte an fünf ordentlichen Sitzungen neben wiederkehrenden Traktanden rund 65 Sach- und Personalgeschäfte aus den Bereichen Volksschulen und Sport sowie Mittelschulen.

### 2. Finanzen

In Fr. 1000.–	2011 V	2011 R	Abw.	
Aufwand	818	779	-39	
Ertrag	32	28	-4	
Globalbudget	786			
Nachkredit	0			
Globalbudget inklusive NK	786	751	-35	○
Nettoinvestitionen	0	0	0	○
Vollzeitstellen (FTE)	2.0	2.0	0	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

Kommentar:

Das Globalbudget wurde eingehalten. Gegenüber dem Voranschlag fielen insbesondere die Beiträge an die interkantonalen Konferenzen (rund Fr. 20 000.–) und die Personalkosten (rund Fr. 12 000.–) niedriger aus.

### 3. Projekte

○ Projektverlauf wie geplant ● Projektverlauf nicht wie geplant

*Teilrevision PBVL* ●

Überarbeitung der Personal- und besoldungsrechtlichen Bestimmungen (PBVL) für Lehrpersonen der Volksschule.

*Projektstand:*

Die Erarbeitung von Bericht und Antrag an den Kantonsrat konnte gemäss Projektfahrplan abgeschlossen werden. Aufgrund der Tatsache, dass die vorberatende Kommission weitere Abklärungen

verlangte, musste im Dezember eine zweite Kommissionssitzung abgehalten werden. Die eigentlich für Dezember vorgesehene Parlamentsberatung wurde deshalb auf das Frühjahr 2012 verschoben.

### PG1: Führungsunterstützung und Support

Ziele

- Hohe Zufriedenheit des Departementvorstehers.
- Mitberichte / Vernehmlassungen werden termingerecht erstellt.
- Eingehaltene Fristen bei politischen Vorstössen.
- Fristgerechte Zustellung der Unterlagen für die Sitzungen des Erziehungsrats.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Zufriedenheit gemäss Befragung (Skala 1 = sehr schlecht; 5 = sehr gut)	>4	4	0	○
Anzahl termingerechte Mitberichte/Vernehmlassungen	100%	100%	0%	○
Anteil der termingerecht erledigten politischen Vorstösse	100%	71%	-29%	●
Sämtliche Sitzungsunterlagen mindestens 14 Tage vor der Sitzung versandt	95%	100%	5%	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

*Zufriedenheit des Departementvorstehers*

In der bei allen Departementvorstehern nach einheitlichen Kriterien durchgeführten Befragung resultierte für das Bildungsdepartement eine hohe Zufriedenheit. Keine der Teilfragen bezüglich Qualität wurde mit einem Wert schlechter als vier beurteilt.

*Anzahl termingerechte Mitberichte/Vernehmlassungen*

Sämtliche Anfragen für Mitberichte oder Vernehmlassungen wurden innerhalb der gesetzten Frist beantwortet.

*Anteil der termingerecht erledigten politischen Vorstösse*

Zwei Vorstösse konnten nicht innerhalb der reglementarischen Frist beantwortet werden. Die Beantwortung der Interpellation I 9/09 zu den Konkordaten zwischen den Kantonen Schwyz und Luzern ging aufgrund einer fehlerhaften internen Kontrolle lange vergessen. Die Beantwortung des Postulats P 13/10 zur Sprachförderung für Kinder mit Migrationshintergrund erfolgte sowohl im Rahmen der Vorlagen zum Voranschlag 2010 und 2011 als auch zum Sparmassnahmenplan, jedesmal wurde aber die Abschreibung durch den Kantonsrat verwehrt. Aufgrund dieses Umstands erfolgte die Behandlung mittels separater Antwort ausserhalb der eigentlichen reglementarischen Frist.

*Fristgerechte Zustellung der Unterlagen für die Sitzungen des Erziehungsrats*

Die Sitzungsunterlagen für die insgesamt fünf Sitzungstermine konnten den Mitgliedern des Erziehungsrats allesamt fristgerecht zugestellt werden.

## B. Amt für Volksschulen und Sport

### 1. Jahresrückblick

Die Revision der Volksschulverordnung wurde vom Regierungsrat verabschiedet und die Vernehmlassung durchgeführt; die Revision kann im Jahre 2012 dem Kantonsrat vorgelegt werden. Die Teilrevision der Schulbauverordnung ist inhaltlich geklärt worden, und ein bereinigter Vorschlag soll 2012 dem Regierungsrat vorgelegt werden.

### 2. Finanzen

In Fr. 1000.–	2011 V	2011 R	Abw.
Aufwand	66 984	68 398	1 414
Ertrag	9 448	9 659	211
Globalbudget	57 536		
Nachkredit	0		
Globalbudget inklusive NK	57 536	58 739	1 203 ●
Nettoinvestitionen	1 200		
Nachkredit	0		
Nettoinvestitionen inklusive NK	1 200	1 041	-159 ○
Vollzeitstellen (FTE)	58.0	55.6	-2.4 ○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

#### Kommentar:

Die starke Zunahme von Sonderschulzuweisungen (+ 11%) führte allein in diesem Bereich zu einem Mehraufwand von 2.3 Mio. Franken. Hingegen wurden durch nicht voll ausgeschöpfte Vollzeitstellen Gehälter und Sozialversicherungskosten im Umfang von Fr. 321 000.– eingespart. Die Weiterbildungsangebote für Lehrkräfte bei der PHZ wurden nicht im veranschlagten Rahmen genutzt und führten zu Minderausgaben von Fr. 133 000.–. Das terminlich verzögerte und qualitativ nicht unserem Anspruch gerecht werdende Projekt für die Schuldatenverwaltung hat zu derzeitigen Minderausgaben von Fr. 406 000.– geführt. Einsparungen bei Anschaffungen im EDV- und Büromaterialbereich beziffern sich auf Fr. 92 000.–.

Nettoinvestitionen: Das Gesuch für die Schlusszahlung für ein Projekt in Küssnacht wurde nicht mehr im Jahr 2011 gestellt. Die Zahlung wird im Jahr 2012 erfolgen.

### 3. Projekte

○ Projektverlauf wie geplant ● Projektverlauf nicht wie geplant

#### Sekundarstufe I ○

Überprüfung der Sekundarstufe I, Festlegung eines einheitlichen Modells und dessen Einführung.

#### Projektstand:

Im Auftrag des Erziehungsrates wurden Reformberichte zur dreiteiligen und zur kooperativen Sekundarstufe I (KOS) ausgearbeitet. Nach einem Vergleich der beiden Modelle nahm der Regierungsrat die flächendeckende Einführung des reformierten KOS-Modells in die Vernehmlassung zur Revision der Verordnung über die Volksschule auf. Das Projekt «Sekundarstufe I» wird damit ins neue Projekt «Teilrevision der Volksschulverordnung» überführt.

#### Sonderschulkonzept ○

Erlass und Umsetzung des definitiven Sonderschulkonzepts (als Folge des NFA) mit wirksamen Steuerungsmechanismen.

#### Projektstand:

Das Schweizer Sonderschulkonzept wurde per 1. Januar 2011 in Kraft gesetzt. Die Teilprojekte «Kleinklasse Verhalten» und «Timeout-Klasse» laufen und werden evaluiert. Das Teilprojekt «Anschlussstufe» der Heilpädagogischen Zentren wird auf das Schuljahr 2012/2013 umgesetzt. Das Projekt «Sonderschulkonzept» konnte damit planmässig abgeschlossen werden.

### PG1: Qualitätssicherung Volksschulbildung

#### Ziele

- Sicherstellung der allgemeinen Schulqualität.
- Einhaltung der kantonalen Vorgaben.
- Sicherstellung eines hohen schulischen Leistungsniveaus.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.
Anteil der evaluierten Schuleinheiten	25%	26.7%	1.7% ○
Flächendeckende Stundenplan- kontrolle, Kontrolle der Poolstunden und des Pensenpools für das sonder- pädagogische Angebot	100%	100%	0% ○
Beteiligungsquote an schulischen Leistungsmessungen Stellwerk 8/9 und Klassencockpit	>90%	86.5%	-3.5% ●
In den schulischen Leistungsmessun- gen erreichtes Ergebnis, gemessen an den Ergebnissen der Referenzgruppe (100%)	>95%	98%	3% ○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

#### Kommentar:

Die Beteiligungsquote bei den Leistungsmessungen wurde nicht vollkommen erreicht, da bei den Tests im Klassencockpit in den 4. Klassen ein Teil der Lehrpersonen trotz Einführung und wiederholter Anleitung wiederum mit falschen oder fehlerhaften Logineingaben die zentrale Erfassung im System verunmöglichte.

### PG2: Rahmenbedingungen für die Volksschule

#### Ziele

- Qualitätssicherung Lehrkörper.
- Sicherstellung einer adäquaten sonderpädagogischen Förderung.
- Sicherstellung einer adäquaten Infrastruktur im Schulbereich.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.
Anteil stufengerecht ausgebildeter Lehrpersonen an der Volksschule mit Lehrberechtigung	>85%	89%	4% ○
Anzahl durchgeführter schulpсихо- logischer Abklärungen im Verlaufe des Schuljahres im Verhältnis zur Gesamtzahl der Schüler/innen	9%	11%	2% ●
Anteil der fristgerechten Prüfungen eingereichter Bauunterlagen für Schulanlagen	100%	100%	0%

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

#### Kommentar:

Die ansteigenden Abklärungen sind im Zusammenhang mit der wachsenden Komplexität des Umfeldes der Schule (und der Gesellschaft als Ganzes) zu sehen.



PG3: Sport

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Anzahl durchgeführter kantonaler und regionaler Leiter-Aus- und -Fortbildungskurse	>30	34	4	○
Prozentsatz der Schülerinnen und Schüler, die im Schwyzer Sporttest die Zielwerte erreichen	>70%	94,25%	24,25%	○
An Schwyzer Sport- und Jugendorganisationen ausgerichtete Unterstützungsbeiträge in Mio. Franken	>2.00	2.49	0.49	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

Abteilung Schulpsychologie (ASP)

	SJ 07/08	SJ 08/09	SJ 09/10	SJ 10/11
Anmeldungen Total	1440	1593	1771	1831
davon aus: (in %)				
Vorschule/Kindergarten	13.9	17.2	16.8	15.4
Primarschule	74.8	69.4	68.2	68.9
Sekundarstufe I	8.1	12.8	14.4	15.1
Nachoblig. Schulzeit		0.6	0.6	0.5
durch: (in %)				
Schule	76.2	72.3	69	66.2
Eltern	14.3	11.3	10.6	9.4
Fachstellen	5.0	6.6	5.3	3.6
Interne Dienste	4.7	5.8	9.6	15.1
Sonderschulinstitutionen		4.0	5.5	5.4

Die ansteigenden Anmeldezahlen sind im Zusammenhang mit der wachsenden Komplexität der Schule (und der Gesellschaft als Ganzes) zu sehen. Dies impliziert ein Ansteigen der Mehrfach-Problematiken in Schul- und Förderfragen. Die ASP versucht dieser Entwicklung durch präventives und niederschwelliges Vorgehen und entsprechende Angebote zu begegnen. Durch die Arbeit im Fachteam, das Angebot von Sprechstunden an Schulen vor Ort und durch selbstinitiiertes, proaktives Vorgehen kann die Anmeldezahl insoweit gesteuert werden, dass nicht aus jedem Fall eine aufwändige Einzelabklärung resultieren muss. Vor diesem Hintergrund sind auch die Anmeldezahlen zu verstehen: Von den bearbeiteten schulischen Anmeldungen konnten in den beiden letzten Schuljahren rund die Hälfte niederschwellig im Fachteam behandelt werden.

	SJ 07/08	SJ 08/09	SJ 09/10	SJ 10/11
Anmeldungen Total	1440	1593	1771	1831
Häufigste Fragestellungen: (in %)				
- Lern- und Leistungsschwierigkeiten	50.1	39	45	45.2
- Schulische Laufbahn	22.9	22	19	15.9
- Soziale, emotionale Schwierigkeiten, Arbeitsverhalten	23.8	19	19	19.3
- Bearbeitung im Bereich verstärkte Massnahmen	2.2	20	17	19.6

Der Anstieg der Sonderschulbearbeitungen erklärt sich durch die Zusammenlegung des Dienstes für Sonderschulung (DfS) und des Schulpsychologischen Beratungsdienstes Schwyz (SBS) in Zusammenhang mit der Reorganisation des Amtes für Volksschulen und Sport (AVS) 2008.

Abteilung Logopädie (ALO)

	2009	2010	2011
Logopädische Therapien: Anzahl Kinder	1 030	976	989
Logopädische Therapien: Anzahl Stunden	11 170	11 293	11 094
Abklärungen, Kontrollen und Reihenuntersuchungen: Anzahl Stunden	2 121	2 168	2 188
Reihenuntersuchungen in den Kindergärten: Anzahl Kinder, die logopädisch beurteilt wurden	2 303	2 409	2 446
Warteliste für Therapieplätze am Stichtag: Anzahl Kinder	168	140	160

Aufgrund der konstanten FTE (Full Time Equivalents) in der ALO blieben auch die Fallzahlen und die geleisteten Stunden über die Jahre 2009 bis 2011 weitgehend gleich. Dies bei konstant hoher Nachfrage nach logopädischen Massnahmen.

Schulentwicklung (SE)

Projekte:

*Geleitete Volksschulen (GELVOS)*

Die Verordnung über die Volksschule verpflichtet die Schulträger zur Einführung von geleiteten Schulen bis im Jahr 2011. Die Schulen werden dabei unterstützt; die Organisationsstatute und Qualitätskonzepte werden geprüft und genehmigt. 32 Schulen (inkl. sieben Pilotschulen) verfügen über den GELVOS-Abschluss. Die übrigen sieben Schulen werden im Verlauf des Jahres 2012 die ausstehenden Grundlagen fertig stellen.

*Sekundarstufe I / Reform*

Im Auftrag des Erziehungsrates wurden Reformberichte zur dreiteiligen und zur kooperativen Sekundarstufe I (KOS) ausgearbeitet. Nach einem Vergleich der beiden Modelle nahm der Regierungsrat auf Antrag des Erziehungsrates die flächendeckende Einführung des reformierten KOS-Modells in die Vernehmlassung zur Revision der Verordnung über die Volksschule auf.

*Neue Eingangsstufe*

Im Auftrag des Erziehungsrates erarbeitet eine Kommission Reformvorschläge für den Kindergarten. Als ersten Reformschritt nahm der Regierungsrat auf Antrag des Erziehungsrates das Angebotsobligatorium des Zweijahreskindergartens in die Vernehmlassung zur Revision der Verordnung über die Volksschule auf.

Sonderschulung und Behindertenfragen

Per Stichtag 1. September 2011 waren beim Amt für Volksschulen und Sport erfasst:

	2008	2009	2010	2011
Total Sonderschülerinnen und Sonderschüler	416	463	453	445
Heilpädagogische Zentren				
- Tagesschüler	133	134	125	121
- integrierte Sonderschüler	55	69	84	90
- Einzelunterricht	2	-	2	1
- Schulversuch Home Schooling	-	-	1	1
Sprachheilschule Steinen und Sprachheilkindergarten Pfäffikon				
- Sprachheilschule Steinen	51	60	55	57
- Sprachheilkindergarten	9	8	10	10

Weitere Platzierungen interne und externe Sonderschulung, ausserkantonale – davon platziert wegen Verhaltensstörung	112	118	119	127
Sonderschulung in privater Tagesschule innerhalb des Kantons	4	3	1	–
Schulversuch Kleinklasse Verhalten	–	–	–	3
Integrierte Sonderschulung im Bereich Verhalten	50	69	56	35

Die Gesamtzahl der Sonderschüler ist leicht rückläufig.

## Schulbauten

Die Subventionszahlungen betragen Fr. 1 041 477.00. Folgende Beiträge wurden ausgerichtet:

Objekt	Betrag
Gemeinde Galgenen Neubau Schulanlage Tischmacherhof	Fr. 328 957.–
Gemeinde Rothenthurm Neubau Mehrzweckgebäude Rothenthurm	Fr. 174 000.–
Bezirk Schwyz Neubau Schulanlage MPS Rothenthurm	Fr. 538 520.–

Kommentar:

Das Gesuch für die Schlusszahlung für das Projekt «Doppelturhalle Seematt», Küssnacht, wurde nicht im Jahr 2011 gestellt; es wurde im Januar 2012 eingereicht.

## Schülerzahlen

	2007/2008	2008/2009	2009/2010	2010/2011
Kindergarten	2 231	2 418	2 456	2 531
Primarstufe	10 091	9 921	9 778	9 589
Sekundarstufe I	4 925	4 820	4 781	4 705
Total	17 247	17 159	17 015	16 659

## C. Heilpädagogisches Zentrum Ausserschwyz

### 1. Jahresrückblick

Im Heilpädagogischen Zentrum Ausserschwyz (HZA) wurden 117 (119) Schülerinnen und Schüler mit einer geistigen, körperlichen oder mehrfachen Behinderung unterrichtet. Davon wurden 40 (39) in der Integrierten Sonderschulung (IS HZ) in Regelschulclassen gefördert.

Am 2. Juli 2011 feierte das Heilpädagogische Zentrum zusammen mit der Bevölkerung von Freienbach sein 40-Jahr-Jubiläum. Walter Stählin und weitere Referenten würdigten die Geschichte der kantonalen Schule. Ein reichhaltiges Rahmenprogramm erfreute die rund 500 Teilnehmenden.

Im August wurde der in mehrjähriger Arbeit entwickelte «Sexualpädagogische Leitfadens» in den Schulalltag implementiert.

## 2. Finanzen

In Fr. 1000.–	2011 V	2011 R	Abw.
Aufwand	7329	7140	–189
Ertrag	2476	2374	–102
Globalbudget	4853		
Nachkredit			
Globalbudget inklusive NK	4853	4766	–87 ○
Nettoinvestitionen	0	0	0 ○
Vollzeitstellen (FTE)	52.8	50.9	–1.9 ○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

Kommentar:

Das Globalbudget konnte eingehalten werden. Niedrigeren Personalkosten (Nicht-Ausschöpfung der bewilligten Stellen) standen höhere Kosten für Schülertransporte und geringere Erträge aus der Verrechnung von Kantons- und Gemeindebeiträgen entgegen.

## 3. Projekte

○ Projektverlauf wie geplant ● Projektverlauf nicht wie geplant

### Angebot im nachobligatorischen Bereich ●

Erarbeitung eines Konzeptes für den nachobligatorischen Bereich (Berufsfindungs- und/oder Berufsvorbereitungsjahr) in Zusammenarbeit mit Nachfolgeinstitutionen (z.B. BSZ).

### Projektstand:

Das Projekt musste aufgrund finanzieller Vorgaben im Jahr 2011 anfänglich zurückgestellt werden. So konnte nur mit Verzögerung zu Ende des Jahres 2011 ein Grobkonzept eingereicht werden, das zur Beratung im Jahr 2012 an den Erziehungsrat überwiesen wird. Die Umsetzung soll auf das kommende Schuljahr 2012/2013 hin erfolgen.

### Tages-/Betreuungsstrukturen/Wohngruppe ●

Erarbeitung von Entscheidungsgrundlagen zu erweiterten Betreuungsstrukturen an den Heilpädagogischen Zentren.

### Projektstand:

Das Projekt wurde aufgrund finanzieller Vorgaben gestoppt.

### Interdisziplinäre Förderdiagnostische Dokumentation ○

Implementierung eines gemeinsamen förderdiagnostischen Instrumentes für die Lehrpersonen und Therapeuten an den Heilpädagogischen Zentren.

### Projektstand:

Mit dem neuen förderdiagnostischen Instrument wird seit Schuljahresbeginn 2011/2012 im gesamten Bereich der Tagesschule gearbeitet. Entsprechend wird das Projekt planmässig auf Ende Schuljahr (Juli 2012) abgeschlossen sein.

## PG1: Tagesschule

### Ziele

- Interdisziplinär koordinierte sonderpädagogische Bildung.
- Angemessene therapeutische Förderung.
- Angemessene, individuelle förderdiagnostische Bildung.
- Qualifizierte pädagogisch-therapeutische Förderung.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Jährliche schulische Standort- und Evaluationsgespräche für jede Schülerin und jeden Schüler durchgeführt	100%	100%	0%	○
Dokumentation der Therapieziele und Umfang für jede Schülerin und jeden Schüler erstellt	100%	100%	0%	○
Individualisierte Unterrichtsdokumentation für jede Schülerin und jeden Schüler laufend aktualisiert	100%	100%	0%	○
Anteil des pädagogisch/therapeutisch tätigen Personals mit def. Lehrbewilligung resp. Fachdiplom, gemessen an Stellenprozenten des Personals mit fachlicher Verantwortung für die päd.-therap. Förderung	>=70%	89.96%	+19.9%	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

### PG2: Integrierte Sonderschulung

#### Ziele

- Interdisziplinär koordinierte sonderpädagogische Bildung
- Angemessene, individuelle förderdiagnostische Bildung
- Qualifizierte pädagogisch-therapeutische Förderung
- Guter fachlicher Support der in der Integrierten Sonderschulung tätigen Schulischen Heilpädagoginnen und Heilpädagogen

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Jährliche schulische Standort- und Evaluationsgespräche für jede Schülerin und jeden Schüler durchgeführt	100%	100%	0%	○
Förderdiagnostisches Journal für jede Schülerin und jeden Schüler laufend aktualisiert	100%	100%	0%	○
Anteil des pädagogisch/therapeutisch tätigen Personals mit def. Lehrbewilligung resp. in Ausbildung, gemessen an Stellenprozenten des Personals mit fachlicher Verantwortung für die Integrierte Sonderschulung	>=75%	79.23%	+ 4.23%	○
Zufriedenheit der Heilpädagoginnen und Heilpädagogen gemäss Befragung (Skala 1 = sehr schlecht, 5 = sehr gut)	>4	4.6	+ 0.6	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

### D. Heilpädagogisches Zentrum Innerschwyz

#### 1. Jahresrückblick

Das Heilpädagogische Zentrum Innerschwyz unterrichtete im Schuljahr 2011/2012 insgesamt 100 (96) Schülerinnen und Schüler mit geistiger Behinderung, Mehrfachbehinderung oder schwerer Körperbehinderung. Davon wurden 46 (49) Kinder und Jugendliche in der integrierten Sonderschulung (IS HZ) in Regelklassen gefördert. An der Tagesschule wurde ein Instrument zur interdisziplinären Schülerdokumentation eingeführt, das den Fachpersonen die digitalisierte Vernetzung der individuellen Förderplanungen ermöglicht. Die Arbeiten für den Projektierungskredit des Neubauprojekts in Goldau wurden abgeschlossen.

### 2. Finanzen

In Fr. 1000.–	2011 V	2011 R	Abw.	
Aufwand	5411	5325	-86	
Ertrag	1389	1572	183	
Globalbudget	4022			
Nachkredit	0			
Globalbudget inklusive NK	4022	3753	-269	○
Nettoinvestitionen	0	0	0	○
Vollzeitstellen (FTE)	38.1	36.3	-1.8	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

#### Kommentar:

Das Globalbudget wurde insgesamt um rund Fr. 270 000.– unterschritten. Dies insbesondere aufgrund der Tatsache, dass die bewilligten Vollzeitstellen nicht allesamt ausgeschöpft wurden.

### 3. Projekte

○ Projektverlauf wie geplant ● Projektverlauf nicht wie geplant

*Angebot im nachobligatorischen Bereich* ○  
Erarbeitung eines Konzepts für den nachobligatorischen Bereich (Berufsfindungs- und/oder Berufsvorbereitungsjahr) in Zusammenarbeit mit Nachfolgeinstitutionen (z.B. BSZ).

#### Projektstand:

Das Konzept ist vom Vorsteher des Bildungsdepartements genehmigt, wird im Frühjahr 2012 dem Erziehungsrat vorgelegt und im Sommer 2012 voraussichtlich auch vom Regierungsrat mit der entsprechenden Kostenfolge bewilligt. Die operative Umsetzung erfolgt auf Beginn des Schuljahres 2013/14.

*Tages-/Betreuungsstrukturen/Wohngruppe* ●  
Erarbeitung von Entscheidungsgrundlagen zu erweiterten Betreuungsstrukturen an den Heilpädagogischen Zentren.

#### Projektstand:

Projektstopp im Januar 2011 aufgrund der Sparmassnahmen. Auf erweiterte Betreuungsstrukturen an den Heilpädagogischen Zentren wird vorderhand verzichtet.

*Interdisziplinäre Förderdiagnostische Dokumentation* ○  
Implementierung eines gemeinsamen förderdiagnostischen Instrumentes für die Lehrpersonen und Therapeuten an den Heilpädagogischen Zentren.

#### Projektstand:

Die Schulung aller Lehrpersonen und Therapeutinnen ist im September 2011 erfolgt. Zur Unterstützung der zielbezogenen Zusammenarbeit der Fachpersonen wird für jede Schülerin und jeden Schüler eine webbasierte interdisziplinäre Schülerdokumentation geführt.

*Raumlösungen HZI* ○  
Erstellung des Raumprogramms, Klärung Standortfrage, Projektierung und Umsetzung des Neu- oder Umbaus.

#### Projektstand:

Am 11. Januar 2012 hat die kantonsrätliche Kommission für Bauten, Strassen und Anlagen beschlossen, dem Kantonsrat die Annahme des Verpflichtungskredits in der Höhe von Fr. 1 560 000.– für den Projektierungskredit Neubau HZI in Goldau zu beantragen. Der Standortentscheid wird nicht mehr in Frage gestellt. Wenn

der Kantonsrat dem Projektierungskredit für den HZI-Neubau zustimmt, können die Stimmbürgerinnen und Stimmbürger voraussichtlich im Verlauf des Jahres 2012 darüber befinden.

## PG1: Tagesschule

### Ziele

- Interdisziplinär koordinierte sonderpädagogische Bildung.
- Angemessene therapeutische Förderung.
- Angemessene, individuelle förderdiagnostische Bildung.
- Qualifizierte pädagogisch-therapeutische Förderung.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Jährliche schulische Standort- und Evaluationsgespräche für jede Schülerin und jeden Schüler durchgeführt	100%	100%	0%	○
Dokumentation der Therapieziele und Umfang für jede Schülerin und jeden Schüler erstellt	100%	100%	0%	○
Individualisierte Unterrichtsdokumentation für jede Schülerin und jeden Schüler laufend aktualisiert	100%	100%	0%	○
Anteil des pädagogisch/therapeutisch tätigen Personals mit def. Lehrbewilligung resp. Fachdiplom, gemessen an Stellenprozenten des Personals mit fachlicher Verantwortung für die päd.-therap. Förderung	>=70%	83%	13%	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

## PG2: Integrierte Sonderschulung

### Ziele

- Interdisziplinär koordinierte sonderpädagogische Bildung.
- Angemessene, individuelle förderdiagnostische Bildung.
- Qualifizierte pädagogisch-therapeutische Förderung.
- Guter fachlicher Support der in der Integrierten Sonderschulung tätigen Schulischen Heilpädagoginnen und Heilpädagogen.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Jährliche schulische Standort- und Evaluationsgespräche für jede Schülerin und jeden Schüler durchgeführt	100%	100%	0%	○
Förderdiagnostisches Journal für jede Schülerin und jeden Schüler laufend aktualisiert	100%	100%	0%	○
Anteil des pädagogisch/therapeutisch tätigen Personals mit def. Lehrbewilligung resp. in Ausbildung, gemessen an Stellenprozenten des Personals mit fachlicher Verantwortung für die Integrierte Sonderschulung	>=75%	78%	3%	○
Zufriedenheit der Heilpädagoginnen und Heilpädagogen gemäss Befragung (Skala 1 = sehr schlecht, 5 = sehr gut)	>4	4.8	0.8	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

## E. Amt für Berufs- und Studienberatung

### 1. Jahresrückblick

Seit Januar 2011 hat das Amt für Berufs- und Studienberatung ein neues Leitbild. Der Qualitätssicherung und -förderung wird

eine grosse Bedeutung beigemessen. Deshalb wurde ein Evaluationskonzept erarbeitet, das aufzeigt, wie und wann die externen Dienstleistungen evaluiert werden.

Das BIZ (Berufsinformationszentrum, Infothek) in Pfäffikon wurde kundenfreundlicher gestaltet. Zudem werden in beiden BIZ (Goldau und Pfäffikon) neu alle Ausleihen mit einem Strichcode erfasst.

Die Schulabgängerumfrage, die alljährlich im Juni bei allen Schulaustretenden erhoben wird, zeigt im Vergleich zum Vorjahr, dass mehr Jugendliche (60% gegenüber 56%) in eine berufliche Grundausbildung und weniger in ein Zwischenjahr (13% gegenüber 17%) einsteigen. Per 30. Juni haben 2% (0.9%) noch keine adäquate Anschlusslösung gefunden.

Im Juli hob der Erziehungsrat die «Weisungen zur Laufbahn- und Berufswahlorientierung in der Volksschule» aus dem Jahre 1982 auf. Anstelle der Weisungen wurde mit dem Amt für Volksschulen ein Merkblatt erarbeitet, das die wichtigsten Punkte in der Zusammenarbeit der Mittelpunktschulen mit dem Amt für Berufs- und Studienberatung regelt.

Im Bereich individueller Beratung arbeitet das Amt neu mit der «Stiftung Speranza» zusammen. Beratungspersonen führen im Auftrag und in Zusammenarbeit mit der Stiftung Beratungsgespräche zur Neuorientierung von jungen Erwachsenen durch. Die Gespräche werden branchenüblich vergütet.

Im Projekt «Wirksamkeitsmessung für die Studien- und Laufbahnberatungen» (Qualitätsmonitoring, QM 2), durchgeführt von der Hochschule für Angewandte Psychologie in Zürich (HAP), konnten die Kundenbefragungen per Ende September abgeschlossen werden. Die Resultate werden im 1. Quartal 2012 erwartet.

Die Abteilung Studienberatung stellte an einer Tagung in Basel ihr Konzept der Studienwahlvorbereitung an den Mittelschulen einem internationalen Fachpublikum vor.

## 2. Finanzen

In Fr. 1000.–	2011 V	2011 R	Abw.	
Aufwand	2787	2716	-71	
Ertrag	63	67	4	
Globalbudget	2724			
Nachkredit	0			
Globalbudget inklusive NK	2724	2649	-75	○
Nettoinvestitionen	0	0	0	○
Vollzeitstellen (FTE)	18.0	17.9	-0.1	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

### Kommentar:

Das Globalbudget konnte eingehalten werden. Der Mehrertrag von rund Fr. 4000.– entstand vor allem durch den Verkauf von kostenpflichtigen diagnostischen Arbeitsmitteln und Tests.

## 3. Projekte

○ Projektverlauf wie geplant ● Projektverlauf nicht wie geplant

### Qualitätsmonitoring für Berufs-/Laufbahnberatung ●

Das QM 2 (Qualitätsmonitoring für Berufs-, Studien- und Laufbahnberatung) wird von der Hochschule für Angewandte Psychologie Zürich (HAP) durchgeführt. Interkantonal wird die Wirksamkeit von Berufs- und Studienberatungen evaluiert und werden Grundlagen für die Qualitätsentwicklung und -sicherung geschaffen.

**Projektstand:**

Die Kundenbefragungen wurden per Ende September 2011 abgeschlossen. Die Auswertung, für welche die Hochschule für Angewandte Psychologie (HAP) zuständig ist, wird mit einer Verzögerung im 1. Quartal 2012 erwartet und kommuniziert.

**E-Dok**

Das Projekt der elektronischen Dokumentation (E-Dok) ist ein nationales Projekt und wird in allen kantonalen Berufsberatungen in den nächsten Jahren aufgeleitet. Ziel ist, die bestehende Dokumentation über Berufe, Aus- und Weiterbildungen mit den jetzigen Printmedien elektronisch zu ersetzen. Neu wird auch eine Datenbank über Aus- und Weiterbildungsprogramme im Kanton angelegt.

**Projektstand:**

Es wurden die nötigen Vorbereitungsarbeiten getroffen, um per 1. Januar 2012 die kantonale Redaktion zu starten. Die Fachpersonen im Amt wurden für diese neue Tätigkeit geschult.

**Coaching Jugendlicher ohne Anschlusslösung**

Jugendliche ohne Anschlusslösung am Ende der obligatorischen Schulzeit werden erfasst und geeignete Lösungen für den Eintritt in eine adäquate Ausbildung erarbeitet.

**Projektstand:**

Das Coaching von Jugendlichen, die aus vielfältigen Gründen Schwierigkeiten haben, eine Anschlusslösung zu finden, wurde Ende August abgeschlossen. Es wurden rund 200 Jugendliche in individuellen Coachings und in enger Zusammenarbeit mit den Klassenlehrpersonen und weiteren Partnern beraten und betreut.

**PG1: Beratung**

**Ziele**

- Erarbeiten von angemessenen Handlungs- und Entscheidungskompetenzen zur selbständigen Berufs-, Studien- und Laufbahnentscheidung in der persönlichen Beratung.
- Hoher Informationsstand der Anspruchsgruppen zur Berufs- und Studienwahl durch «berufs- und schulkundliche Veranstaltungen» (BSO) und «Studierende und Berufsleute berichten» (Stud&Be).
- Bereitstellen von aktuellem kundengerechtem Informationsmaterial zum Erteilen von fach- und sachgerechten Auskünften.
- Marktgerechtes Anbieten von Dienstleistungen im Bereich der Berufs- und Studienberatung.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Wirksamkeit der angebotenen Hilfen zur Förderung der Handlungs- und Entscheidungskompetenzen (Prozent hilfreiche Dienstleistungen für Ratsuchende)	90%	92%	2%	○
Anzahl durchgeführter Veranstaltungen	>80	98	22%	○
Prozentsatz der erfüllten Kundenanliegen gemäss Kundenbefragung im Zweijahresrhythmus	-	-	-	
Ertrag aus Dienstleistungen in Fr.	63 000	67 000	6%	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

**Kommentar:**

- Die Wirksamkeit der Beratungen wurde in einer stichprobenartigen Befragung mit 92% bewertet.
- Es wurden 98 berufs-, schul- und studienkundliche Informationsveranstaltungen durchgeführt.

- Die Kundenbefragung in den BIZ (Informationsberatung) wurde im Jahr 2011 nicht durchgeführt.
- Aus Dienstleistungen für Dritte (Studienberatung Kanton Glarus, Coaching für das Brückenangebot, RAV-Überweisungen, Beratungen für die Stiftung Speranza usw.) wurde ein Ertrag von Fr. 66 703.- generiert.

**Individuelle Beratung**

Die individuellen Beratungen für die Schülerinnen und Schüler der Sekundarstufe I haben leicht zugenommen: 47% gegenüber 45% im Vorjahr. Die Gruppe der jungen Erwachsenen (18-24 Jahre) ist 2% zurückgegangen, nämlich von 33% im Vorjahr auf 31%. Die Anliegen dieser Gruppe sind vielfältig: Probleme mit der Ausbildung (Lehrabbrüche, Schulmisserfolge), Berufsmatura auf dem 2. Bildungsweg, Fachmatura, neue Ausbildung oder Weiterbildung nach der Lehre oder Fachmittelschule und Fragen zur Studienwahl. 20% (20) der Klienten, die eine individuelle Beratung beansprucht haben, sind im Alter von 25 bis 49 Jahren. Die Themen dieser Altersgruppe sind sehr breit: Umschulungen, Weiterbildung, Fragen zur Ausbildungsfinanzierung oder einem Auslandsaufenthalt, Wiedereinstieg nach Familienphase, Fragen zum Lehrabschluss für Erwachsene (Nachholbildung), drohende Arbeitslosigkeit, Arbeitslose mit Überweisungen von den RAV und Sozialdiensten usw. Teils sind es interinstitutionelle Beratungen. Im Alter 50+ sind lediglich 2% (2). Bei diesen Personen handelt es sich vor allem um Überweisungen durch die RAV und Sozialämter. Der Ausländeranteil, der eine Beratung beanspruchte, beträgt über alle Altersgruppen 18% (21).

**Orientierungen**

Die Aktivitäten der Berufs- und Studienberatung konzentrieren sich in diesem Bereich auf die zweiten Klassen der Sekundarstufe I, die dritten Klassen der Gymnasien und die Abschlussklassen der Berufsfachschulen. Es sind rund 120 Klassen dieser Stufen zu berufs- und studienkundlichen Fragestellungen zu betreuen. 122 (126) Klassen-, 71 (59) Elternveranstaltungen und 14 (10) Studienwahlparcours und Klassenorientierungen wurden an den Mittelschulen oder in den BIZ veranstaltet. Im Rahmen der Berufs- und Scholorientierungen (BSO) wurde interessierten Jugendlichen in Zusammenarbeit mit Fachleuten aus Wirtschaft und Gewerbe ein Einblick in verschiedene Berufs-, Schul-, Studien- und Arbeitswelten ermöglicht. Es fanden 98 (79) solcher Orientierungen statt. Für andere Zielgruppen wurden 27 (29) Veranstaltungen durchgeführt (Klassen der Brückenangebote, KomIn, RAV-Beraterinnen und -Berater usw.).

**Informationsberatung**

Der Trend, möglichst schnell und umfassend zu kompetenten Informationen zu kommen, setzt sich fort. So wurden 5520 (5500) Fachauskünfte telefonisch oder via E-Mail erteilt. Diese Fachauskünfte sind zeitintensiv, muss doch meist zu sehr spezifischen Fragestellungen recherchiert werden. Im Gegenzug haben die persönlichen Besuche in den BIZ etwas abgenommen: 5874 (5938). Grundsätzlich sind die Fragestellungen komplexer und somit auch zeitintensiver geworden. Die Besucherinnen und Besucher sind oft mit dem Recherchieren im Internet überfordert, wissen nicht wie und wo man zu den relevanten Informationen kommt und wie die gefundenen Informationen in ihren beruflichen Kontext zu stellen sind. Im BIZ (Informationsberatung),

nicht aber in der individuellen Beratung, haben Besucherinnen und Besucher mit Migrationshintergrund und Fremdsprachige mit sehr wenig Deutschkenntnissen zugenommen. Beraterinnen und Berater mit sehr guten Englischkenntnissen sind gefragt.

## F. Amt für Berufsbildung

### 1. Jahresrückblick

Das Berichtsjahr war in der Berufsbildung für einmal nicht von neuen Grossprojekten oder einschneidenden Reformen geprägt. Trotzdem galt es, mehrere Berufsreformen gemäss neuen Bildungsverordnungen umzusetzen, die planmässig verliefen. Die Umsetzung des Konzepts Schulortzuteilung konnte nach fünf Jahren abgeschlossen werden. Die Einführung von Case-Management-Berufsbildung ist sehr komplex. Für aussagekräftige Erkenntnisse ist es noch zu früh. Das Projekt wurde daher bis Ende 2013 verlängert. Bei den Berufsfachschulen standen die Rektorenwechsel der beiden kaufmännischen Schulen sowie der Abschluss der Bauarbeiten im Berufsbildungszentrum Pfäffikon im Vordergrund.

Das Amt für Berufsbildung hat als Anbieter der obligatorischen Berufsbildnerkurse die Zertifizierung nach EduQua erlangt.

### 2. Finanzen

In Fr. 1000.–	2011 V	2011 R	Abw.	
Aufwand	25 575	25 882	307	
Ertrag	10 072	10 453	381	
Globalbudget	15 503			
Nachkredit	0			
Globalbudget inklusive NK	15 503	15 429	-74	○
Nettoinvestitionen	0	0	0	○
Vollzeitstellen (FTE)	11.7	11.5	-0.2	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

Kommentar:

Das Globalbudget konnte knapp eingehalten werden. Erhebliche Mehrausgaben entstanden mit Fr. 533 000.– bei den Beiträgen an die ausserkantonale Berufsfachschulen und mit Fr. 234 000.– an die Höhere Berufsbildung (beides gebundene Ausgaben). Die Mehrausgaben konnten kompensiert werden. Dies durch Mehreinnahmen von Fr. 444 000.– dank einer Erhöhung des Bundesanteils, durch Minderausgaben bei den überbetrieblichen Kursen von Fr. 171 000.– (teilweise bedingt durch Änderungen beim Zahlungsablauf) und bei den Stipendien von Fr. 134 000.– sowie dank diversen kleineren Rechnungsverbesserungen.

### 3. Projekte

○ Projektverlauf wie geplant ● Projektverlauf nicht wie geplant

#### Umsetzung Schulortskonzept

Umsetzung des Konzepts Schulortzuteilung an den beiden Berufsbildungszentren im Kanton (inkl. bauliche Massnahmen) in

Zusammenarbeit mit den Schulen, Berufsverbänden und Kommissionen der überbetrieblichen Kurse.

#### Projektstand:

Die neuen Schulortzuteilungen konnten gemäss Schulortskonzept und Umsetzungsplanung vorgenommen werden. Mit der Zusammenlegung der Berufe Bäcker-Konditor und Konditor-Confiseur in der neuen Bildungsverordnung werden nun auch die Konditoren-Confiseure am BBZG in Goldau beschult. Somit konnte das Projekt wie geplant abgeschlossen werden.

#### Case Management

Umsetzung des CM-Konzepts gemäss Bundesvorgaben, insbesondere Koordination der verschiedenen Aktivitäten zur Förderung des Übertritts in die Sekundarstufe II und zur Unterstützung bei Lehrabbrüchen.

#### Projektstand:

Auf der Sekundarstufe II ist das CMBB operativ umgesetzt und auf der Sekundarstufe I mit den drei Pilotschulen Küsnacht, Brunnen-Ingenbohl und Einsiedeln gestartet. Das Ziel, CMBB flächendeckend auf der Sekundarstufe I umzusetzen, musste aufgrund des Wechsels des Case Managers um ein Jahr auf Ende 2012 verschoben werden.

#### Umsetzung Berufsreformen

Planung, Koordination und Umsetzung der jährlich rund 30 Berufsreformen gemäss neuen Bildungsverordnungen in Zusammenarbeit mit allen Berufsbildungspartnern (Berufsverbände, Schulen, überbetriebliche Kurse).

#### Projektstand:

Im Berichtsjahr sind 30 neue Bildungsverordnungen in Kraft gesetzt worden. Davon sieben in der zweijährigen Grundbildung mit Attest. Es handelt sich dabei um vorwiegend kleinere Berufsgruppen. Die betroffenen Berufsbildnerinnen und Berufsbildner wurden in Zusammenarbeit mit den Verbänden und Berufsfachschulen über die Reformen und Neuerungen informiert.

### PG1: Berufliche Grundbildung

#### Ziele

- Förderung des Kontakts zu den Ausbildungsbetrieben durch Aufsicht, Beratung und Akquisition.
- Kontakt zu den Berufsverbänden und Kommissionen für überbetriebliche Kurse pflegen und fördern.
- Sachgerechte Koordination, Organisation und Durchführung der Lehrabschlussprüfungen und anderen Qualifikationsverfahren.
- Qualitativ hochstehende Durchführung der obligatorischen Kurse für Berufsbildner.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Anzahl Betriebsbesuche durch Ausbildungsberaterinnen und Ausbildungsberater	150	161	11	○
Teilnahmequote an Sitzungen der Kommissionen für überbetriebliche Kurse im Kanton	90%	91.6%	1.6%	○
Prozentsatz der Lehrabschlussprüfungen ohne Beschwerden	98%	99.4%	1.4%	○
Zufriedenheit der Kursteilnehmer: Prozentsatz der Bewertungen «gut» / «sehr gut» gemäss schriftlicher Befragung	90%	95.5%	5.5%	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

*Anzahl Betriebsbesuche*

Die Ausbildungsberaterinnen und Ausbildungsberater besuchten 161 (172) Lehrbetriebe. In 94 (132) Fällen waren die Ausbildungsvoraussetzungen abzuklären. Es konnten 87 (123) Bildungsbewilligungen erteilt werden. Aus personellen oder betrieblichen Gründen konnten sieben Bewilligungen nicht erteilt werden.

*Teilnahme an Sitzungen der Kommissionen für überbetriebliche Kurse im Kanton*

Die Zusammenarbeit mit den Verbundpartnern «Organisation der Arbeitswelt» (Berufsverbände, Kurskommissionen) funktionierte gut. In 15 Berufen werden im Kanton Schwyz überbetriebliche Kurse angeboten. Im Schnitt finden jährlich pro Beruf zwei Kommissionssitzungen statt. Die Teilnahmequote des Amtes für Berufsbildung an den Kommissionssitzungen betrug 91.6% (91.2%).

*Prozentsatz der Lehrabschlussprüfungen ohne Beschwerden*

Die Lehrabschlussprüfungen im Kanton verliefen im üblichen Rahmen und ohne wesentliche Vorkommnisse. Von den 1609 (1576) Prüfungsabsolventen haben neun (7) eine Beschwerde eingereicht. Von diesen wurden vier (5) frühzeitig zurückgezogen, zwei abgelehnt und drei (2) vom Regierungsrat gutgeheissen. Bei den für die Kandidaten erfolgreichen Beschwerden wurden je eine durch die Kantone Glarus und Zürich behandelt. Die Dritte betraf ein Validierungsverfahren.

*Zufriedenheit der Kursteilnehmer: Prozentsatz der Bewertungen «gut»/«sehr gut» gemäss schriftlicher Befragung*

181 (174) Berufsbildnerinnen und Berufsbildner besuchten während fünf Tagen die neun angebotenen obligatorischen Kurse. Die Kurszufriedenheit wurde mittels Fragebogen am Ende des Kurses bezüglich Inhalt und Präsentation evaluiert.

PG2: Höhere Berufsbildung und Weiterbildung

Ziele

- Zugang zu den Angeboten der Höheren Berufsbildung (Höhere Fachschulen, eidg. Fachausweise und Diplome) für alle interessierten Schwyzer Berufsleute ermöglichen.
- Koordination und (finanzielle) Unterstützung der beruflichen und allgemeinen Weiterbildung.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Anfragen von Studierenden und Kostengutsprachen werden innert 14 Tagen erledigt.	100%	100%	0%	○
Anträge für Kantonsbeiträge und Schlusszahlungen sind innert Monatsfrist nach Einreichen der Unterlagen durch die Anbieter erledigt.	100%	100%	0%	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

*Anfragen und Kostengutsprachen in der Höheren Berufsbildung*

Die Zahl der Studierenden in der höheren Berufsbildung ist nach wie vor steigend. Es werden in der Regel nur Angebote mit anerkannten Abschlüssen auf Stufe HF (höhere Fachschule) und Vorbereitungskurse für eidgenössische Fachausweise oder Diplome finanziell unterstützt.

Die ausschliesslich telefonisch erfolgten Anfragen von Studierenden wurden in der Regel direkt erledigt oder nach entsprechenden Abklärungen innerhalb der vorgegebenen Frist beantwortet. Um den administrativen Aufwand zu reduzieren, gilt in der Fach-

schulvereinbarung neu die vom Zahlungskanton gezeichnete Liste gleichzeitig als Kostengutsprache. Vereinzelt Schulen stellen trotzdem noch Anträge, die alle in der vorgegebenen Frist beantwortet wurden.

*Anträge und Schlusszahlung in der Weiterbildung*

Sämtliche Anträge für Kantonsbeiträge und Schlusszahlungen von Anbietern der Weiterbildung wurden in der vorgegebenen Zeit erledigt. Die speditive und unkomplizierte Auszahlungspraxis sowie die Benutzerfreundlichkeit der administrativen Abläufe werden von den Anbietern geschätzt.

PG3: Ausbildungsbeiträge

Ziele

- Sachgerechte, speditive und den Vorschriften entsprechende Verfügungen und Auszahlungen der Stipendien.
- Sachgerechte, speditive und den Vorschriften entsprechende Verfügungen für Studiendarlehen.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Prozentsatz der rechtsbeständigen Verfügungen	98%	98.4%	0.4%	○
Prozentsatz der rechtsbeständigen Verfügungen	95%	100%	5.0%	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

*Stipendien*

Im Berichtsjahr sind gegenüber dem Vorjahr etwas weniger Gesuche um Ausbildungsbeiträge gestellt worden. Es wurden 1364 (1401) Stipendienverfügungen erlassen, davon 885 (969) mit einem Rechtsanspruch auf Auszahlung von Stipendien. Abgewiesen werden mussten 479 (432). Insgesamt wurden Fr. 5 523 972.– (Fr. 5 860 953.–) Stipendien ausbezahlt. Eingereicht wurden 23 Wiedererwägungsgesuche. Die drei eingereichten Beschwerden wurden abgewiesen.

*Studiendarlehen*

Bei den Studiendarlehen wurden 40 (53) Verfügungen erlassen. 37 (42) Personen wurden Darlehen im Gesamtbetrag von Fr. 398 800.– (Fr. 424 500.–) gewährt. Es wurden keine schriftlichen Wiedererwägungsgesuche oder Beschwerden eingereicht.

Lehrstellensituation

Das duale Berufsbildungssystem wurde von den Unternehmen im Kanton Schwyz auch 2011 getragen. Nach jahrelangen Diskussionen über Lehrstellenknappheit zeichnete sich die Trendwende zur «Lehrlingsknappheit» ab. Einige Branchen und Betriebe bekunden zunehmend Schwierigkeiten, geeignete Lernende zu finden. Trotzdem konnten 1229 neue Lehrverträge (1139) abgeschlossen werden. Dazu beigetragen hat auch der erstmals durchgeführte Lehrstellenmarkt, bei dem Ausbildungsbetriebe mit offenen Lehrstellen und Lehrstellensuchende zusammengebracht wurden.

Das Angebot an Ausbildungsplätzen für die zweijährige Grundbildung mit Attest konnte leicht gesteigert werden. Es besteht nach wie vor Knappheit an Plätzen für schwächere Schulaustretende. Nachdem im Vorjahr die Lehrvertragsauflösungen markant rückläufig waren (-78), sind sie im Jahr 2011 um 39 wieder auf 264 (225) angestiegen.

## G. Berufsbildungszentrum Goldau

### 1. Jahresrückblick

Im Bereich Grundbildung hat die Anzahl der Lernenden gegenüber dem Vorjahr weiter zugenommen. Eine besondere Herausforderung waren die teilweise spät eintreffenden Anmeldungen, die kurzfristige Aufteilungen von Klassen erforderlich machten. Im Jahr 2011 konnten erstmals der Vorbereitungskurs auf die Meisterprüfung bei den Fahrrad- und Motorradberufen sowie der Kurs «Allgemeinbildung für Erwachsene» erfolgreich abgeschlossen werden. Beide Kurse starteten seit Herbst 2011 wieder neu.

### 2. Finanzen

In Fr. 1000.–	2011 V	2011 R	Abw.
Aufwand	8394	7811	-583
Ertrag	3146	3196	50
Globalbudget	5248		
Nachkredit	0		
Globalbudget inklusive NK	5248	4615	-633 ○
Nettoinvestitionen	0	0	0 ○
Vollzeitstellen (FTE)	50.7	48.3	-2.4 ○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

#### Kommentar:

Der Minderaufwand resultiert aus tieferen Lohnkosten, weil mehr Klassen als geplant in der Allgemeinbildung und im Sport zusammengelegt werden konnten. Mit dem neuen ICT-Konzept sowie besseren Konditionen (Dollar- und Eurokurs) bei den Softwarelizenzen konnten weitere Einsparungen gemacht werden.

### 3. Projekte

○ Projektverlauf wie geplant ● Projektverlauf nicht wie geplant

*Umsetzung Schulortskonzept* ○  
Schrittweise ab 1. August 2010 Wechsel der Abteilung Schreiner von Pfäffikon nach Goldau.

#### Projektstand:

Das Projekt konnte planmässig abgeschlossen werden. Seit August 2011 wird auch das 2. Lehrjahr der Schreiner nur noch am Berufsbildungszentrum Goldau geführt.

*Sanierung Sporthalle / Gebäudeerweiterung* ○  
Sanierung der Sporthalle sowie Planung und Bau von Gebäudeerweiterungen für das schulische Brückenangebot (vorbehaltlich der Zustimmung durch den Souverän).

#### Projektstand:

Im Herbst 2011 wurde die Planung für die Sanierung der Sporthalle mit einer detaillierten Zustandsanalyse wieder aufgenommen. Einbezogen wurde auch die Planung einer Schulraumerweiterung, damit das schulische Brückenangebot auch räumlich in das BBZG integriert werden kann.

### PG1: Ausbildung

#### Ziele

- Erfolgreiches Abschliessen der Ausbildung.
- Erfolgreiches Abschliessen der Berufsmaturitätslehrgänge.

- Erfolgreiches Abschliessen der Weiterbildung. Erweitern und Vertiefen der Kompetenzen im Rahmen der Lernziele.
- Erfolgreiches Abschliessen der Weiterbildung. Erweitern und Vertiefen der Kompetenzen im Rahmen der Lernziele.
- Die Lehrpersonen unterrichten mit hoher Fach-, Methoden- und Sozialkompetenz.
- Befähigung der Absolventinnen und Absolventen, den Einstieg in eine Berufsausbildung oder ins Erwerbsleben zu finden.
- Aufrechterhaltung des zertifizierten Schulqualitätssystems.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.
Erfolgsquote an der Lehrabschlussprüfung bei 4-jährigen Lehren in den Schulfächern	92%	97.3%	5.3% ○
Erfolgsquote an der Lehrabschlussprüfung bei 3-jährigen Lehren in den Schulfächern	90%	91.5%	1.5% ○
Erfolgsquote an der Maturitätsprüfung	90%	90.9%	0.9% ○
Erfolgsquote der Prüfung bei Kursen mit Abschlussprüfung	88%	88.7%	0.7% ○
Zielerreichungsgrad bei Kursen ohne Abschlussprüfung: prozentualer Anteil der Bewertungen "sehr zutreffend" / "gut zutreffend" gemäss schriftlicher Befragung	93%	95.9%	2.9% ○
Zufriedenheit der Leistungsempfänger: prozentualer Anteil der Bewertungen «sehr zutreffend» / «gut zutreffend» gemäss schriftlicher Befragung	85%	90.5%	5.5% ○
Anteil der Absolventinnen und Absolventen mit einem Ausbildungsplatz/Arbeitsplatz nach Beendigung des Brückenangebotes	85%	97.5%	12.5% ○
Lückenlose Erneuerung der Zertifizierung	100%	100%	0% ○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

#### Erfolgsquote Lehrabschlussprüfung

Die geforderte Erfolgsquote bei den vierjährigen Lehren ist unverändert hoch. Bei den dreijährigen Lehren wurde der Vorgabewert zwar gut erreicht. Hingegen ist die Erfolgsquote gegenüber dem sehr hohen Vorjahreswert um 2% zurückgegangen.

#### Erfolgsquote Maturitätsprüfung

Eine Absolventin hat die Schlussprüfung nicht bestanden. In diesem Studiengang gab es einen Austritt wegen fehlender Promotion. Seit den ersten Diplomierungen im Jahre 2002 haben durchschnittlich 93.4% der Studierenden die Berufsmaturität bestanden, 14.9% mussten wegen ungenügender Leistungen den Studiengang vorzeitig abbrechen.

#### Erfolgsquote bei Kursen mit Abschlussprüfung

Bei den Kursen mit Abschlussprüfung handelt es sich im Berichtsjahr ausschliesslich um ECDL-Abschlüsse (European Computer Driving Licence). 524 oder 88.7% Lernende oder Erwachsene haben ein oder mehrere Module erfolgreich abgeschlossen. Erstmals wurde der durch das BBZG durchgeführte Vorbereitungskurs mit der Meisterprüfung für Fahrrad- und Motorradmechaniker sowie der Kurs «Allgemeinbildung für Erwachsene» abgeschlossen. Alle Kandidatinnen und Kandidaten haben diese Meisterprüfung bestanden.

#### Erfolgsquote bei Kursen ohne Abschlussprüfung

Die Weiterbildungskurse für Erwachsene werden im Rahmen der Qualitätssicherung am Schluss des Kurses evaluiert. 95.9% der Teilnehmerinnen und Teilnehmer gaben dabei an, dass ihre Erwartungen und Zielsetzungen insgesamt sehr gut oder gut erfüllt wurden.



*Zufriedenheit der Leistungsempfänger*

Die Zufriedenheit der Lernenden wurde im April 2011 zum fünften Mal mit dem gleichen Befragungsinstrument erhoben. In diesen Befragungen der Lernenden wurden die Fach-, Sozial- und Methodenkompetenz der Lehrpersonen evaluiert. Gegenüber der ersten Befragung im April 2003 ist der Zufriedenheitsgrad von 88.9% auf 90.5% gestiegen. Allerdings ist die Zufriedenheit gegenüber der letzten Befragung im April 2009 um 1.5% zurückgegangen. Dieser Rückgang ist hauptsächlich auf die Einschränkungen und Immissionen während der Gebäudesanierung zurückzuführen. Die Ergebnisse der Befragung wurden für jede Lehrperson individuell ausgewertet und in die persönliche Jahreszielsetzung im Rahmen der Personalbeurteilung aufgenommen. Die systematische Weiterentwicklung der Unterrichtskompetenzen der Lehrpersonen wurde weitergeführt. Der Schwerpunkt lag bei der Förderung der Selbst-, Sozial- und Methodenkompetenz der Lernenden.

*Erfolgsquote schulisches Brückenangebot*

40 Lernende haben im Schuljahr 2010/11 das schulische Brückenangebot am BBZG besucht. Davon haben 39 eine Anschlusslösung gefunden.

*Erneuerung Zertifizierung*

Beim Zwischenaudit vom 7. September 2011 wurden durch den externen Auditor keine Abweichungen des Schulführungssystems von der Norm ISO 9001:2008 festgestellt. Damit ist der Anspruch auf die Weiterführung der Zertifizierung lückenlos erfüllt.

PG2: Betrieb / Infrastruktur

Ziele

- Funktionstüchtigkeit der Sportanlagen für den Schul- und Freizeitsport in Zusammenarbeit mit der PHZ und der Gemeinde Arth.
- Lernfördernde Räumlichkeiten und Einrichtungen zur Verfügung stellen.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Bewertung aus der Stellungnahme durch die Betriebskommission: prozentualer Anteil «sehr zutreffend» / «gut zutreffend» gemäss schriftlicher Befragung	80%	-	-	●
Zufriedenheit der Leistungsempfänger: prozentualer Anteil der Bewertungen «sehr zutreffend» / «gut zutreffend» gemäss schriftlicher Befragung	80%	80.7%	0.7%	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

*Funktionstüchtigkeit der Sportanlagen*

Die Sportanlagen konnten ohne nennenswerte Zwischenfälle betrieben werden. Die Bedürfnisse der drei Nutzer, Gemeinde Arth, Pädagogische Hochschule Zentralschweiz PHZ Goldau und Berufsbildungszentrum Goldau, konnten durch die gemeinsame Betriebskommission koordiniert werden. Eine Befragung wurde nicht durchgeführt, weil die beiden Vertreter aus der Gemeinde Arth ihre Aufgabe 2011 neu übernommen haben.

*Zufriedenheit der Leistungsempfänger*

Mit der Befragung der Lernenden im April 2011 wurde auch die Zufriedenheit mit den Räumlichkeiten und Einrichtungen ermittelt. 80.7% der Lernenden sind mit der Infrastruktur sehr gut oder gut zufrieden. Aufgrund der Beeinträchtigungen während der Gebäudesanierung hat dieser Wert gegenüber der vergleichbaren Befragung im April 2009 um 3.4% abgenommen.

**H. Berufsbildungszentrum Pfäffikon**

1. Jahresrückblick

Die Sanierung der beiden Schulhäuser des BBZP konnte abgeschlossen werden, die Behebung von Mängeln, Pendenzen und Garantiarbeiten ist noch im Gange. Der Unterricht verlief in allen vier Bereichen, abgesehen von den Störungen durch die Bauarbeiten, erfolgreich. Im Qualitätsmanagement ist das BBZP als eine der führenden Schulen im Q2E-System nach wie vor sehr gut positioniert.

2. Finanzen

In Fr. 1000.-	2011 V	2011 R	Abw.	
Aufwand	9868	9522	-346	
Ertrag	3268	3234	-34	
Globalbudget	6600			
Nachkredit	0			
Globalbudget inklusive NK	6600	6288	-312	○
Nettoinvestitionen	0	0	0	○
Vollzeitstellen (FTE)	47.7	44.6	-3.1	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

**Kommentar:**

Das Globalbudget wurde eingehalten. Der Minderaufwand ist im Wesentlichen auf einen geringeren Personalaufwand (Nicht-Ausschöpfen der bewilligten Vollzeitstellen) zurückzuführen.

3. Projekte

○ Projektverlauf wie geplant ● Projektverlauf nicht wie geplant

*Einführung von neuen Bildungsverordnungen* ○

In den Berufen Polymechaniker, Konstrukteure, Fachangestellte Gesundheit und Landwirte werden neue Bildungsverordnungen (CORE-Modelle) eingeführt.

*Projektstand:*

In allen betroffenen Berufen haben die ersten Lehrjahre nach neuer Bildungsverordnung begonnen, die ersten Lehrabschlussprüfungen finden ab 2012 statt.

*Umsetzung Schulortskonzept* ○

Schrittweise ab 1. August 2010 Wechsel der Fachgruppe Schreiner von Pfäffikon nach Goldau.

*Projektstand:*

Die letzten Schreinerklassen werden die Lehrabschlussprüfung im Juni 2013 am BBZP absolvieren.

*Gebäudesanierung* ○

Abschluss der Bauarbeiten zur Totalsanierung der beiden Schulhäuser des BBZP.

*Projektstand:*

Die Sanierung der Schulhäuser Römerrain und Schützenstrasse ist abgeschlossen. Zurzeit sind noch die letzten Pendenzen und Mängelbehebungen im Gange.

**Einführung Ausbildung der Produktionsmechaniker** ○  
Die Ausbildung zum Polymechniker (4 Jahre) ist sehr anspruchsvoll. Es besteht daher eine Nachfrage nach der etwas einfacheren 3-jährigen Ausbildung zum Produktionsmechaniker.

**Projektstand:**

Im August 2011 hat der erste Jahrgang der Produktionsmechaniker die Ausbildung am BBZP begonnen. Die erste Lehrabschlussprüfung wird wie geplant im Juni 2014 stattfinden.

---

PG1: Ausbildung

---

**Ziele**

- Erfolgreiches Abschliessen der Grundbildung (4-jährig).
- Erfolgreiches Abschliessen der Grundbildung (3-jährig).
- Erfolgreiches Abschliessen der Berufsmaturitätslehrgänge.
- Erfolgreiches Abschliessen der Weiterbildung. Erweitern und Vertiefen der Kompetenzen im Rahmen der Lernziele.
- Befähigung der Absolventinnen und Absolventen, den Einstieg in eine Berufsausbildung oder ins Erwerbsleben zu finden.
- Die Lehrpersonen unterrichten mit hoher Fach-, Methoden- und Sozialkompetenz.
- Aufrechterhaltung des zertifizierten Schulqualitätssystems.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Erfolgsquote an der Lehrabschlussprüfung bei 4-jährigen Lehren in den Schulfächern	92%	91.2%	-0.8%	●
Erfolgsquote an der Lehrabschlussprüfung bei 3-jährigen Lehren in den Schulfächern	85%	91.2%	6.2%	○
Erfolgsquote an der Maturitätsprüfung	92%	93.4%	1.4%	○
Erfolgsquote der Prüfung bei Kursen mit Abschlussprüfung	88%	95.1%	7.1%	○
Zufriedenheit der Kursteilnehmer bei Kursen ohne Abschlussprüfung: Prozentsatz der Bewertungen «gut»/«sehr gut» gemäss schriftlicher Befragung	93%	94.2%	1.2%	○
Anteil der Absolventinnen und Absolventen mit einem Ausbildungsplatz/ Arbeitsplatz nach Beendigung des Brückenangebotes	85%	89.2%	4.2%	○
Zufriedenheit der Leistungsempfänger: Messung im Rahmen der internen Qualitätsüberprüfung anhand der Q2E-Indikatoren	85%	86.8%	1.8%	○
Lückenlose Erneuerung der Zertifizierung	100%	100%	0%	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt    ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

**Grundbildung**

Bei den vierjährigen Lehren haben etliche der Kandidatinnen und Kandidaten die Berufskennntnisprüfung nicht bestanden, wodurch die geforderte Quote nicht erreicht wurde. Die Ursache liegt in der Prüfungskonzeption und ist schweizweit bekannt. Dieser Umstand hat dazu geführt, dass die Prüfungskonzeption teilweise geändert wurde.

Bei den dreijährigen Lehren haben alle Berufsgruppen die Quote in Allgemeinbildung, Berufskennntnisse und Erfahrungsnoten Berufskunde erreicht. Die Coachingkurse als Förderangebot zeigen nachhaltige Wirkung.

**Berufsmaturität**

Im Jahr zuvor hatten vier Berufsmaturanden die Maturaprüfung nicht bestanden. Alle traten 2011 nochmals an und waren erfolgreich. Dadurch erhöhte sich die Erfolgsquote von 93% auf 93.4%.

**Weiterbildung**

Bei den Kursen mit Abschlussprüfungen war die Erfolgsquote der Absolventen des landwirtschaftlichen Spezialkurses im Vergleich zu den anderen Angeboten tief. Die Anforderungen wurden tendenziell von den Teilnehmenden unterschätzt.

Negative Kursrückmeldungen betrafen vor allem den Informatikbereich.

**Brückenangebote**

Auch im vergangenen Jahr konnte die gesetzte Quote erreicht werden. Es hat sich aber vermehrt gezeigt, dass schwächere Lernende aus den kombinierten Angeboten eine stärkere Unterstützung brauchen, um eine adäquate Anschlusslösung zu finden. Die Lernenden zeigten grössere Auffälligkeiten (Mehrfachdefizite) als in den Vorjahren.

**Zufriedenheit der Leistungsempfänger**

In der internen Evaluation 2010/2011 wurde die Dimension «Soziale Beziehungen» überprüft. Die Rückmeldungen der Lernenden zu neun verschiedenen Themenbereichen waren bei durchschnittlich 86,8% der Lernenden positiv.

**Zertifizierung:**

Am 4. November 2011 konnte die Re-Zertifizierung ohne Auflagen erreicht werden.

---

PG2: Betrieb / Infrastruktur

---

**Ziele**

- Zurverfügungstellung der Lokalitäten für überbetriebliche Kurse (ÜK) an die verantwortlichen Berufsverbände gemäss Mietvertrag.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Zurverfügungstellung der Lokalitäten für überbetriebliche Kurse (ÜK) an die verantwortlichen Berufsverbände gemäss Mietvertrag	>80%	66%	-14%	●

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt    ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

**Kommentar:**

Die Verzögerungen in der Totalsanierung im Schulhaus Schützenstrasse betrafen auch die Fertigstellung der Kursräumlichkeiten der verschiedenen ÜK-Lokalitäten. Zudem konnten noch nicht alle Pendenzen und Baumängel behoben werden.

---

**I. Kaufmännische Berufsschule Lachen**

---

1. Jahresrückblick

---

Im Sommer 2011 hat die KB Lachen an den Abschlussprüfungen eine sehr hohe Erfolgsquote erreicht. Die Schülerzahlen sind sowohl in der Grund- als auch der Weiterbildung stabil. Die Einführung der neuen Bildungsverordnung Kaufleute wurde vorbereitet. Der Übergang des Rektorats von Franz Anrig auf Peter Wehrli verlief reibungslos.

2. Finanzen

In Fr. 1000.–	2011 V	2011 R	Abw.	
Aufwand	3771	3794	23	
Ertrag	705	680	-25	
Globalbudget	3066			
Nachkredit	0			
Globalbudget inklusive NK	3066	3114	48	●
Nettoinvestitionen	0	0	0	○
Vollzeitstellen (FTE)	20.0	18.7	-1.3	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

Kommentar:

Das Globalbudget wurde um insgesamt 1.6% überschritten. Der Mehraufwand ist auf zu knapp budgetierte Personalkosten (Gehälter und Sozialzulagen Lehrpersonal) zurückzuführen. Zudem fielen die Erträge aufgrund rückläufiger Schulgelder tiefer aus als budgetiert.

PG1: Ausbildung

Ziele

- Erfolgreiches Abschliessen der 3-jährigen Grundbildung.
- Erfolgreiches Abschliessen der 2-jährigen Grundbildung.
- Erfolgreiches Abschliessen der Berufsmaturitätslehrgänge.
- Erfolgreiches Abschliessen der Weiterbildung: Erweitern und Vertiefen der Kompetenzen im Rahmen der Lernziele.
- Die Lehrpersonen unterrichten mit hoher Fach-, Methoden- und Sozialkompetenz.
- Aufrechterhaltung des zertifizierten Schulqualitätssystems.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Erfolgsquote beim Qualifikationsverfahren in den Schulfächern	90%	94.4%	4.4%	○
Erfolgsquote beim Qualifikationsverfahren in den Schulfächern	85%	100%	15%	○
Erfolgsquote an der Maturitätsprüfung	90%	100%	10%	○
Kurse mit Abschlussprüfungen: Erfolgsquote der Prüfung	80%	86.4%	6.4%	○
Kurse ohne Abschlussprüfungen: Kursziel-Erreichungsgrad aufgrund der Kursbewertung mit den Teilnehmenden	80%	83.5%	3.5%	○
Zufriedenheit der Leistungsempfänger gemessen in % des höchstmöglichen Wertes (Auswertung Fragebogen)	80%	78%	-2%	●
Lückenlose Erneuerung der Zertifizierung	100%	100%	0%	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

*Erfolgsquote beim Qualifikationsverfahren*

Die Erfolgsquoten wurden wiederum übertroffen. Bei den Grundbildungen schlossen insgesamt 135 von 142 Lernenden erfolgreich ab. 3-jährige Grundbildung: Kaufleute 75 von 79, Detailhandelsfachleute 44 von 47; 2-jährige Grundbildung: Detailhandelsassistenten 16 von 16.

*Erfolgsquote Berufsmaturitätsschule*

Alle Kandidierenden haben bestanden.

*Kurse mit Abschlussprüfungen*

Die 86.4% setzen sich wie folgt zusammen: First Certificate of English: elf von 14; BEC Vantage: sechs von sieben; Prüfung DELF B1: sieben von sieben; Prüfung DELF B2: vier von fünf; Lehrgang Sachbearbeiter Rechnungswesen: 16 von 19.

*Kurse ohne Abschlussprüfungen*

Die Messung des Zielerreichungsgrades wird anhand einer Umfrage gemessen. Das Ziel wurde übertroffen.

*Zufriedenheit der Leistungsempfänger*

Die Befragung der Lernenden ergab einen Wert, der leicht unter dem gesetzten Ziel liegt. Die Schulleitung wird diese Frage im kommenden Jahr vertieft prüfen.

*Lückenlose Erneuerung der Zertifizierung*

Anlässlich des Zwischenaudits durch die Société Générale de Surveillance SA (SGS) wurden die Qualitätssysteme nach ISO und eduQua erfolgreich überprüft und die 100% Übereinstimmung mit den Vorgaben festgestellt.

J. Kaufmännische Berufsschule Schwyz

1. Jahresrückblick

Im Sommer 2011 hat die KBS Schwyz an den Abschlussprüfungen wieder eine sehr hohe Erfolgsquote erreicht. Auf das neue Schuljahr 2011/12 haben die Schulleitung und die Leitung von zwei Abteilungen gewechselt. Die Anzahl Lernenden ist im Vergleich zum letzten Jahr stabil geblieben, im Weiterbildungsbereich ist die Anzahl Teilnehmer leicht gesunken. Die Vorbereitungsarbeiten für die Reform 2012 in der kaufmännischen Grundbildung haben begonnen. In der Qualitätsarbeit wurden die externe Evaluation geplant und Vorbereitungen dazu getroffen.

2. Finanzen

In Fr. 1000.–	2011 V	2011 R	Abw.	
Aufwand	4055	3791	-264	
Ertrag	519	466	-53	
Globalbudget	3536			
Nachkredit	0			
Globalbudget inklusive NK	3536	3325	-211	○
Nettoinvestitionen	0	0	0	○
Vollzeitstellen (FTE)	22.3	21.2	-1.1	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

Kommentar:

Das Globalbudget wurde eingehalten. Der Aufwand ist um 6.5% geringer ausgefallen als budgetiert. Insbesondere beim Personalaufwand resultierte aufgrund des nicht ausgeschöpften Stellenplans ein Minderaufwand von rund Fr. 200 000.–.

3. Projekte

○ Projektverlauf wie geplant ● Projektverlauf nicht wie geplant

Q2E

Einführung eines Qualitätssystems für die KBS. ○

*Projektstand:*

Die Arbeit im Qualitätsbereich bestand hauptsächlich in der Planung und Vorbereitung auf die externe Evaluation.

## PG1: Ausbildung

### Ziele

- Erfolgreiches Abschliessen der 3-jährigen Grundbildung.
- Erfolgreiches Abschliessen der 2-jährigen Grundbildung.
- Erfolgreiches Abschliessen der Berufsmaturitätslehrgänge.
- Erfolgreiches Abschliessen der Weiterbildung, Erweitern und Vertiefen der Kompetenzen im Rahmen der Lernziele.
- Die Lehrpersonen unterrichten mit hoher Fach-, Methoden- und Sozialkompetenz.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Erfolgsquote beim Qualifikationsverfahren in den Schulfächern	90%	96%	6%	○
Erfolgsquote beim Qualifikationsverfahren in den Schulfächern	90%	100%	10%	○
Erfolgsquote an der Maturitätsprüfung	85%	94.2%	9.2%	○
Kurse mit Abschlussprüfungen: Erfolgsquote der Prüfung	85%	95%	10%	○
Zufriedenheit der Schulabgänger in % des höchstmöglichen Wertes, gemessen alle drei Jahre (Auswertung Fragebogen)	–	–	–	

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

### Erfolgsquote beim Qualifikationsverfahren

Die geforderte Erfolgsquote von 90% beim Qualifikationsverfahren der 3-jährigen Lehre in den Schulfächern wurde übertroffen. Es schlossen 121 von 126 Lernenden erfolgreich ab (Kaufleute 74 von 78, Detailhandelsfachleute 47 von 48).

### Erfolgsquote beim Qualifikationsverfahren

Die geforderte Erfolgsquote von 90% beim Qualifikationsverfahren wurde übertroffen. Es schlossen 21 von 21 Lernenden Detailhandelsassistenten erfolgreich ab.

### Erfolgsquote Maturitätsprüfung

Die geforderte Erfolgsquote von 85% bei den Maturitätslehrgängen wurde übertroffen. Es schlossen 32 von 34 Lernenden erfolgreich ab (BM2 13 von 15, M-Profil 19 von 19).

### Kurse mit Abschlussprüfungen

Die geforderte Erfolgsquote der Handelsschule edupool von 85% wurde übertroffen. Es schlossen 19 von 20 Lehrgangsteilnehmenden erfolgreich ab.

### Zufriedenheit der Schulabgänger

Die Erhebung der Zufriedenheit erfolgt alle drei Jahre. Die nächste Befragung ist für die Leistungsperiode 2012 geplant.

## K. Amt für Mittel- und Hochschulen

### 1. Jahresrückblick

Im Bereich Mittelschulen ging es im vergangenen Jahr primär um Schul- und Qualitätsentwicklung. So mussten etwa die Lehrpläne auf die neu eintretenden Schülerinnen und Schüler, die mit einem höheren Kenntnisstand im Fach Englisch an die Mittelschulen kommen, angepasst werden. Alle Schulen sind zudem beschäftigt, das schulinterne Qualitätskonzept fertig zu stellen oder zu optimieren. Mit gezielten schulübergreifenden, fachlichen Veranstaltungen konnten Optimierungen bei den Matura-

prüfungen, aber auch Erkenntnisgewinne erzielt werden. Während an den Gymnasien die Schülerzahlen stagnierten oder leicht zurückgingen, gab es bei der Fachmittelschule einen Zuwachs. Im Bereich Hochschulen, insbesondere im Bereich der Pädagogischen Hochschule Zentralschweiz und der Fachhochschule Zentralschweiz (FHZ), zeichnen sich in nächster Zukunft deutliche Veränderungen ab. Es mussten Entscheidungsgrundlagen für Veränderungen der damit verbundenen Rechtsgrundlagen erarbeitet werden. Dies gilt insbesondere für die Lehrerinnen- und Lehrerbildung in der Zentralschweiz. Der Kanton Schwyz hat sich entschieden, eine eigenständige PH aufzubauen.

## 2. Finanzen

In Fr. 1000.–	2011 V	2011 R	Abw.	
Aufwand	49 005	50 984	1 979	
Ertrag	67	63	–4	
Globalbudget	48 938			
Nachkredit	1 905			
Globalbudget inklusive NK	50 843	50 921	78	●
Nettoinvestitionen	107			
Nachkredit	0			
Nettoinvestitionen inklusive NK	107	107	0	○
Vollzeitstellen (FTE)	3.0	3.0	0	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

### Kommentar:

Die Anzahl der Studierenden an den verschiedenen Hochschulen ist von verschiedenen Faktoren abhängig und kann im Voraus nur grob abgeschätzt werden. Aufgrund der Freizügigkeit des Studienortes gibt es keine Möglichkeit, die Anzahl der Studierenden genau zu berechnen und schon gar nicht zu beeinflussen. Die Studienkosten sind gebundene Ausgaben; aufgrund der einschlägigen Vereinbarungen (z.B. Universitäts-, Fachhochschulvereinbarung, Konkordatsverträge mit diversen Hochschulen) werden die Kosten dem Kanton in Rechnung gestellt. Weil insgesamt eine höhere Steigerung der Schwyzer Studierenden als erwartet zu verzeichnen war, musste ein Nachkredit zum Globalbudget beantragt werden; dieser wurde letztlich aber nicht vollumfänglich ausgeschöpft.

## 3. Projekte

○ Projektverlauf wie geplant ● Projektverlauf nicht wie geplant

### Qualitätskonzept an den Mittelschulen

○ Aufbau geeigneter Reporting-Strukturen für die schulinterne Qualitätsarbeit. Überprüfung der Leistungen der Schüler an allen Mittelschulen im Kanton Schwyz mittels gezielter Vergleichsprüfungen.

### Projektstand:

Mit der periodischen Berichterstattung an den Erziehungsrat über die schulinterne Qualitätsarbeit in einem einheitlichen Raster konnten geeignete Strukturen aufgebaut werden. Die Beurteilung und Schlussfolgerungen des Erziehungsrats werden bei der Definition des jährlichen Leistungsauftrags an sämtliche Mittelschulen berücksichtigt. In Bezug auf die Entwicklung gezielter Vergleichsprüfungen wurden mögliche Test-Modelle evaluiert.

### Konzeption der Lehrerbildung

○ Aufgrund der Auflösung des Konkordats der Pädagogischen Hochschule Zentralschweiz muss eine neue Strategie und Kon-

zeption der Lehrerinnen- und Lehrerbildung im Kanton Schwyz erarbeitet werden.

*Projektstand:*

Die Überlegungen zum Grundsatzentscheid des Regierungsrats zur Zukunft der Lehrerinnen- und Lehrerbildung mit der Absicht zum Aufbau einer eigenständigen Pädagogischen Hochschule in Goldau wurden dem Kantonsrat in Form eines Berichts zur Kenntnis gebracht. Nach der mehrheitlich zustimmenden Kenntnisnahme zu diesem Bericht wurde ein Entwurf der Verordnung über die Hochschulen erarbeitet und Ende September 2011 in die Vernehmlassung gegeben.

*Optimierung der Schnittstelle Sek. I – Sek. II*

Zwischen den Lehrpersonen der Sekundarstufe I und denjenigen der Sekundarstufe II soll ein verstärkter Kontakt geschaffen werden, um gegenseitige Kenntnisse und Erwartungen aufeinander abzustimmen.

*Projektstand:*

Der Fokus der Kontaktnahme im Berichtsjahr lag im Bereich der Naturwissenschaften. In einer Fachkonferenz zwischen Lehrpersonen der beiden Bildungstufen wurden die Unterrichtspraxis und -führung sowie die Fachgebiete im Bereich Naturwissenschaften präsentiert und diskutiert. Die Schlussfolgerungen aus der Konferenz dienen als wertvolle Grundlagen für die künftige Gestaltung und Optimierung des Unterrichts.

PG1: Mittelschulen

Ziele

- Die Qualität an den Mittelschulen wird sowohl auf Ebene der Schulen wie auch schulübergreifend evaluiert und optimiert.
- Sachgerechte Koordination, Organisation und Durchführung der Abschlussprüfungen an den Mittelschulen.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Von allen Mittelschulen liegen Berichte über die schulinternen Qualitätsentwicklungen vor. Prozentsatz des Vorliegens der Berichte.	100%	100%	0%	○
Prozentsatz unbeanstandeter Zeugnisse und Duplikate	>95%	98.5%	1.5%	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

Kommentar:

*Berichte über Qualitätsentwicklung*

Jede der fünf Mittelschulen hat den geforderten Bericht eingereicht. Die Berichte wurden gesamthaft dem Erziehungsrat zur Kenntnis gebracht.

*Prozentsatz unbeanstandeter Zeugnisse*

Von den insgesamt 426 Zeugnissen sowie 28 Duplikaten bzw. Abschriften, die vom Amt ausgegeben wurden, waren 98.5% einwandfrei; Beanstandungen gab es bei 1.5%.

**Maturitäts-, Fachmittelschul- und Handelsmittelschulabschlüsse 2011**

Schulen	Herkunft	Matura	HMS	FMS		FM Soz	FMP	kaufm. BM	Total
				Erziehung + Pädagogik	Gestalten + Kunst				
Stiftsschule	Total	46							46
Einsiedeln	davon Schwyzer	40							40
	davon Frauen	26							26
Gymnasium	Total	60							60
Immensee	davon Schwyzer	28							28
	davon Frauen	34							34
Theresianum	Total	26		31	1	1	2	22	83
Ingenbohl	davon Schwyzer	24		25	0	1	1	22	73
	davon Frauen	26		28	1	1	1	21	78
Kantonsschule	Total	131							131
Ausserschwyz	davon Schwyzer	126							126
	davon Frauen	77							77
Kantonsschule	Total	81	13					12	106
Schwyz	davon Schwyzer	79	13					10	102
	davon Frauen	35	5					8	48
Gesamttotal	Gesamttotal	344	13	31	1	1	2	22	426
	davon Schwyzer	297	13	25	0	1	1	22	369
	davon Frauen	198	5	28	1	1	1	21	263
Vorjahr	Total	360	11		26		0	15	434
	Schwyzer	288	11		22		0	15	350

**Schülerzahlen der Mittelschulen im Schuljahr 2011/2012**

	Kantonale Mittelschulen			Private Mittelschulen			Total
	Kantonsschule Kollegium Schwyz	Kantonsschule Ausserschwyz	Zwischentotal	Stiftsschule Einsiedeln*	Gymnasium Immensee*	Theresianum Ingenbohl	
Kanton Schwyz	347	492	839	301	170	249	1559
andere Kantone	4	38	42	46	190	66	344
Ausland	1	–	1	1	–	–	2
Total Schüler/innen	352	530	882	348	360	315	1905
Schuljahr 2010/2011	373	544	917	354	381	266	1918

\* inklusive Untergymnasium

## PG2: Hochschulen

### Ziele

- Mitberichte und Entscheidungsgrundlagen werden termingerecht erstellt.
- Finanzielle Sicherung der Studiengänge für die Studierenden und Kontrolle der Abrechnungen.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Anteil termingerecht erstellter Unterlagen	100%	100%	0%	○
Anteil der Beitragszahlungen (innert zwei Monaten)	100%	100%	0%	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

### Kommentar:

#### *Termingerechte Ausfertigung von Mitberichten und Entscheidungsgrundlagen*

Die vom Amt erstellten Mitberichte und Entscheidungsgrundlagen wurden alle termingerecht den entsprechenden Adressaten zugestellt.

#### *Fristgerechte Zahlungen der Beiträge an die Hochschulen*

Sämtliche Zahlungen an die verschiedenen Hochschulen konnten – nach Prüfung und eventuell Bereinigung der Rechnungen – fristgerecht bearbeitet und zur Zahlung angewiesen werden.

## Schwyzer Studierende an den universitären Hochschulen

Im Studienjahr 2010/2011 waren 1450 (1435) Studierende aus dem Kanton Schwyz in einem Bachelor-, Master-, Liz./Diplom-, Doktorats- oder Weiterbildungsstudium an einer Universität oder einer Eidgenössischen Technischen Hochschule (ETH) immatrikuliert, nämlich 688 (670) Schwyzerinnen und 762 (765) Schwyzer.

Universitäre Hochschule	Anzahl Studierende	
– Universität Zürich	648	(634)
– Universität St. Gallen	129	(135)
– Universität Luzern	104	(88)
– Universität Bern	95	(97)
– Universität Freiburg	88	(98)
– Universität Basel	76	(72)
– Université de Lausanne	11	(9)
– Université de Genève	9	(8)
– Università della Svizzera italiana	<5	(<5)
– Université de Neuchâtel	<5	(<5)
– Eidg. Technische Hochschule (ETH) Zürich	274	(279)
– Ecole polytechnique fédérale (EPF) de Lausanne	<5	(5)
– andere universitäre Institutionen	7	(<5)

Der Kanton Schwyz zahlte den Universitätskantonen gemäss Interkantonaler Universitätsvereinbarung für 932 (889) Studierende (exklusive Studierende der ETH Zürich und EPF Lausanne; exklusive Langzeitstudierende, Doktoranden und Studierende in einem Weiterbildungsstudium) Beiträge in der Höhe von rund 13.3 Mio. Franken.

Zur Stiftung Universitäre Fernstudien Schweiz (FS-CH) mit Sitz in Brig gehört auch das Studienzentrum Pfäffikon. Im Berichtsjahr hat der Kanton die Fernstudienorganisation mit Fr. 80 000.– aus dem Lotteriefonds unterstützt.

## Schwyzer Studierende an den Fachhochschulen; Mitträgerschaft

Im Studienjahr 2010/2011 waren 1100 (1039) Studierende aus dem Kanton Schwyz in einem Bachelor-, Master-, Diplom- oder Weiterbildungsstudium an einer Fachhochschule immatrikuliert, nämlich 563 (522) Schwyzerinnen und 537 (517) Schwyzer.

Fachhochschule	Anzahl Studierende	
– Zürcher Fachhochschule (inklusive Pädagogische Hochschule Zürich)	285	(275)
– Fachhochschule Zentralschweiz (exklusive Pädagogische Hochschule Zentralschweiz)	228	(211)
– Fachhochschule Ostschweiz	138	(138)
– Fachhochschule Nordwestschweiz	50	(47)
– Berner Fachhochschule	34	(28)
– Scuola Universitaria Professionale della Svizzera Italiana	23	(10)
– Haute école spécialisée de Suisse occidentale	16	(13)
– Private Fachhochschulen (z. B. Kalaidos Fachhochschule)	28	(26)
– Andere Pädagogische Hochschulen	298	(291)
davon an der Pädagogischen Hochschule Zentralschweiz	249	(239)
davon an der Interkantonalen Hochschule für Heilpädagogik Zürich	31	(31)

Der Kanton Schwyz zahlte den Fachhochschulen (inklusive Pädagogische Hochschulen) als Konkordatskanton/Trägerkanton oder gemäss Interkantonaler Fachhochschulvereinbarung für 950 (897) Studierende (exklusive Studierende in einem Weiterbildungsstudium und Studierende an privaten Fachhochschulen) Beiträge in der Höhe von rund 26 Mio. Franken.

#### *Hochschule Luzern (HSLU) – Fachhochschule Zentralschweiz (FHZ)*

Der Kanton Schwyz gehört zu den Konkordatskantonen der Hochschule Luzern (HSLU) – FH Zentralschweiz. Im Berichtsjahr hat der Konkordatsrat die neue Zentralschweizer Fachhochschulvereinbarung (ZFHV) mit neuem Trägerschafts- und Finanzierungskonzept sowie mit einer höheren Standortvorteilsabgeltung verabschiedet, damit die Kantone die Beitrittsverfahren einleiten können.

## PHZ Hochschule Schwyz / Entwicklung der Studierendenzahlen

	2011	SZ	2010	SZ	2009	SZ	2008	SZ	2007	SZ
Neu eintretende Studierende	81	58	72	36	63	37	74	43	58	35
Total der Studierenden	208	126	196	118	163*	106*	162	100	153	108

SZ = davon Studierende aus dem Kanton Schwyz

\* Differenz zum PHZ-Tätigkeitsbericht aufgrund nachträglicher Eintritte.

*Hochschule Rapperswil (HSR)*

Der Kanton Schwyz ist einer der Trägerkantone der Hochschule Rapperswil (Teilschule der Fachhochschule Ostschweiz). Im Berichtsjahr haben sich die Trägerkantone über das Vorgehen für den Neubau eines Forschungszentrums geeinigt.

*Schweizerische Hochschule für Landwirtschaft Zollikofen (SHL)*

Der Kanton Schwyz ist Konkordatskanton der Schweizerischen Hochschule für Landwirtschaft (SHL) in Zollikofen. Im Berichtsjahr hat der Kantonsrat der Auflösung des Konkordats per 31. Dezember 2011 zugestimmt. Die SHL wird per 1. Januar 2012 vollständig in die Berner Fachhochschule integriert.

Pädagogische Hochschule Zentralschweiz (PHZ)

*Allgemeines*

Nach der Kündigung des Konkordats der Pädagogischen Hochschule Zentralschweiz (PHZ) auf den 31. Juli 2013 durch den Kanton Luzern entschieden sich die andern Zentralschweizer Kantone mittels einer Vereinbarung auf den gleichen Zeitpunkt dieses Konkordats aufzulösen. Eine Weiterführung ohne den grössten Partner, den Kanton Luzern, macht keinen Sinn. Im Mai 2011 hat der Kantonsrat des Kantons Schwyz beschlossen, dieser Vereinbarung beizutreten. Bis im Sommer 2011 haben sämtliche Zentralschweizer Kantone der Auflösung des PHZ-Konkordats auf den 31. Juli 2013 sowie den Rahmenbedingungen für die Auflösung zugestimmt. Trotz diesen sich abzeichnenden Veränderungen ist die Anzahl der Studierenden an allen drei Standorten der PHZ gestiegen.

Im März 2011 hat der Kantonsrat den regierungsrätlichen Grundsatzbericht zur Entwicklung der Lehrerinnen- und Lehrerbildung im Kanton Schwyz mehrheitlich zustimmend zur Kenntnis genommen. Damit wurde der Regierungsrat implizit beauftragt, rechtliche Grundlagen für eine eigenständige PH Schwyz auszuarbeiten. Diese soll ihren Betrieb unmittelbar nach Auflösung des PHZ-Konkordats im August 2013 aufnehmen (vgl. Projektbeschreibung oben).

*Drittmittelquote im Bereich Forschung*

Im Bereich Forschung konnte wieder eine Reihe von Projekten initiiert werden, die einen nachhaltigen Nutzen für die Volksschule aufweisen. Das weit herum beachtete iPhone-Projekt wurde inzwischen abgeschlossen. Die Drittmittelquote im Bereich Forschung konnte auf hohem Niveau gehalten werden und lag im Jahr 2011 bei 30%.

**L. Kantonsschule Kollegium Schwyz**

1. Jahresrückblick

An der Kantonsschule Kollegium Schwyz (KKS) konnten die Sanierung und die räumliche Neukonzeption abgeschlossen werden. Das Gebäude konnte vollständig bezogen werden; die Aussonststelle im ehemaligen Lehrerinnen- und Lehrerseminar Rickenbach wurde geräumt und die Räume dem Hochbauamt übergeben. Sowohl im Ausbildungsgang der bilingualen Matura als auch bei der neuen Handelsmittelschule ist der zweite Jahrgang gestartet.

2. Finanzen

In Fr. 1000.–	2011 V	2011 R	Abw.	
Aufwand	10 298	10 141	-157	
Ertrag	1 754	1 784	30	
Globalbudget	8 544			
Nachkredit	0			
Globalbudget inklusive NK	8 544	8 357	-187	○
Nettoinvestitionen	0	0	0	○
Vollzeitstellen (FTE)	61.0	61.4	0.4	●

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

*Kommentar:*

Das Globalbudget konnte eingehalten werden. Es gab Minderausgaben bei verschiedenen Konti, hauptsächlich entstanden etwas geringere Lohnkosten und tiefere Kosten beim EDV-Support. Im Jahr 2011 erfolgten Stellenwechsel, welche Übergangslösungen erforderten. Der Personalaufwand konnte zwar durch kostengünstigeren Ersatz reduziert werden, führte aber zu einem leichten Anstieg der Vollzeitstellen (FTE).

Der Minderaufwand EDV-Support entstand dadurch, dass der Outsourcing-Prozess im Rahmen des Projektes «Strategische Informatik Planung (SIP)» später startete als geplant.

3. Projekte

○ Projektverlauf wie geplant ● Projektverlauf nicht wie geplant

*Umsetzung eines Qualitätssystems*

○

Überarbeitung des vorhandenen Qualitätssystems und Anpassung in ein System gemäss kantonalem Qualitätskonzept.

*Projektstand:*

Es wurde ein Qualitätsleitbild erarbeitet. Einzelne Teilbereiche des bisherigen Qualitätssystems werden weiter bearbeitet. Geplant ist der Abschluss des Projekts auf Sommer 2012.

*Bilinguale Matura*

○

Umsetzung des vom Erziehungsrat genehmigten Konzepts beim ersten Klassenzug. Fortlaufende Einführung in jedem Jahrgang ab August 2010.

*Projektstand:*

Die Ausbildung zur bilingualen Matura beginnt in der zweiten Klasse des Gymnasiums. Der erste Klassenzug ist erfolgreich unterwegs in der dritten Klasse. Der zweite Klassenzug ist gestartet. Die Anerkennung der bilingualen Matura durch die Schweizerische Maturitätskommission wurde erteilt.

*Neue Handelsmittelschule*

○

Umsetzung des nach Bildungsgesetzgebung umgestalteten Lehrgangs beim ersten Klassenzug. Fortlaufende Einführung in jedem Jahrgang ab August 2010. Anerkennung des Lehrgangs.

*Projektstand:*

Der erste Klassenzug ist erfolgreich unterwegs in der zweiten Klasse. Der zweite Klassenzug ist gestartet. Neu eingeführt wurde das Fach «Integrierte Praxisteile». Die Details des Qualifikationsverfahrens wurden geklärt. Die Lehrpläne wurden von der schweizerischen Berufsmaturitätskommission genehmigt.

*Gebäudesanierung*

○

Abschluss der Bauarbeiten der Innensanierung des Schulgebäudes und des Neubaus des Hofeinbaus per Anfang 2011 in Zu-

sammenarbeit mit dem Hochbauamt. Neueinrichtung der Schulzimmer, der Bibliothek und der Arbeitszimmer für Lehrpersonen und Administration.

**Projektstand:**

Aus schulischer Sicht ist das Projekt abgeschlossen. Alle Räume sind in Betrieb. Einige Nacharbeiten werden im ersten Quartal 2012 erledigt.

**Strategische Informatik-Planung (SIP)**

Neudefinition des Informatikkonzeptes und mehrheitliches Outsourcing des Supports der Informatikeinrichtungen. Neudefinition und Zuweisung der Aufgaben.

**Projektstand:**

Die Definitionen auf Ebene der KKS sind fortgeschritten. Diverse Gespräche haben stattgefunden. Auf Departements- und Amtsstufe sowie in Zusammenarbeit mit dem Amt für Informatik wird regional eine schulübergreifende Lösung für die kantonalen Mittel- und Berufsschulen im inneren Kantonsteil geplant. Bis zur Umsetzung arbeitet die KKS mit temporären Verträgen mit externen Support-Anbietern.

PG1: Ausbildung

**Ziele**

- Erfolgreicher Abschluss des Gymnasiums.
- Erfolgreicher Abschluss der Handelsmittelschule.
- Erfolgreicher Abschluss der Berufsmatura.
- Die KKS vermittelt einen anspruchsvollen Unterricht und schafft ein leistungsorientiertes und persönlichkeitsförderndes Lernumfeld.
- Sinnvolle und kostenverträgliche Führung der Freikursangebote

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Erfolgreicher Abschluss des Maturajahres mit der Maturaprüfung	90%	96.4%	6.4%	○
Erfolgreicher Abschluss des Diplomjahres mit dem Handelsmittelschuldiplom	80%	76.5%	-3.5%	●
Erfolgreicher Abschluss des Berufsmaturajahres mit der Berufsmatura	95%	100%	5%	○
Stichprobenweise Befragung der Studierenden, Anteil positiver Antworten («sehr gut»/«gut»)	>=70%	88.9%	18.9%	○
Durchschnittliche Auslastung der Freikurse (Anzahl Schülerinnen und Schüler)	10	12.1	2.1	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

**Kommentar:**

**Erfolgreicher Abschluss des Diplomjahres**

Dieses Ziel wurde nicht erreicht. Dabei ist zu bedenken, dass bei der Zielfestlegung jeweils nicht klar ist, wie viele Schüler oder Schülerinnen gefährdet sind. So musste in der Abschlussklasse der Handelsmittelschule ein Schüler mehr repetieren, als ursprünglich angenommen wurde.

PG2: Betrieb / Infrastruktur

**Ziele**

- Die KKS verfügt über Räumlichkeiten und Einrichtungen, die ein positives Lern- und Arbeitsklima fördern (exkl. Informatik, s. Projekte).

- Hohe Zufriedenheit der Leistungseinkäufer im Bereich Raumpflege (kantonale Verwaltung, KBS).
- Nutzer von Sportanlagen / Aula / Foyer / Kirche sind mit der Infrastruktur zufrieden.
- Kostenoptimierter Betrieb der Mensa.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Stichprobenweise Befragung der Studierenden und der Lehrpersonen, Anteil positiver Antworten («sehr gut»/«gut»)	>70%	95.9%	25.9%	○
Stichprobenweise Befragung der Nutzer, Anteil positiver Antworten («sehr gut»/«gut»)	>80%	100%	20%	○
Maximalzahl der Reklamationen	3	0	-3	○
Deckungsbeitrag der Mensa (Personal und Lebensmittel)	85%	86.6%	1.6%	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

**M. Kantonsschule Ausserschwyz**

1. Jahresrückblick

Die Kantonsschule Ausserschwyz (KSA) erarbeitete die Details ihres neuen Schulkonzepts «Profil 2012 mit bilingualer Maturität» sowie die sich daraus ergebenden neuen Lehrpläne. In einer Broschüre wird die gymnasiale Bildung an der KSA übersichtlich dargestellt. Ab Schuljahr 2012/13 werden zwei Profile angeboten, ein sprachliches und ein mathematisch-naturwissenschaftliches. Zusätzlich zur Vermittlung einer breiten Allgemeinbildung werden dadurch die individuellen Begabungen der Schülerinnen und Schüler stärker gefördert.

Im Qualitätsmanagement konnte die Systematik nach Q2E (Qualität durch Entwicklung und Evaluation) abgeschlossen werden. Im bereits dritten Selbstevaluationsbericht wurde die Zufriedenheit der Leistungsempfänger umfassend erhoben. Das Feedback erfolgte als kollegialer Schulbesuch innerhalb der Fachschaft.

In ihren Weiterbildungsveranstaltungen befasste sich die Schulgemeinschaft mit Leistungsorientierung, Individualisierung und Coaching im Unterricht sowie mit der Thematik Beurteilen und Bewerten.

Wiederum konnten auf freiwilliger Basis zwei Netbook-Klassen gebildet werden, womit diese erweiterte Unterrichtsform in nun sechs von total 27 Klassen eingesetzt wird. Wie in den früheren Jahren finanzieren die Eltern das Netbook. Die KSA führte ferner das elektronische Anmeldeverfahren ein.

Erfolgreich durchgeführt wurden zudem folgende Projekte:

- Während der Weiterbildungstage der Lehrerschaft unterrichteten Schülerinnen und Schüler der Maturaklassen ihre Mitschülerinnen und -schüler. Dadurch konnte ein Unterrichtsausfall vermieden werden.
- An fünf Mittwochnachmittagen fanden die «SekGymi-Tage» statt, an denen Sekundarschülerinnen und -schüler an der KSA naturwissenschaftlichen Unterricht genossen. Damit will die KSA jungen Menschen die Freude an den Naturwissenschaften vermitteln.
- An Schnuppertagen schliesslich konnten Sekundarschülerinnen und -schüler den Unterricht am Gymnasium besuchen und sich vertieft damit auseinandersetzen, ob für sie der gymnasiale Weg der Richtige sein könnte.



2. Finanzen				
In Fr. 1000.–	2011 V	2011 R	Abw.	
Aufwand	13 493	13 327	-166	
Ertrag	2 161	2 116	-45	
Globalbudget	11 332			
Nachkredit	0			
Globalbudget inklusive NK	11 332	11 211	-121	○
Nettoinvestitionen	0	0	0	○
Vollzeitstellen (FTE)	75.1	74	-1.1	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

### 3. Projekte

○ Projektverlauf wie geplant ● Projektverlauf nicht wie geplant

*Aufbau eines Qualitätssystems* ○  
Erarbeitung und Umsetzung eines Qualitätssystems und Hinführung zur Zertifizierung.

*Projektstand:*  
Das System Qualität durch Evaluation und Entwicklung (Q2E) wurde erarbeitet. Feedback und Selbstevaluationen finden jährlich statt.

*Bilinguale Matura* ○  
Erarbeitung eines Konzepts für die bilinguale Matura und Einführung (Deutsch/Englisch).

*Projektstand:*  
Das Konzept für die bilinguale Matura wurde erarbeitet und durch den Erziehungsrat gutgeheissen. Die Einführung wird auf das Schuljahr 2013/2014 vorbereitet.

*Gebäudesanierungen / Neubau Mensa* ●  
In Zusammenarbeit mit dem Hochbauamt Planung und Konzeption der Totalsanierung aller Gebäude an den beiden Standorten Pfäffikon und Nuolen sowie des Mensaneubaus (vorbehaltlich der Zustimmung durch den Souverän).

*Projektstand:*  
Die Totalsanierung verzögert sich aufgrund der politischen Prozesse. Ein erstes Projekt über den Neubau der Mensa wurde in der vorbereitenden kantonsrätlichen Kommission zurückgewiesen. Durch die Zurückweisung des Budgets wurden schliesslich alle Planungsaktivitäten gestoppt. Die im Investitionsplan 2012–2026 vorgesehene Realisierung der Sanierung ab 2018 bis 2020 entspricht einer Verzögerung von sechs Jahren. Aufgrund des hohen Sanierungsbedarfs erhöhen sich die jährlichen Unterhaltskosten, die Unzufriedenheit äussert sich in häufigen Reklamationen der Anspruchsgruppen. Die Sicherheit der Chemielabore entspricht an beiden Standorten nicht mehr den gesetzlichen Vorschriften, was entsprechende neue Einrichtungen zur Folge haben muss.

#### PG1: Ausbildung

##### Ziele

- Erfolgreiches Abschliessen der gymnasialen Maturität.
- Die KSA vermittelt einen anspruchsvollen Unterricht und schafft ein leistungsorientiertes und persönlichkeitsförderndes Lernumfeld.
- Wirtschaftliche Führung des Freifächerangebots.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Anteil erfolgreich bestandener Maturitätsprüfungen	90%	98%	8%	○
Anteil der Schülerschaft, die den Fachunterricht und die pädagogische Betreuung mit «sehr gut»/«gut» bewertet	80%	87%	7%	○
Durchschnittliche Auslastung der Freifächer (Anzahl Schülerinnen und Schüler)	10	15	5	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

#### PG2: Betrieb / Infrastruktur

##### Ziele

- Zurverfügungstellung von lernfördernden Räumlichkeiten und Einrichtungen.
- Zufriedenheit der Nutzer von Sportanlagen.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Anteil der Lehrpersonen und Schülerschaft, die die Räumlichkeiten mit «sehr gut»/«gut» bewerten	80%	19.8%	60.2%	●
Anteil der Betriebskommission, die die Sportanlagen mit «sehr gut»/«gut» bewertet	80%	88%	8%	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

##### Bewertung der Räumlichkeiten

Der Zufriedenheitsgrad der Anspruchsgruppen in Bezug auf die Räumlichkeiten ist sehr tief. Dies steht in Zusammenhang mit dem schlechten Zustand der Schulhäuser an den beiden Standorten Pfäffikon und Nuolen; diese sind stark sanierungsbedürftig.

#### N. Amt für Kultur

##### 1. Jahresrückblick

Die archäologischen Fundstellen «Freienbach/Hurden Rosshorn» und «Freienbach/Hurden Seefeld» wurden als UNESCO-Weltkulturerbestätten anerkannt.

Der bauarchäologische Untersuchung des mittelalterlichen Holzhauses «Büölti» ob Schwyz brachte das Baujahr 1298 zu Tage.

Der Innerschweizer Kulturpreis konnte an zwei Schwyzer Volksmusiker verliehen werden.

Das Bundesbriefmuseum feierte sein 75-jähriges Bestehen mit nationaler Ausstrahlung («Persönlich»-Sendung von DRS 1).

#### 2. Finanzen

In Fr. 1000.–	2011 V	2011 R	Abw.	
Aufwand	5759	5707	-52	
Ertrag	67	64	-3	
Globalbudget	5692			
Nachkredit	0			
Globalbudget inklusive NK	5692	5643	-49	○
Nettoinvestitionen	400			
Nachkredit	0			
Nettoinvestitionen inklusive NK	400	400	0	○
Vollzeitstellen (FTE)	20.0	20.1	0.1	●

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

**Kommentar:**

Die Abgeltungen für den Kulturlastenausgleich fielen um rund Fr. 60 000.– tiefer aus als budgetiert. Die Höhe der Abgeltung beträgt für den Kanton Schwyz für die Jahre 2010–2012 jährlich Fr. 2 089 000.–.

Aufgrund der steigenden Anzahl Schulklassen, welche die museumspädagogischen Angebote (Führungen, Workshops) des Bundesbriefmuseums besuchten, resultierte bei den Vollzeitstellen eine Überschreitung von 0.1 FTE.

### 3. Projekte

Projektverlauf wie geplant     Projektverlauf nicht wie geplant

*Archivische Digitalisierung*

Digitale Sicherstellung der wichtigsten Staatsakten und historischen Archivalien (Fremdbestände). Schwergewicht 2010/11/12: Karten- und Plansammlung, Fotosammlungen, Ansichtskartensammlung.

*Projektstand:*

Zur Sicherstellung der Urkundensammlung wurde eine weitere Tranche der Urkunden digitalisiert und zusätzlich auf Mikrofilme gesichert. Die digitale Zeitungsverfilmung (Jahrgang 2010) wurde fortgesetzt. Die Digitalisierung der Regierungsratsprotokolle (2010) wurde fortgesetzt.

*Restaurierung Kloster Einsiedeln*

Weiterführung der Restaurierungsbegleitung sowie der kantonalen Subvention.

*Projektstand:*

Im Rahmen des Verpflichtungskredits (Volksabstimmung von 2001) für die Restaurierung des Klosters Einsiedeln wurde eine Tranche von Fr. 400 000.– ausbezahlt. Planungsarbeiten für die Restaurierung des Klosterplatzes, die Sanierung des Abteihofes und Restaurierungsarbeiten am Klosterarchiv bildeten die Schwerpunkte.

*Erneuerung Bundesbriefmuseum*

Neukonzeption der Dauerausstellung im Bundesbriefmuseum.

*Projektstand:*

Ein inhaltliches und szenographisches Grobkonzept liegt vor. Die Umsetzungsplanung wurde in Zusammenarbeit mit dem Hochbauamt weitergeführt.

### PG1: Kulturförderung

**Ziele**

- Regelmässige Verleihung von Kultur- und Förderpreisen
- Attraktiver und lehrreicher Museumsbesuch
- Benutzerfreundliches und vielfältiges Bibliotheksangebot

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Anzahl durchgeführte Verleihungen	1	2	1	<input type="radio"/>
Mindestzahl Besucher pro Jahr	10 000	13 786	3 786	<input type="radio"/>
Mindestanzahl Ausleihen pro Jahr	135 000	141 848	6 848	<input type="radio"/>

Vorgabe eingehalten/erfüllt     Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

**Kommentar:**

Rund 150 (120) der knapp 190 (170) teils neuen, teils wiederkehrenden Gesuche aus den Sparten Musik, Theater, Tanz, Literatur, Film, bildende Kunst und kulturelles Erbe/Volkskultur konnten mit Beiträgen oder Defizitgarantien unterstützt werden. Erstmals vergab die Kulturkommission Werkbeiträge im Bereich Musik. Die Fachjury wählte aus elf Bewerbungen Roland Bucher (Küssnacht) und Dave Feusi (Wollerau) aus. Ein jeweils viermonatiger Aufenthalt im Zentralschweizer Atelier in Berlin wurde Stefan Camenzind sowie im Atelier New York Philippe Schuler zugesprochen. Im September wurden in Schwyz die beiden Volksmusiker Dani Häusler und Markus Flückiger mit dem Innerschweizer Kulturpreis ausgezeichnet.

Die seit einigen Jahren steigende Zahl an Besucherinnen und Besuchern im Bundesbriefmuseum setzte sich mit 13 786 (11 885) Eintritten fort.

Die Anzahl ausgeliehener Medien der Kantonsbibliothek war wiederum hoch. Bei der Benutzergruppe der über 60-Jährigen konnte eine Steigerung von 9% erreicht werden.

### PG2: Kulturpflege

**Ziele**

- Förderung der Bewahrung des baulichen Kulturerbes.
- Fortführung der digitalen Sicherstellung.
- Laufende Erschliessung der Staatsakten.
- Kontinuierliche öffentliche Informationsarbeit und Publikationswesen.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Einhaltung der Frist für Mitberichte im kantonalen Baubewilligungsverfahren	100%	100%	0%	<input type="radio"/>
Anteil (%) an Nettoaufwand	3	3	0	<input type="radio"/>
Anteil (%) an Gesamtarbeitszeit der Abteilung	30	33	3	<input type="radio"/>
Anzahl Publikationsbeiträge	13	26	13	<input type="radio"/>

Vorgabe eingehalten/erfüllt     Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

**Kommentar:**

Im Bereich Denkmalpflege bestanden per 31. Dezember 2011 keine Mitberichtspendenzen.

Der Anteil der Aufwendungen für digitale Sicherstellungen konnte eingehalten werden.

Durch den gezielten Einsatz von temporär angestellten Archivspezialisten schreitet die Erschliessung der historischen Akten kontinuierlich voran.

Mit der Publikation zum 75-jährigen Bestehen des Bundesbriefmuseums («Schwyzer Heft» Nr. 96) sowie Beiträgen in der Schwyzer Presse konnte die historische Aufarbeitung der Schwyzer Kulturlandschaft fortgesetzt werden.

Das Inkrafttreten der Schweizerischen Strafprozessordnung und der kantonalen Anschlussgesetzgebung dazu per 1. Januar 2011 sowie der Übergang zur Wirkungsorientierten Verwaltungsführung (WVO) für alle Verwaltungseinheiten stellten verwaltungsintern auf allen Stufen zusätzlich hohe fachliche und zeitliche Anforderungen. – Mit den Staatsanwaltschaften der Bezirke wurden Leistungsvereinbarungen abgeschlossen, sodass Vollzugaufträge gegen Kostenvergütung dem Amt für Justizvollzug abgetreten werden können. – Dank neuer Technik kann die Alarmierung des Polizeikorps, aller Feuerwehren im Kanton sowie von Drittorganisationen deutlich schneller und leistungsfähiger erfolgen. Sämtliche Wasseralarmsirenen im Kanton wurden zudem durch neue elektronische Kombisirenen ersetzt. – Als Folge der Neuerungen in der Bundesgesetzgebung zum Bevölkerungs- und Zivilschutz werden die Ersatzbeiträge bei Zivilschutzbauten vom Kanton bezogen, verwaltet und zur Verwendung freigegeben.

## A. Departementssekretariat

### 1. Jahresrückblick

Das Departementssekretariat hat mit seinen Dienstleistungen den Departementsvorsteher, die Verwaltungseinheiten des Sicherheitsdepartements und die Mitarbeitenden des Rechts- und Beschwerdedienstes erfolgreich in ihrer Aufgabenerfüllung unterstützt. Die Arbeiten für die zugeteilten Kommissionen und weitere, dem Sekretariat übertragene Aufgaben wurden gemäss Evaluation zur Zufriedenheit der Auftraggeber erledigt.

### 2. Finanzen

In Fr. 1000.–	2011 V	2011 R	Abw.	
Aufwand	473	507	34	
Ertrag	0	0	0	
Globalbudget	473			
Nachkredit	45			
Globalbudget inklusive NK	518	507	-11	○
Nettoinvestitionen	0	0	0	○
Vollzeitstellen (FTE)	3.4	3.2	-0.2	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

#### Kommentar:

Der Regierungsrat sprach mit RRB Nr. 891/2011 einen Nachkredit von Fr. 45 000.– mit sofortiger Freigabe, damit die erste Tranche der Entschädigung für die Arbeiten des Experten Dr. Dick F. Marty in Sachen «Justizstreit» zeitgerecht ausgerichtet werden konnte.

Das Globalbudget inkl. Nachkredit konnte letztendlich unterschritten werden, da bei den Personal-, den Büro- wie den Ehrenkosten die Budgetlimite nicht vollständig ausgeschöpft wurde.

### 3. Projekte

○ Projektverlauf wie geplant ● Projektverlauf nicht wie geplant

*Kommunaluntersuchsrunde 2008–2012* ○  
Konzeptionierung, Planung und Durchführung der Visitationen bei allen Bezirken und Gemeinden im Auftrag des Rechts- und Beschwerdedienstes. Erstellen eines Schlussberichts.

#### Projektstand:

Es konnten 14 weitere Visitationen durchgeführt und ausgewertet werden, sodass für die Zeit bis zum Schluss der Legislatur noch je drei Kommunaluntersuche und Nach-Untersuche sowie der Schlussbericht ausstehend sind.

*Grundbuchrecht* ○  
Abschluss der Einführung des Informatik-Grundbuches TERRIS und Steuerung des Deckungsgrades der Grundbuchpauschale. Organisatorische Unterstützung der Grundbuchbereinigung.

#### Projektstand:

Gleichzeitig mit dem Abschluss der Grundbuchbereinigungsarbeiten nach 24 Jahren konnte im Grundbuchamt Einsiedeln auch die Ersterfassung der Grundstücke im Informatikgrundbuch abgeschlossen werden.

Die Erhebung des Deckungsgrades der Grundbuchpauschale wurde auch für das fünfte Betriebsjahr von TERRIS im bisherigen Rahmen durchgeführt. Die Vorinvestitionen in das neue Ik-GB sowie in die Ersterfassung sind noch nicht gedeckt; die Aufrechterhaltung der Pauschale rechtfertigt sich weiterhin in der bisherigen Höhe.

### PG1: Führungsunterstützung und Support

#### Ziele

- Entscheidungsgrundlagen und Führungsunterlagen des Departements werden unter Einbezug der unterstellten Verwaltungseinheiten nach den Prinzipien der Richtigkeit, Wirksamkeit und Einfachheit rechtzeitig erarbeitet.
- Departements- und Amtsvorsteher sowie Kommissionspräsidenten und die Mitarbeitenden des RBD beurteilen die allgemeine Sekretariatsleistung als gut.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Prozesse der Budgetierung und Rechnungslegung, des Erarbeitens der Leistungsaufträge, der Rechenschafts-ablage und Geschäftskontrolle verlaufen friktionslos und zur Zufriedenheit der Adressaten. (Skala: 100–1%)	80%	85%	5%	○
Zufriedenheit gemäss Befragungen (Skala 5 = sehr gut; 1 = sehr schlecht)	4	4	0	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

#### Kommentar:

Die durchgeführte Befragung zur Zufriedenheit der Adressaten der Dienstleistung des Sekretariats ergab durchwegs gute Werte. Dieses Resultat konnte im Bereich der Rechts- und Justizkommission (mit ihrem ausserordentlich hohen Zusatzaufwand im Zusammenhang mit der ‚Schwyzer Justizaffäre‘) und des Justizausschusses jedoch nur erreicht werden dank der flexiblen und grossen Einsatzbereitschaft des beigezogenen externen Protokollführers.

### PG2: Weitere übertragene Aufgaben

#### Ziele

- Tagfertige Buchhaltung, keine Pendenzen bei Mahnungen, Betreibungen und deren Fort- und Durchsetzung
- Bei Bedarf immer eine Befragungsspezialistin einsatzbereit

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Tägliches Nachführen des Postcheckkontos, keine Mahnpendenzen älter als Versand der Rechnung + 2 Monate	80%	85%	5%	○
Anteil der bei Bedarf aufgegebenen/ angetretenen Spezialistinnen	100%	100%	0%	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

Kommentar:

Dank den massvollen Pensenaufstockungen zweier Teilzeitangestellter konnten die vorgegebenen Werte eingehalten werden.

## Grundbuchrecht

Zur Einführung des Registerschuldbriefes und weiterer Änderungen im Sachenrecht wurden das Schweizerische Zivilgesetzbuch (vom 10. Dezember 1907, SR 210, ZGB) teilweise und die Eidgenössische Grundbuchverordnung (vom 23. September 2011, SR 211.432.1, GBV) total revidiert und per 1. Januar 2012 in Kraft gesetzt. Dies führte zu intensiven Anpassungsarbeiten einer Expertengruppe am kantonalen Einführungsgesetz zum ZGB (vom 14. September 1978, SRSZ 210.100, EGzZGB), an der Verordnung über die Beurkundung und Beglaubigung (vom 24. Mai 2000, SRSZ 210.210) und an der Verordnung über die Bereinigung der dinglichen Rechte, die Anlage und Führung des eidgenössischen Grundbuches (vom 26. Februar 1958, SRSZ 213.410), welche nach der Genehmigung durch das EJPD am 11. Januar 2012 rückwirkend auf den 1. Januar 2012 in Kraft gesetzt werden konnten. Zudem waren auch drei regierungsrätliche Verordnungen (Gebührentarif für Notare, Informatik-Grundbuch-Verordnung und Verordnung über die Anmerkung von Sondernutzungsrechten) den neuen Gegebenheiten anzupassen. Im Einvernehmen mit den Bezirken als den Trägern des Grundbuches laufen die Arbeiten im Hinblick auf die Einführung des elektronischen Geschäftsverkehrs im Grundbuchbereich und die notwendigen Anpassungen der einschlägigen regierungsrätlichen Verordnungen weiter. Der Kanton Schwyz will und kann sich nicht der Entwicklungstendenz hin zur elektronischen öffentlichen Beurkundung und Beglaubigung bzw. zum elektronischen Notariat verschliessen.

## Departementsorganisation

Mit dem Inkrafttreten der Schweizerischen Strafprozessordnung (vom 5. Oktober 2007, SR 312.0), der Schweizerischen Jugendstrafprozessordnung (vom 20. März 2009, SR 312.1) und der Justizverordnung (vom 18. November 2009, SRSZ 231.110) auf den 1. Januar 2011 wurde auch im Kanton Schwyz bei der Strafverfolgung das Staatsanwaltschaftsmodell eingeführt, wechselte die Aufsicht über die Oberstaatsanwaltschaft von der kantonsrätlichen Rechts- und Justizkommission zum Regierungsrat (zuständig: Sicherheitsdepartement) und wurden u.a. die bisher vier nebenamtlichen Jugendanwaltschaften durch eine zentrale, vollamtliche Jugendanwaltschaft als Amt im Sicherheitsdepartement ersetzt. Der Regierungsrat erliess nach einer ersten Reorganisations- und Beobachtungsphase erstmals 'Weisungen betreffend die Aufsicht über die Strafverfolgungsbehörden', in denen die Ausübung der Aufsicht über die Amtsführung und Geschäftstätigkeit der Oberstaatsanwaltschaft, der kantonalen Staatsanwaltschaft, der Jugendanwaltschaft und der Staatsanwaltschaften der Bezirke geregelt wird.

## Morgarten 2015

Unter dem Arbeitstitel 'Morgarten – 700 Jahre Abenteuer Geschichte' hat sich eine Projektgruppe gebildet, welche die verschiedenen geplanten Centenaraktivitäten koordinieren und realisieren soll. Unter dem Patronat der Regierungen der Kantone Schwyz und Zug, unter Miteinbezug der unmittelbar betroffenen Gemeinden Sattel und Oberägeri sowie verschiedener Interessier-

ter wie der 'IG Morgarten' soll im Gedenkjahr 2015 Geschichte authentisch, zeitgemäss und mit bleibender schweizweiter Ausstrahlung erlebt werden können. Die Projektleitung wird vom Vorsteher des Schwyzer Sicherheitsdepartements geführt und liegt operationell in den Händen des Schwyzer Kreiskommandanten, der von Mitarbeitenden der Kantonsverwaltung massgeblich unterstützt wird.

## B. Rechts- und Beschwerdedienst

### 1. Jahresrückblick

Mit der Annahme der neuen Kantonsverfassung durch die Stimmberechtigten konnte im Mai 2011 ein mehrjähriges Projekt vorläufig abgeschlossen werden. Nach der Gewährleistung durch die Bundesversammlung können die Umsetzungsarbeiten beginnen.

Auseinandersetzungen in der Schwyzer Justiz und Wahlbeschwerden belasteten das Amt erheblich: Die Wahlen in den Ständerat wurden von mehreren Personen bei verschiedenen Behörden angefochten. Dazu und zu Beschwerden gegen die Vorbereitungshandlungen zu den Kantonsratswahlen 2012 hatte der Rechts- und Beschwerdedienst Anträge und Vernehmlassungen zu verfassen.

### 2. Finanzen

In Fr. 1000.–	2011 V	2011 R	Abw.	
Aufwand	2889	2836	-53	
Ertrag	5	31	26	
Globalbudget	2884			
Nachkredit	0			
Globalbudget inklusive NK	2884	2805	-79	○
Nettoinvestitionen	0	0	0	○
Vollzeitstellen (FTE)	13.0	13.0	0	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

### 3. Projekte

○ Projektverlauf wie geplant ● Projektverlauf nicht wie geplant

*Totalrevision der Kantonsverfassung* ○  
Neue verfassungsrechtliche Grundordnung für den Kanton.

#### Projektstand:

Die Stimmberechtigten haben in der Volksabstimmung vom 15. Mai 2011 die neue Kantonsverfassung angenommen. Das Gesuch um Gewährleistung ist bei der Bundesversammlung hängig. Ein Konzept für die Inkraftsetzung und Umsetzung ist verwaltungsisintern erarbeitet worden.

*Erwachsenen- und Kinderschutzrecht* ○  
Neuorganisation des Vormundschaftswesens.

#### Projektstand:

Der Kantonsrat hat am 14. September 2011 den Kanton als Träger der Behörden des neuen Kindes- und Erwachsenenschutzrechts des Bundes bestimmt. Die Bezirke besorgen künftig die

bislang von den Vormundschaftsbehörden der Gemeinden wahrgenommenen Aufgaben für die Sicherung des Erbganges.

PG1: Rechtsetzung

Ziele

- Durchsetzung einer systematischen, klaren und einfachen Gesetzessprache.
- Fristgerechte und fachlich überzeugende Stellungnahmen durch die begleitende Rechtsetzung.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Anteil der Erlasse mit drei oder weniger Absätzen pro Paragraf	90%	99%	9%	○
Anteil fristgerechter Stellungnahmen	75%	81%	6%	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

Kommentar:

Mit 17 Stellungnahmen zu Rechtsetzungsprojekten ist auf eine klare und schlanke Rechtsetzung hingewirkt worden. Das Ziel konnte fast ausnahmslos erreicht werden. So umfasst z.B. keine einzige Bestimmung der neuen Kantonsverfassung mehr als drei Absätze.

PG2: Rechtspflege

Ziele

- Rechtlich korrekte und zeitgerechte Entscheidenträge an Regierungsrat.
- Vernehmlassungen an Rechtsmittelinstanzen werden ohne Fristerstreckung erstellt.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Anteil der Entscheidenträge an den Regierungsrat innert 6 Monaten seit Eingang	>75%	75%	0%	○
Anteil fristgerechter Vernehmlassungen	>90%	94%	4%	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

Kommentar:

Die Zahl der eingegangenen Beschwerden verminderte sich im Berichtsjahr um 34 auf 374 (408). Von den 374 Beschwerden wurden 7 (14) als Sprungbeschwerden zur direkten Beurteilung ans Verwaltungsgericht überwiesen. Somit waren insgesamt 367 (394) Beschwerden vom Regierungsrat zu beurteilen.

Bei den Neueingängen fielen die Beschwerden aus dem Baurecht (101), dem Sozialrecht (61), der Raumplanung (54) sowie dem Erziehungswesen (38) und dem Vormundschaftsrecht (34) besonders ins Gewicht. Im Bereich Raumplanung (+24) war eine deutliche Zunahme zu verzeichnen. Hingegen nahmen die Beschwerdeeingänge im Vormundschaftsrecht (-12) sowie Verkehrs- und Polizeiwesen (-10) etwas ab. In den übrigen Rechtsgebieten bewegten sich die Beschwerdeeingänge im Rahmen der Vorjahre.

Am 1. Januar 2012 waren 200 (192) Beschwerden hängig. Davon waren 37 (42) im Einvernehmen mit den Parteien sistiert. Im Vergleich zum Vorjahr nahm die Zahl der vom Regierungsrat behandelten Beschwerden mit 360 (364) leicht ab. Die Zahl der Fälle, in denen ein ausführlich begründeter Entscheid des Regierungsrats erforderlich war, nahm im Vergleich zum Vorjahr (244) auf 256 zu.

	Nichteintreten	Abschreibung	Abweisung	Gutheissung	Teilw. Gutheissung	Total Erledigungen 2011	Total Erledigungen 2010
Gemeindewesen		1	3		1	5	5
Baurecht	1	32	45	28	8	114	77
Umweltschutz	1	4	3	2		10	5
Abgaben	1	1	4	4		10	8
Zivilrecht				1		1	
Vormundschaftsrecht	3	7	16	5		31	48
Sozialwesen	8	18	31	7	2	66	66
Erziehungswesen	1	14	15	5	1	36	41
Strassenwesen			2			2	3
Raumplanung	1	6	17	11	4	39	14
Forst- und Jagdpolizei		1	3			4	
Landwirtschaft							7
Wasserbau				1		1	1
Arbeitsvergebung							2
Gesundheitswesen			1			1	9
Verwaltungsverfahren							3
Verkehrs- und Polizeiwesen	1	14	1	2		18	37
Ausländerrecht	2	3	9			14	20
Verschiedenes		3	3		2	8	18
Total	19	104	153	66	18	360	364

PG3: Rechtsberatung

Ziele

- Zeit- und sachgerechte sowie verständliche rechtliche Beratung und Unterstützung.
- Rechtlich und sprachlich korrekte Unterstützung der Rechtsetzungsarbeiten.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.		
Zufriedenheit gemäss Befragung der Departemente und Ämter (Skala 1 = sehr schlecht; 5 = sehr gut)		3	4	1	○
Zufriedenheit gemäss Befragung der Departemente und Ämter (Skala 1 = sehr schlecht; 5 = sehr gut)		4	4	0	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

Kommentar:

Die Zufriedenheit bei den Departementen, Ämtern und Anstalten über die Betreuung in der Rechtsberatung und Rechtsetzung ist sehr hoch. Die Bildung einer Abteilung Rechtsetzung und Rechtsberatung hat sich als richtig erwiesen.

PG4: Aufsicht

Ziele

- Kompetente Unterstützung der Kommunaluntersuche.
- Rasche Genehmigung von Statutenrevisionen der Korporationen.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Anteil der abgegebenen Berichte innerhalb der Zeitvorgaben	100%	100%	0%	○
Anteil der erteilten Genehmigungen innert 1 Monat nach Eingang aller Unterlagen und Rechtskraft des Revisionsbeschlusses	>90%	100%	10%	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

## Kommentar:

Der Regierungsrat hat der Auflösung der Genossame Grosswies in den Gemeinden Innerthal und Vorderthal zugestimmt. Gründung und Statuten für fünf neue Flurgenossenschaften, die Erschliessungsaufgaben innerhalb der Bauzonen erfüllen, wurden genehmigt.

Kenntnis genommen hat der Regierungsrat von der Ernennung des neuen Standesdomherrn, Prof. em. Dr. Franz Annen.

### Gleichstellung von Mann und Frau

Die Gleichstellungskommission hat zusammen mit dem Frauennetz bei den National- und Ständeratswahlen eine Veranstaltung durchgeführt. Die Kommission unterstützt sodann das Projekt «Frau und Arbeit» der Informations- und Beratungsstelle für Frauen (IBF) weiterhin sowohl finanziell als auch personell. Engagiert hat sich die Kommission erneut beim Nationalen Zukunftstag, der den bisherigen Tochtertag ersetzt. Mädchen und Jungen der 5. bis 7. Klasse haben an diesem Tag die Möglichkeit, ihre Mutter, ihren Vater oder andere Bezugspersonen an den Arbeitsplatz zu begleiten.

## C. Oberstaatsanwaltschaft

### 1. Jahresrückblick

Per 1. Januar 2011 ist die eidgenössische Strafprozessordnung (StPO) in Kraft getreten. Dies führte zu einer Reorganisation der Strafverfolgungsbehörden. So haben sich die ehemaligen Bezirksämter Schwyz, Küsnacht und Gersau zur Staatsanwaltschaft Innerschwyz mit Sitz in Schwyz sowie Einsiedeln und Höfe zur Staatsanwaltschaft Höfe Einsiedeln mit Sitz in Wollerau zusammengeschlossen. Die Strafuntersuchungen werden somit durch die Kantonale Staatsanwaltschaft und die Staatsanwaltschaften Innerschwyz, March und Höfe Einsiedeln geführt. Die bisherige Staatsanwaltschaft mutierte zur Oberstaatsanwaltschaft. Die bisherigen drei Kreisjugendanwaltschaften und die Besondere Jugendanwaltschaft Kreis IV wurden aufgehoben und an ihrer Stelle eine zentrale Jugendanwaltschaft für den ganzen Kanton in Schwyz geschaffen.

Die Staatsanwaltschaften und die Jugendanwaltschaft stehen unter der Aufsicht der Oberstaatsanwaltschaft, die ihrerseits nicht mehr vom Kantonsgericht, sondern neu vom Regierungsrat beaufsichtigt wird.

Das Hauptprojekt des Berichtsjahres war die Umsetzung der neuen StPO, wozu allein administrativ rund 200 Formulare zu kreieren waren.

Um eine gleichmässige Rechtsanwendung zu gewährleisten, hat die Oberstaatsanwaltschaft zur Strafzumessung und einzelnen Verfahrensabläufen allgemein verbindliche Weisungen erlassen. Der Justizstreit drückte auf die Effizienz und bewirkte nicht unerhebliche Verzögerungen in der Verfahrenserledigung.

### 2. Finanzen

In Fr. 1000.–	2011 V	2011 R	Abw.
Aufwand	580	662	82
Ertrag	0	3	3
Globalbudget	580		
Nachkredit	41		
Globalbudget inklusive NK	621	659	38 ●
Nettoinvestitionen	0	0	0 ○
Vollzeitstellen (FTE)	3.3	3.2	-0.1 ○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

## Kommentar:

Das Globalbudget konnte nicht eingehalten werden. Die Einführung der neuen Strafprozessordnung (StPO) sowie die Umstrukturierung der Staatsanwaltschaft zur Oberstaatsanwaltschaft erforderten zusätzliche Personal- und Sachaufwendungen. Der Mehraufwand konnte zum grössten Teil mit dem vom Kantonsrat genehmigten Nachkredit gedeckt werden.

### 3. Projekte

○ Projektverlauf wie geplant ● Projektverlauf nicht wie geplant

*Umsetzung der neuen Strafprozessordnung* ○  
Laufende Nachführung und bei Bedarf Anpassung, z.B. an die Rechtsprechung

#### Projektstand:

Es konnten mit dem Projekt wichtige Vorbereitungs- und Umsetzungsarbeiten für die neue Strafprozessordnung geleistet und abgeschlossen werden. In der Praxis zeigen sich nach wie vor Unsicherheiten. Diese gilt es weiterhin – auch nach Abschluss des Projektes – zu beheben und damit eine korrekte Rechtsanwendung zu gewährleisten.

### PG1: Leitung der Strafverfolgung im Kanton

#### Ziele

– Verbesserung der Altersstruktur der Fälle.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.
Verfahrensdauer bei Übertretungen < 60 Tage	90%	76%	-14% ●
Verfahrensdauer bei Verbrechen und Vergehen 3–6 Monate	80%	91%	11% ○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

## Kommentar:

Die Verfahrensdauer bei Übertretungen von unter 60 Tagen konnte nicht eingehalten werden. Grund dafür ist der hohe Arbeitsaufwand, der mit der Einführung der StPO – vor allem zu Beginn des Jahres 2011 – zu bewältigen war. Dazu fielen zeitintensive ausserordentliche Umstellungsarbeiten für eine neue Software an, die zukünftig eine einheitliche interne Geschäftskontrolle ermöglichen soll.

## D. Staatsanwaltschaft

### 1. Jahresrückblick

Mit der Einführung der Schweizerischen Strafprozessordnung am 1. Januar 2011 sind die bisherigen Untersuchungsrichter zu Staatsanwälten ernannt worden und erhielten in dieser Funktion zum Teil neue Leistungsaufträge und neue Verantwortlichkeiten (z. B. Anklagevertretung vor Gericht).

Die ebenfalls am 1. Januar 2011 in Kraft getretene Justizverordnung brachte wesentliche Änderungen in der Organisationsstruktur der Strafverfolgungsbehörde, namentlich die Einrichtung einer Oberstaatsanwaltschaft, sowie die teilweise Neuorganisation der Verfahrensabläufe.

Im Juni 2011 wurde der Leitende Staatsanwalt vom Regierungsrat von seinen Führungsaufgaben entbunden und sein Stellvertreter bis auf Weiteres ad interim mit der Amtsleitung beauftragt.

2. Finanzen

In Fr. 1000.–	2011 V	2011 R	Abw.	
Aufwand	3844	3923	79	
Ertrag	26	28	2	
Globalbudget	3818			
Nachkredit	60			
Globalbudget inklusive NK	3878	3895	17	●
Nettoinvestitionen	0	0	0	○
Vollzeitstellen (FTE)	18.2	18.1	-0.1	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

Kommentar:

Seit der Einführung der Schweizerischen Strafprozessordnung am 1. Januar 2011 ist aufgrund gesetzlicher Vorgaben ein vermehrter Beizug von Rechtsanwälten (Anwalt der ersten Stunde, amtl. Verteidigungen) notwendig, was zu sehr grossen Kostensteigerungen führte.

PG1: Strafverfahren

Ziele

- Zeitnahe Bearbeitung der Strafanzeigen.
- Sicherung der Qualität der verfahrensleitenden Verfügungen.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Anzahl von Bearbeitungsunterbrüchen > 3 Monate	<25%	9%	-16%	○
Anteil vollumfänglich gutgeheissener Beschwerden	<30%	21%	-9%	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

PG2: Abschluss Strafuntersuchung

Ziele

- Formell und materiell rechtsbeständige Strafbefehle.
- Formell und materiell rechtsbeständige übrige verfahrensabschliessende Verfügungen.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Anteil letztinstanzlich gutgeheissener Einsprachen der Oberstaatsanwaltschaft gegen Strafbefehle	<5%	14.5%	9.5%	●
Anteil Nichtgenehmigungen durch die Oberstaatsanwaltschaft	<15%	4.39%	-10.61%	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

Kommentar:

Bei der Definierung der Zielvorgaben im Jahr 2010 waren die Erfahrungen mit der erst am 1. Januar 2011 in Kraft getretenen Justizverordnung, mit welcher der Kreis der einspracheberechtigten Personen erweitert wurde, sowie die Erfahrungen mit der eidgenössischen Strafprozessordnung noch nicht bekannt, was zu allzu optimistischen Annahmen führte.

PG3: Anklageverfahren

Ziele

- Formell und materiell rechtsbeständige Anklagen.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Anteil der zugelassenen Anklagen	>90%	84.21%	-5.79%	●

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

Kommentar:

Die Rückweisung von drei Anklagen beruht auf noch mangelnder Erfahrung mit der erst am 1. Januar 2011 eingeführten eidgenössischen Strafprozessordnung.

E. Jugendanwaltschaft

1. Jahresrückblick

Mit dem Wechsel zur neuen eidgenössischen Strafprozessordnung per 1. Januar 2011 wurde die Jugendanwaltschaft zentralisiert. Aus den vier Jugendanwaltschaften wurde eine kantonale Stelle mit einer vollamtlichen Jugendanwältin und einem Sekretariat (100%-Stelle) geschaffen. Die Stellvertretung der Jugendanwaltschaft liegt bei der Oberstaatsanwaltschaft.

Die Jugendanwaltschaft ist für die Strafuntersuchung und neu auch für den Vollzug der Strafen und Massnahmen zuständig, die aus den Jugendstrafverfahren resultieren.

Im Zusammenhang mit dem Aufbau der neuen Amtsstelle mussten diverse Abläufe neu definiert und die Zusammenarbeit mit dem Bewährungsdienst, der Polizei und weiteren Amtsstellen organisiert werden.

2. Finanzen

In Fr. 1000.–	2011 V	2011 R	Abw.	
Aufwand	1267	1742	475	
Ertrag	57	98	41	
Globalbudget	1210			
Nachkredit	493			
Globalbudget inklusive NK	1703	1644	-59	○
Nettoinvestitionen	0	0	0	○
Vollzeitstellen (FTE)	2.3	2.1	-0.2	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

Der Aufwand im Jahr 2011 war höher als budgetiert. Hauptsächlich die Kosten für vorsorgliche Massnahmen und die Vollzugskosten waren ursächlich für den Nachkredits-Antrag. Für vorsorgliche Massnahmen wurde wesentlich tiefer budgetiert, als der Aufwand in den Jahren 2009 und 2010 ausgefallen war. Bei den Vollzugskosten wurde mangels Vergleichszahlen aus den Vorjahren ebenfalls zu tief budgetiert.

PG1: Strafuntersuchungen

Ziele

- Reduktion der Anzahl penderter Strafuntersuchungen.
- Beschleunigung der Verfahren.
- Beschleunigung der Verfahren.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Anzahl Pendenzen Ende 2009 = 103	<103	65	-38	○
Verfahrensdauer bei Übertretungen < 60 Tage	90%	95%	5%	○
Verfahrensdauer bei Verbrechen und Vergehen < 6 Monate	80%	88%	8%	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

## PG2: Vollzug von Entscheiden/Urteilen

### Ziele

- Zeitnaher Vollzug der persönlichen Leistungen und Freiheitsstrafen.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.
Vollzugsgespräch innert 30 Tagen ab Rechtskraft	80%	52%	28% ●

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

### Kommentar:

Der Zeitpunkt der Durchführung des Vollzugsgesprächs ist von vielen Faktoren abhängig, welche die Jugendanwaltschaft nicht oder nur schlecht beeinflussen kann:

- Nicht alle Jugendlichen melden sich zuverlässig zur Vereinbarung des Datums für das Vollzugsgespräch.
- Der Termin des Vollzugsgesprächs wird unentschuldig nicht wahrgenommen oder muss kurzfristig verschoben werden.
- Ferien der Jugendlichen verzögern die Festsetzung der Gespräche.
- Der Versand eines Strafbefehls gleichzeitig mit andern Verfahrenserledigungen, die durch die Oberstaatsanwaltschaft genehmigt werden müssen, verzögert den Versand der Strafbefehle.
- Der Rückzug einer Einsprache führt dazu, dass praktisch nie innert 30 Tagen seit Rechtskraft das Vollzugsgespräch durchgeführt werden kann.

## F. Kantonspolizei

### 1. Jahresrückblick

Die Kantonspolizei hat im Jahr 2011 dank dem Einsatz aller Mitarbeitenden ihren gesetzlichen Auftrag erfüllt. Besonders zu erwähnen sind die Feierlichkeiten rund um den Nationalfeiertag in Ingenbohl-Brunnen. Dank der seit Jahren konsequenten Haltung der Polizei gegenüber von Störern verliefen die Festivitäten wiederum reibungslos.

Die Einführung der neuen Strafprozessordnung brachte viele Neuerungen in den Arbeitsprozessen und einen grossen Ausbildungsaufwand für das gesamte Korps. Die Einführung verlief auf Seiten Kantonspolizei reibungslos. Die Befürchtung, wonach die Abklärungen und Ermittlungen von Straftaten zusätzlich mit administrativen Formalitäten belastet werden, hat sich bestätigt. Der Aufwand im Rahmen der gerichtspolizeilichen Tätigkeit hat sich per 1. Januar 2011 um rund 10 Prozent erhöht.

Verschiedene Grossprojekte konnten plangemäss vorangetrieben resp. termingerecht abgeschlossen werden. Im abgelaufenen Jahr wurde ein neues Alarmierungssystem evaluiert, beschafft und implementiert. Die Alarmierung des Polizeikorps, aller Feuerwehren im Kanton sowie von Drittorganisationen ist mit dem neuen System deutlich leistungsfähiger.

Die Grossprojekte Polycom und Logistik PXXI konnten im Jahr 2011 massgeblich vorangetrieben resp. in die Realisierungsphase überführt werden.

## 2. Finanzen

In Fr. 1000.–	2011 V	2011 R	Abw.
Aufwand	46 977	46 088	–889
Ertrag	9 482	10 868	1 386
Globalbudget	37 495		
Nachkredit	0		
Globalbudget inklusive NK	37 495	35 220	–2 275 ○
Nettoinvestitionen	11 267		
Nachkredit	0		
Nettoinvestitionen inklusive NK	11 267	9 263	–2 004 ○
Vollzeitstellen (FTE)	281.0	279.8	–1.2 ○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

### Kommentar:

Die Aufwendungen konnten im Griff gehalten werden, wobei es unter Ausnutzung der Möglichkeiten, die WOV bietet, zwischen den verschiedenen Einzelkonten zu zahlreichen Verschiebungen kam. Auf der Ertragsseite waren insbesondere im Bereich Ordnungsbussen massive Mehreinnahmen zu verzeichnen. Diese sind auf die verbesserte Zahlungsmoral der Bussempfänger, die ausgebauten Zahlungsmöglichkeiten sowie auf eine mehrtägige Kontrolle auf der Autobahn A3 mit vielen Übertretungen zurückzuführen.

Da der Baufortschritt im Rahmen des Projekts Polycom nicht mit den ursprünglichen Erwartungen mithalten konnte, fielen die Nettoinvestitionen tiefer aus als budgetiert. Der termingerechte Abschluss des Projekts ist nicht gefährdet.

## 3. Projekte

○ Projektverlauf wie geplant ● Projektverlauf nicht wie geplant

### Polycom

○ Vollständiger Ersatz für das bisher im Einsatz stehende Funknetz. Einführung eines neuen Funknetzes, das im ganzen Kanton von sämtlichen Partnerorganisationen (San, FW, ZS, Strassenunterhalt u.a.) mitbenutzt werden kann.

### Projektstand:

Die Arbeiten sind innerhalb des Zeitplans sowie des Kostenrahmens. Die Inbetriebnahme des Funknetzes ist für den 3. Juli 2012 vorgesehen. Das Projekt wird Ende 2012 abgeschlossen.

### Sicherheitspolizei 08

○ Umstrukturierung der Sicherheitspolizei. Zusammenführung der beiden Sicherheitspolizeiregionen. Einführung eines Schichtdienstmodells. Verstärkung der Präsenz.

### Projektstand:

Das Projekt konnte per Ende 2011 abgeschlossen werden. Die Verstärkung der Präsenz konnte nicht wie geplant realisiert werden. Grund dafür ist der erhöhte administrative Aufwand, der die neu eingeführte Strafprozessordnung mit sich gebracht hat.

### Logistik PXXI

○ Gemeinsame Anschaffung von Uniform- und Ausrüstungsgegenständen innerhalb des Zentralschweizerischen Polizeikonkordates unter der Nutzung von externen Logistikdienstleistungen.

### Projektstand:

Das Projekt ist im Zeit- und Kostenplan. Die Mitarbeitenden der zentralschweizerischen Polizeikörpers werden ab Ende März 2012



einheitlich gekleidet auftreten. Das Projekt wird termingerecht per Ende 2012 abgeschlossen.

*Einführung Strafprozessordnung* ○  
In Folge der per 1. Januar 2011 in Kraft tretenden neuen Strafprozessordnung sind die Prozesse der polizeilichen Ermittlungsarbeit sowie die Strukturen der Kriminalpolizei zu überprüfen und anzupassen.

*Projektstand:*  
Die Einführung der neuen Strafprozessordnung wurde per Ende 2011 erfolgreich abgeschlossen.

PG1: Gesamtsicherheit

Ziele

- Reduktion der durchschnittlichen Interventionszeit.
- Erhöhung der sichtbaren Präsenz (Patrouillentätigkeit und Sektorenbetreuung).

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Zeit zwischen Ende des Meldungseinganges und Eintreffen der ersten Polizeikräfte vor Ort (Durchschnitt in Min.)	14	14	0	○
Durchschnittlicher Anteil der Interventionen < 10 Min.	37%	37%	0%	○
Jährliche Personenstunden an sichtbarer Präsenz (Anzahl Stunden)	40 000	40 000	0	○
Patrouillentätigkeit (rollend sowie zu Fuss) prozentual zur bewilligten Gesamtkapazität	16%	16%	0	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

*Kommentar:*  
Die durchschnittliche Interventionszeit lag bei 13 Minuten und 46 Sekunden (13 Minuten 53 Sekunden). Ausgewertet wurden 5611 Einsätze.

In 37% (36%) der Fälle waren die ersten Polizeikräfte innerhalb von 10 Minuten vor Ort. Damit konnte gegenüber dem Vorjahr eine leichte Verbesserung erreicht werden.

Die Mitarbeitenden der Kantonspolizei leisteten 40 000 Stunden an sichtbarer Präsenz (40 500). Das Ziel konnte, aufgrund des administrativen Mehraufwandes, der die neue Strafprozessordnung mit sich bringt, nicht übertroffen werden.

PG2: Verkehrssicherheit

Ziele

- Erhöhung der Wirkung der präventiven und repressiven Kontrolltätigkeit im Verkehrsbereich.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Anzahl Übertretungen pro Kontrollstunde im Durchschnitt pro Jahr (fixe und mobile Messanlagen)	1.75	1.36	-0.39	○
Anzahl der Unfälle im Kanton Schwyz wegen Alkohol pro 1000 im Kanton Schwyz immatrikulierter Fahrzeuge, 3-Jahres-Durchschnitt	0.75	0.53	-0.22	○
Anzahl der Unfälle im Kanton Schwyz wegen übersetzter Geschwindigkeit pro 1000 im Kanton Schwyz immatrikulierter Fahrzeuge, 3-Jahres-Durchschnitt	1.5	1.07	-0.43	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

*Kommentar:*

Die Zahl der Übertretungen pro Kontrollstunde lag bei 1.36 (1.08). Das Vorjahresergebnis konnte nicht erreicht werden. Das Ziel wurde dennoch übertroffen.

Pro 1000 im Kanton immatrikulierte Fahrzeuge wurden 0.51 (0.44) alkoholbedingte Verkehrsunfälle registriert. Der relevante 3-Jahres-Vergleichswert reduzierte sich auf 0.53 (0.54). Der Zielwert konnte somit erreicht werden.

Wegen übersetzter Geschwindigkeit ereigneten sich pro 1000 immatrikulierte Fahrzeuge 0.4 (1.36) Verkehrsunfälle. Aufgrund der Einführung einer neuen Bundesfachapplikation zur Auswertung des Unfallgeschehens und einer damit zusammenhängenden neuen Zählweise lässt sich dieser Wert nur bedingt mit der Vorjahreszahl vergleichen. Im 3-Jahres-Vergleich liegt der Wert bei 1.07 (1.33) Verkehrsunfällen.

PG3: Kriminalitätsbekämpfung

Ziele

- Reduktion der Deliktzahlen Einbruchdelikte.
- Erhöhung der Aufklärungsquote Raubdelikte.
- Erhöhung der Aufklärungsquote Einbruchdelikte.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Anzahl der Einbrüche pro 1000 Einwohner, 3-Jahres-Durchschnitt	5.5	3.3	-2.2	○
Aufklärungsquote bei Raubdelikten im 3-Jahres-Durchschnitt	40%	49%	9%	○
Aufklärungsquote bei Einbruchdelikten im 3-Jahres-Durchschnitt	15%	19%	4%	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

*Kommentar:*

Die Zahl der Einbruchdelikte je 1000 Einwohner blieb mit 2.8 (2.7) auf tiefem Niveau konstant. Der relevante 3-Jahres-Durchschnitt konnte auf 3.3 (3.7) gesenkt werden. Der Bereich Einbruchprävention bildete erneut einen Schwerpunkt der polizeilichen Arbeit, entsprechend wurden umfangreiche Ressourcen für die sichtbare und verdeckte Patrouillentätigkeit in Wohnquartieren aufgewendet und parallel dazu eine Informationskampagne geführt.

Im Bereich Raubdelikte konnten 53% (50%) der Fälle geklärt werden. Der Durchschnittswert der vergangenen drei Jahre liegt mit 49% (53%) über dem angestrebten Resultat.

Es konnten 15% (8%) der Einbruchdelikte geklärt werden. Im 3-Jahres-Durchschnitt liegt dieser Wert bei 19% (18%). Das angestrebte Ziel wurde somit leicht übertroffen.

PG4: Grossereignisse

Ziele

- 24/7-Aufwuchskapazität im Ereignisfall (Organisationsziel).

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Anzahl Minuten ab Pagerauslösung bis 50% der Einsatzkräfte am Einsatzort eingetroffen sind	50	35	-15	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

## Kommentar:

Anlässlich einer Testalarmierung lag die durchschnittliche Ausrückzeit bei 35 Minuten (35). Das Ziel wurde somit erreicht.

### Polizeiliche Kriminalstatistik (PKS)

Bezüglich weiterer Details zur Leistung der Kantonspolizei wird auf die Polizeiliche Kriminalstatistik (PKS) des Bundesamtes für Statistik verwiesen. Die Zahlen sind auf der Internetseite [www.bfs.admin.ch](http://www.bfs.admin.ch) abrufbar.

## G. Amt für Justizvollzug

### 1. Jahresrückblick

**Strafvollzug:** Im Berichtsjahr konnten mit den drei Staatsanwaltschaften der Bezirke Leistungsvereinbarungen abgeschlossen werden. Diese haben nun die Möglichkeit, Vollzugsaufträge gegen Kostenvergütung an das Amt für Justizvollzug abzutreten. Seit 1. Januar 2011 werden auch die Vollzugsaufgaben im Bereich Jugendstrafrecht von der neu geschaffenen kantonalen Jugendanwaltschaft wahrgenommen.

**Kantonsgefängnis:** Die Auslastung der Haftplätze war mit 78% (89.47%) etwas geringer als im Vorjahr. Ein deutlicher Rückgang ist bei der Polizei- und Untersuchungshaft festzustellen.

**Bewährungsdienst:** Die Arbeit im Berichtsjahr war massgeblich geprägt von der Klärung der Zusammenarbeit mit der neu geschaffenen kantonalen Jugendanwaltschaft. Im Weiteren konnten Pendenzen aus den Vorjahren abgebaut werden.

### 2. Finanzen

In Fr. 1000.–	2011 V	2011 R	Abw.
Aufwand	5094	4919	-175
Ertrag	1001	1609	608
Globalbudget	4093		
Nachkredit	0		
Globalbudget inklusive NK	4093	3310	-783
Nettoinvestitionen	0	0	0
Vollzeitstellen (FTE)	22.8	22.6	-0.2

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

## Kommentar:

Die Mehreinnahmen entstanden, weil mehrere Inkassofälle mit hohen Bussen und Verfahrenskosten im Berichtsjahr erledigt werden konnten. Eine genaue Budgetierung dieser Einnahmen ist schwierig, da die Höhe der von den urteilenden Behörden ausgesprochenen Bussen und Kosten stark variieren kann und im Voraus nicht bekannt ist.

### PG1: Strafvollzug

#### Ziele

- Der Verurteilte wird innerhalb von 10 Tagen nach Eingang des Falles zum Vollzugsgespräch aufgeboten.
- Rechnungsstellung/Mahnwesen innert 6 Monaten nach Eingang des Falles abgeschlossen oder der Fall in Betreuung

gesetzt resp. Geldstrafe oder Busse in Freiheitsstrafe umgewandelt.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.
Rechtzeitiges Aufgebot/Eingänge	80%	90%	10%
Rechtzeitige Rechnungsstellung, Mahnung, Betreuung oder Umwandlung/Eingänge	70%	75%	5%

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

### PG2: Kantonsgefängnis Biberbrugg

#### Ziele

- Jahresauslastung der Haftplätze.
- Angebot von durchschnittlich 5 Stunden Insassenarbeit pro Werktag in der Abteilung Strafvollzug (9 Plätze).

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.
Effektive Belegung/maximale Belegung	80%	78%	-2%
Effektiv geleistete Arbeitsstunden/vorgegebene Arbeitsstunden	60%	93.6%	33.6%

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

## Kommentar:

Bei der Jahresauslastung der Haftplätze hat zwar die Anzahl Eintritte ins Gefängnis im Berichtsjahr deutlich zugenommen, jedoch war die Aufenthaltsdauer, v.a. in der Untersuchungshaft, ebenso deutlich kürzer (vgl. Statistik Kantonsgefängnis). Aus diesem Grund konnte die gesetzte Vorgabe knapp nicht eingehalten werden.

Die Einstellung eines zusätzlichen Mitarbeiters anfangs 2010 speziell für die Insassenarbeit hat sich bewährt: Es konnte ein Kundenstamm mit regelmässigen Aufträgen aufgebaut werden.

### PG3: Bewährungsdienst Kanton Schwyz

#### Ziele

- Sozialbericht innert 1 Monat nach Auftrag, Beendigung Probezeit oder anderem Auslösungseignis erstellt.
- Abklärung innert 3 Monaten abgeschlossen, sofern keine Schutzmassnahme erforderlich ist. Abklärung innert 6 Monaten abgeschlossen, sofern eine Schutzmassnahme erforderlich ist.
- Meldeaufforderung an Verurteilte erfolgt innert sechs Wochen nach Eingang des Falles.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.
Rechtzeitige Berichterstattung/Eingänge	60%	33%	-27%
Rechtzeitiger Abschluss der Abklärung/Eingänge	60%	14%	-46%
Rechtzeitige Meldeaufforderung/Eingänge	100%	100%	0%

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

## Kommentar:

Die Klärung der Zusammenarbeit mit der seit 1. Januar 2011 neu organisierten Jugendanwaltschaft des Kantons Schwyz hat zeitliche Ressourcen gebunden und sich auch in den Bereich der Vollzugsaufträge aufgrund des Erwachsenenstrafrechtes ausgewirkt. Die Komplexität der Betreuung von Erwachsenen und Jugendlichen mit dem Ziel der Rückfallverhinderung ist unverändert hoch.

**Strafvollzug**

Im Berichtsjahr gingen folgende Vollzugsaufträge ein:

44	(42)	unbedingte Freiheitsstrafen
12	(18)	bedingte Freiheitsstrafen
293	(284)	Bussen- und Geldstrafen
0	(1)	unbedingte militärische Freiheitsstrafen
5	(5)	Massnahmen
0	(2)	Einschliessungen Jugendlicher
95	(69)	Geldstrafen/Bussen/Ersatzforderungen Gerichte, Staatsanwaltschaft, Militär
79	(45)	bedingte Geldstrafen (inklusive Militär)
219	(148)	Kosteninkassi, Depots (Gerichte, Oberstaatsanwaltschaft, Staatsanwaltschaft, Militär)
0	(540)	Bussen- und Kosteninkassi Jugendanwaltschaften
747	(1154)	Total

Am Jahresende befanden sich im Straf- und Massnahmenvollzug:

5	(6)	Normalvollzug
18	(14)	Massnahmen
2	(4)	vorzeitiger Strafantritt
1	(2)	Halbgefängenschaft
26	(26)	Total

Pendente Fälle:

13	(21)	zur Verhaftung ausgeschrieben
154	(147)	Bussen- und Geldstrafen
2	(8)	zum Vollzug aufgegeben
1	(1)	nicht hafterstehungsfähig
523	(458)	in Bearbeitung
693	(635)	Total

**Kantonsgefängnis**

Belegung	Belegungstage	Personen
Sicherheits- und Polizeihaft	390 (733)	210 (281)
Untersuchungshaft	2509 (3349)	162 (122)
Ausschaffungshaft	2486 (1879)	167 (104)
Jugendstrafvollzug	2 (78)	2 (1)
Gericht	3 (5)	2 (2)
Halbgefängenschaft	681 (509)	7 (2)
Diverse Vollzüge	3315 (2917)	71 (48)
Total	9386 (9470)	621 (560)

**Bewährungsdienst**

*Erwachsene*

Im Berichtsjahr gingen folgende Mandate ein:

15	(12)	Bewährungshilfe bei bedingter Entlassung/Verurteilung und in Militärstrafsachen
3	(2)	Kontrolle ambulante Massnahme
30	(16)	Soziale Betreuung
9	(8)	Weisungskontrolle bei bedingter Entlassung/Verurteilung
94	(197)	gemeinnützige Arbeit
151	(235)	Total

Pendente Mandate insgesamt:

113	(192)	Bewährungshilfe, Kontrolle ambulante Massnahmen, Soziale Betreuung, Weisungskontrolle, gemeinnützige Arbeit
-----	-------	---

*Jugendliche*

Im Berichtsjahr gingen folgende Mandate ein:

11	(20)	Abklärungen
21	(21)	Schutzmassnahmen (inklusive vorsorgliche)
124	(199)	persönliche Leistungen
10	(16)	persönliche Begleitung bei bedingter Bestrafung
3	(3)	Weisungskontrolle
1	(0)	Nichtbewährung
170	(259)	Total

Pendente Mandate insgesamt:

126	(148)	Abklärungen, Schutzmassnahmen (inkl. vorsorgliche), persönliche Leistungen, persönliche Begleitungen, Weisungskontrolle
-----	-------	---

**H. Amt für Militär, Feuer- und Zivilschutz**

**1. Jahresrückblick**

Neuerungen in der Bundesgesetzgebung zum Bevölkerungsschutz und Zivilschutz führten zu kantonalem Umsetzungsbedarf. So erhielt das AMFZ den Auftrag, eine Teilrevision des kantonalen Gesetzes über den Bevölkerungsschutz und den Zivilschutz sowie die Vollzugsvorschriften vorzubereiten und Sofortmassnahmen für die Neuordnung des Ersatzbeitragswesens einzuleiten. Die Ersatzbeiträge werden neu vom Kanton bezogen, verwaltet und zur Verwendung freigegeben.

Im Feuerschutzwesen wurde das Mitberichtsverfahren für die Revision der Schadenwehrverordnung abgeschlossen.

Im Rahmen der Notfallplanung bei Naturereignissen konnte das Pilotprojekt «Interventionskarten» in Zusammenarbeit mit dem Amt für Wald und Naturgefahren in vier Pilotgemeinden abgeschlossen werden.

**2. Finanzen**

In Fr. 1000.–	2011 V	2011 R	Abw.
Aufwand	17 533	17 433	-100
Ertrag	12 982	12 922	-60
Globalbudget	4 551		
Nachkredit	0		
Globalbudget inklusive NK	4 551	4 511	-40
Nettoinvestitionen	0	0	0
Vollzeitstellen (FTE)	36.5	36.3	-0.2

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

Kommentar:

Der Voranschlag ist eingehalten. Aufgrund der Budgetrückweisung 2011 konnte die vorgesehene Sanierung ALST nicht vollständig erledigt werden. Die Budget-Abweichung beträgt rund 1.3%.

**3. Projekte**

○ Projektverlauf wie geplant ● Projektverlauf nicht wie geplant

*Ersatz Alarmierungsanlage SMT*

○ Aufgrund von Sicherheitsproblemen und schwieriger Ersatzteilbeschaffung muss die Alarmierungsanlage ersetzt werden. Zudem unterstützt die Swisscom die schnelle Alarmierung mittels

Telefon (SMT) ab 2013 nicht mehr. Da ab 2012 Polycom als Führungsmittel eingeführt wird, muss die Ersatzbeschaffung vorher abgeschlossen sein.

**Projektstand:**

Ersatzbeschaffung im 2011 abgeschlossen. Alarmierung sichergestellt.

**Kontrolle Beherbergungsbetriebe** ○  
Überprüfung und Kontrolle der Brandsicherheit in allen Beherbergungsbetrieben.

**Projektstand:**

In den Jahren 2007 bis und mit 2011 wurden 222 Beherbergungsbetriebe umfassend überprüft.

**Ersatz Wasseralarm- durch Kombi-Sirenen** ○  
Bis 2013 müssen alle bestehenden Wasseralarmsirenen durch neue elektronische Kombisirenen ersetzt werden. Der Bund bezahlt die notwendigen Aufwendungen.

**Projektstand:**

Der Ersatz von Sirenen wurde im Jahr 2011 abgeschlossen. Die dafür notwendigen Aufwendungen bezahlte der Bund. Im 2012 erfolgen die restlichen Anpassungs- und Schlussarbeiten.

**Betriebsabrechnung UFZ / Brandanlage** ○  
Erreichen einer betriebswirtschaftlich und ökonomisch sinnvollen Auslastung der Übungsanlage für Feuerwehr und Zivilschutz (UFZ). Erreichen einer hohen Kostentransparenz durch Führen einer separaten Betriebskostenrechnung.

**Projektstand:**

Betriebskostenrechnung eingeführt. Defizitbeitrag vom Schweizerischen Versicherungsverband (SVV) für das Jahr 2010 erhalten.

**PG1: Militär**

**Ziele**

– Alle aufgebotenen Teilnehmer haben den Orientierungstag (OT) absolviert.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.
Prozentsatz der Absolventen des Orientierungstages	>90%	94%	4% ○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

**Kommentar:**

An 17 Tagen wurden als Vorbereitung auf die Rekrutierung 790 Stellungspflichtige des Jahrganges 1993 an einem ganztägigen obligatorischen Orientierungstag über die Armee, den Zivilschutz und den Zivildienst informiert.

**PG2: Vorbeugender Brandschutz/Feuerpolizei/Störfall**

**Ziele**

– Vorbeugender Brandschutz und Störfallvorsorge.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.
Anteil der bearbeiteten Baugesuche innert der von der Baugesuchszentrale (BGZ) vorgegebenen Frist	90%	96%	6% ○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

**Kommentar:**

Es wurden 345 Brandschutzbewilligungen für Neu- und Umbauten mit speziellen Brandgefahren (Industrie- und Gewerbegebäude, öffentliche Bauten usw.) erteilt sowie 126 Abnahmerapporte erstellt.

**PG3: Abwehrender Brandschutz/Feuerwehrenspektorat**

**Ziele**

– Gewährleistung der Einsatzbereitschaft von Gemeinde-, Betriebs- und Stützpunktfeuerwehren.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.
Anteil der durchgeführten Inspektionen (Einsatz und Ausrüstung) mit der Bewertung «sehr gut» oder «gut»	80%	86%	6% ○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

**Kommentar:**

Im betrieblichen Brandschutz wurden 39 spezifische Brandschutzinstruktionen durchgeführt, bei denen insgesamt 657 Teilnehmer in das richtige Vorgehen betreffend Alarmierung, Rettung und Brandbekämpfung mit Kleinlöschgeräten eingeführt wurden. Zudem wurden in 65 Hotels, Heimen, Betrieben und öffentlichen Gebäuden Kontrollen und Beratungen im Bereich des betrieblichen Brandschutzes vorgenommen.

**PG4: Zivilschutz**

**Ziele**

– Einsatzbezogene Ausbildung von Angehörigen des Zivilschutzes (AdZS).  
– Fristgerechte Bearbeitung der Baugesuche (Schutzraumbaupflicht) im Baubewilligungsverfahren.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.
Anteil Teilnehmer in %, welche die Ausbildung mit «sehr gut» oder «gut» bewerten	80%	92%	12% ○

Anteil der bearbeiteten Baugesuche innert der von der Baugesuchszentrale (BGZ) vorgegebenen Frist	90%	91%	1% ○
---	-----	-----	------

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

**Kommentar:**

Es wurden sieben Zivilschutzrekrutenschulen (Grundausbildung) in drei Fachrichtungen (Stabsassistent, Pionier und Betreuer) mit Teilnehmern aus den Kantonen UR, SZ, NW und GL durchgeführt. Im Rahmen der Ausbildungsvereinbarung der Zentralschweizer Regierungskonferenz (ZRK) wurden weitere Kurse im Bereich der Kader- und Spezialistenausbildung mit Teilnehmern aus allen Partnerkantonen angeboten.

**PG5: Katastrophenhilfe**

**Ziele**

– Sicherstellung der Führung in ausserordentlichen Lagen durch den Kantonalen Führungsstab (KFS).

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.
Mindestanzahl der Kontrollen/Übungen und Rapporte pro Jahr	9	10	1 ○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

Kommentar:

Am 27. April 2011 wurden der Kernstab des Kantonalen Führungsstabes und die Führungsunterstützung anlässlich einer Stabsübung in Schwyz beübt. Zudem unterstützten Teile des Kantonalen Führungsstabes die Gemeindeführungsstäbe Muotathal und Lachen-Altendorf bei der Bewältigung von Unwetterereignissen.

---

PG6: Betrieb/Infrastruktur

---

Ziele

- Störungsfreier und reibungsloser Betriebsablauf des Ausbildungszentrums für Feuerwehr und Zivilschutz sowie Drittnutzer.
- Störungsfreie und reibungslose Betreuung der persönlichen Ausrüstung für Angehörige der Armee, des Zivilschutzes und der Feuerwehrinstructoren sowie Dritte.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Zufriedenheit der Benutzer: Prozentualer Anteil der Bewertung «sehr zufrieden» oder «gut zufrieden» mittels schriftlicher Befragung	80%	90%	10%	○
Zufriedenheit der Benutzer: Prozentualer Anteil der Bewertung «sehr zufrieden» oder «gut zufrieden» mittels schriftlicher Befragung	80%	95%	15%	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt    ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

Kommentar:

Das Ausbildungszentrum war mit 408 (315) Instruktiondiensten des Zivilschutzes, Feuerwehrkursen, Orientierungstagen und Drittbelegungen gut ausgelastet.



Die Laufende Rechnung der Staatsrechnung 2010 weist einen Aufwandüberschuss von 43.0 Mio. Franken aus und schloss damit um 48.8 Mio. Franken besser als budgetiert ab. Zu diesem Ergebnis haben eine gute Budgetdisziplin, höhere Steuererträge und tiefere Investitionen beigetragen. Das Eigenkapital sinkt 2010 von 605.4 Mio. auf 562.3 Mio. Franken.

Der vom Kantonsrat verabschiedete Voranschlag 2012 hat mit einem Aufwandüberschuss von 93 Mio. Franken gerechnet. Budgetiert waren Einnahmen von 1169.5 Mio. Franken und Ausgaben von 1262.5 Mio. Franken. Die Ausgabenschätzungen 2012 enthalten gegenüber dem Vorjahr eine Steigerung von mehr als 30% des Nettoaufwandes für den Nationalen Finanzausgleich auf neu über 100 Mio. Franken. Der attraktive Steuerfuss wurde nicht verändert.

Um den Finanzhaushalt nachhaltig zu entlasten, wurden die Umsetzungsarbeiten zum Massnahmenplan 2011 vorangetrieben. Im Weiteren wurde eine Standesinitiative zur Optimierung des Nationalen Finanzausgleichs lanciert. Im Rahmen des strategischen Programms «Kompetenzzentrum Finanzen 2014» wurden die Arbeiten zur Totalrevision der Finanzhaushaltsgesetzgebung, zur Einführung eines verwaltungsweiten internen Kontrollsystems sowie des neuen Rechnungslegungsstandards HRM2 angestossen.

## A. Departementssekretariat

### 1. Jahresrückblick

Die erste Jahreshälfte stand im Zeichen des vom Kantonsrat zurückgewiesenen Voranschlags 2011. Die koordinierenden Arbeiten für einen neuen Voranschlag 2011, für den Voranschlag 2012 sowie die Erarbeitung eines Massnahmenplans zur nachhaltigen Entlastung des Finanzhaushalts waren die dominierenden Aktivitäten. Im zweiten Halbjahr wurden verschiedene Projektarbeiten initiiert, die im Jahr 2012 ihre Fortsetzung finden. Nennenswert sind insbesondere die NFA-Standesinitiative, die Arbeiten im Zusammenhang mit dem strategischen Programm «Kompetenzzentrum Finanzen 2014» sowie die Optimierung von Mehrwertsteuerabrechnungen.

### 2. Finanzen

In Fr. 1000.–	2011 V	2011 R	Abw.	
Aufwand	852	739	-113	
Ertrag	0	2	2	
Globalbudget	852			
Nachkredit	0			
Globalbudget inklusive NK	852	737	-115	○
Nettoinvestitionen	0	0	0	○
Vollzeitstellen (FTE)	4.7	4.2	-0.5	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

Kommentar:

Das Globalbudget wurde eingehalten. Beim Aufwand kam es zu einer Abweichung von rund Fr. 113 000.–. Diese resultierte hauptsächlich aus einem niedrigeren Personalaufwand aufgrund eines Stellenwechsels bzw. wegen Pensenreduktionen. Minderaufwand entstand bei den Bürokosten, EDV-Hardware- und Software-Anschaffungen sowie bei den Reise- und Spesenentschädigungen.

### 3. Projekte

○ Projektverlauf wie geplant ● Projektverlauf nicht wie geplant

*Wirkungsorientierte Verwaltungsführung* ○  
Flächendeckende Einführung von WOV in der gesamten kantonalen Verwaltung.

*Projektstand:*

Mit der Genehmigung der Leistungsaufträge und Globalbudgets 2011 ist die flächendeckende Einführung von WOV abgeschlossen.

sen. Es werden, bis auf wenige begründete Ausnahmen wie z.B. das Gerichtswesen und die Datenschutzstelle, insgesamt 48 Verwaltungseinheiten nach den WOV-Grundsätzen geführt.

Mit der Erreichung dieses Meilensteins im April 2011 begannen ab der zweiten Jahreshälfte die intensiven Vorbereitungsarbeiten zur Überführung der WOV-Verordnung in das ordentliche Recht. Dies ist notwendig, um die bis heute parallel bestehenden zwei Steuerungsmodelle (Traditionelle Verwaltungssteuerung und WOV-Steuerung) zu harmonisieren bzw. Doppelspurigkeiten zu beseitigen.

Dafür wurde im Jahr 2011 das Projekt «Überführung und Optimierung WOV» als Teil des strategischen Programms «Kompetenzzentrum Finanzen 2014» gestartet. Ziel des Projekts ist es, die gesetzlichen Grundlagen zu überarbeiten, alle Prozesse und Instrumente zu vereinheitlichen, das Berichtswesen neu zu gestalten sowie die parlamentarische Steuerung zu verbessern.

### PG1: Führungsunterstützung

Ziele

- Hohe Kundenzufriedenheit des Departementvorstehers.
- Hohe Zufriedenheit der Kooperationspartner.
- Eingehaltene Fristen bei Mitberichten.
- Eingehaltene Fristen bei Vernehmlassungen.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Zufriedenheit gemäss Kundenbefragung (Skala 1 = sehr schlecht; 5 = sehr gut)	4.0	5.0	1.0	○
Zufriedenheit gemäss Befragung (Skala 1 = sehr schlecht; 5 = sehr gut)	4.0	5.0	1.0	○
Anzahl termingerechte Mitberichte / Gesamtanzahl Mitberichte	100%	100%	0%	○
Anzahl termingerechte Vernehmlassungen / Gesamtanzahl Vernehmlassungen	100%	100%	0%	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

Kommentar:

Die Befragung der Kooperationspartner und die Kundenbefragung ergaben erneut maximale Zufriedenheitswerte. Es besteht kein Handlungsbedarf. Das hohe Niveau soll beibehalten werden.

### PG2: Haushaltstrategie

Ziele

- Wahrscheinliche Steuerprognose Einkommens- und Vermögenssteuer.
- Wahrscheinliche Steuerprognose Ertrags- und Kapitalsteuer.
- Höchste Bonität auf dem Kapitalmarkt.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Budgetierter Steuerertrag im Verhältnis zum effektiven Steuerertrag	0.86–1.14	0.83	0.17	●
Budgetierter Steuerertrag im Verhältnis zum effektiven Steuerertrag	0.86–1.14	0.88	0.12	○
Rating von Standard & Poor's	AAA	AAA	–	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

## Kommentar:

Die Einkommens- und Vermögenssteuern wurden mit 210 Mio. Franken budgetiert. Effektiv eingenommen wurden 252.9 Mio. Franken. Die Ertrags- und Kapitalsteuern schätzte man im Budget auf 21 Mio. Franken. Die effektiven Einnahmen entsprachen einem Volumen von 23.8 Mio. Franken. Die Prognosen haben somit den effektiven Steuerertrag mit 20.4 Prozent bzw. 11.9 Prozent deutlich unterschätzt. Der Zuwachs in den Ausserschwyz Gemeinden bei den natürlichen Personen und die positiven Auswirkungen der Steuergesetzrevision bei den juristischen Personen waren grösser als erwartet.

Das Ziel der höchstmöglichen Bonität auf dem Kapitalmarkt konnte eingehalten werden. Standard & Poor's hat das AAA-Rating der Schwyzer Kantonalbank und somit auch dasjenige des Kantons Schwyz bestätigt.

## 4. Finanzausgleich

Insgesamt hat sich die Steuerbelastung in den Gemeinden verbessert. So konnten immerhin ein Bezirk und 16 Gemeinden ihren Steuerfuss reduzieren, zwei Bezirke und 14 Gemeinden belassen ihren Steuerfuss unverändert.

Im Rechnungsjahr 2011 hatte der Bezirk Höfe eine Abschöpfungsleistung von rund 3.9 Mio. Franken zu erbringen. Die Gemeinden Lachen, Wollerau, Freienbach und Feusisberg mit einer relativen Steuerkraft von über Fr. 1797 finanzierten den Steuerkraftausgleich 2011 auf kommunaler Ebene. Die Abschöpfungsleistung der vier Gemeinden zusammen betrug rund 21 Mio. Franken.

Beim direkten Finanzausgleich betragen die Normansätze der einzelnen Normaufwandgruppen: Fr. 13 321.– pro Schüler in der Bildung, Fr. 66.– pro Laufmeter im Strassenwesen, Fr. 32.– pro Einwohner für Alters- und Pflegeheime, Fr. 730.– pro Einwohner für die Einwohnerdienste. Gemeinden mit weniger als 1200 Einwohnern erhalten angemessene Strukturzuschläge zum Normaufwand, die vom Regierungsrat festgesetzt werden.

## Finanzausgleich mit Pauschalbeiträgen

Gemeinden	Grundstück-gewinnsteuer Einwohner und Steuerkraft	Steuerkraft-ausgleich	Normaufwand-ausgleich	Finanz-ausgleich Total 2011
Schwyz	1 113 300.–			1 113 300.–
Arth	2 311 900.–	2 748 100.–	2 050 600.–	7 110 600.–
Ingenbohl	1 497 900.–	1 559 900.–	36 900.–	3 094 700.–
Muotathal	1 130 100.–	1 585 400.–	2 781 300.–	5 496 800.–
Steinen	894 100.–	1 207 500.–	1 662 400.–	3 764 000.–
Sattel	446 400.–	578 000.–	933 900.–	1 958 300.–
Rothenthurm	660 400.–	916 400.–	1 414 800.–	2 991 600.–
Oberiberg	167 400.–	194 200.–	219 800.–	581 400.–
Unteriberg	756 000.–	1 064 700.–	1 008 600.–	2 829 300.–
Lauerz	276 500.–	359 300.–	1 157 900.–	1 793 700.–

Steinerberg	275 000.–	378 500.–	1 435 000.–	2 088 500.–
Morschach	277 300.–	364 600.–	2 034 400.–	2 676 300.–
Alpthal	162 500.–	222 800.–	688 100.–	1 073 400.–
Illgau	290 700.–	424 200.–	1 385 800.–	2 100 700.–
Riemenstalden	32 600.–	48 300.–	669 000.–	749 900.–
Gersau	802 200.–	716 500.–	934 000.–	2 452 700.–
Lachen	594 600.–	-103 200.–		491 400.–
Altendorf	467 400.–			467 400.–
Galgenen	852 200.–	927 300.–	607 600.–	2 387 100.–
Vorderthal	313 800.–	437 200.–	590 600.–	1 341 600.–
Innerthal	60 200.–	82 900.–	469 600.–	612 700.–
Schübelbach	2 139 100.–	2 764 200.–	2 545 200.–	7 448 500.–
Tuggen	322 700.–	183 300.–	484 800.–	990 800.–
Wangen	883 200.–	954 800.–	965 400.–	2 803 400.–
Reichenburg	752 400.–	961 600.–	355 500.–	2 069 500.–
Einsiedeln	3 882 600.–	3 101 500.–	1 072 800.–	8 056 900.–
Küssnacht	1 427 100.–	0.–		1 427 100.–
Wollerau	542 700.–	-7 889 200.–		-7 346 500.–
Freienbach	1 210 800.–	-8 979 700.–		-7 768 900.–
Feusisberg	369 400.–	-4 198 300.–		-3 828 900.–
Bezirke:				
Schwyz	6 536 300.–	3 107 900.–		9 644 200.–
March	1 489 900.–			1 489 900.–
Höfe	1 061 300.–	-3 884 400.–		-2 823 100.–
Total	34 000 000.–	-165 700.–	25 504 000.–	59 338 300.–

## B. Finanzverwaltung

### 1. Jahresrückblick

Die Rückweisung des Voranschlags 2011 durch den Kantonsrat im Dezember 2010 hatte Konsequenzen auf die Arbeiten der Finanzverwaltung. Im ersten Quartal musste nebst dem Jahresabschluss 2010 auch ein neuer Voranschlag 2011 erarbeitet werden. Für die Phase ohne bewilligten Voranschlag mussten zusätzliche Kontrollarbeiten durchgeführt werden.

Der Start für die Erstellung des Voranschlags 2012 konnte erst im 2. Quartal erfolgen. In den letzten zwei Quartalen intensivierten sich die Arbeiten für das strategische Programm «Kompetenzzentrum Finanzen 2014».

### 2. Finanzen

In Fr. 1000.–	2011 V	2011 R	Abw.	
Aufwand	7462	7007	-455	
Ertrag	6044	6488	444	
Globalbudget	1418			
Nachkredit	0			
Globalbudget inklusive NK	1418	519	-899	○
Nettoinvestitionen	0	0	0	○
Vollzeitstellen (FTE)	7.0	7.2	0.2	●

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

## Kommentar:

Das Globalbudget wurde um 0.9 Mio. Franken nicht ausgeschöpft. Zu diesem Ergebnis trugen massgeblich die tiefere Investitionstätigkeit und die höheren Steuererträge bei. Der Finanzierungsfehlbetrag des Kantons von 44.0 Mio. Franken fiel um



81.1 Mio. Franken besser als budgetiert aus. Der Finanzverwaltung stand somit mehr Liquidität zur Bewirtschaftung zur Verfügung.

Durch die Neuorientierung der Finanzkontrolle verlagerten sich Kontrollaufgaben zur Finanzverwaltung. Dies führte zu einer Erhöhung der Vollzeitstellen.

3. Projekte

Projektverlauf wie geplant  Projektverlauf nicht wie geplant

Totalrevision Finanzhaushaltverordnung   
Einführung des HRM 2

Projektstand:

Das Projekt HRM2 wurde in das strategische Programm «Kompetenzzentrum Finanzen 2014» integriert. Der Start des Projekts erfolgte planmässig.

PG1: Budgetierung und Rechnungswesen

Ziele

- Fristgerechtes Vorlegen der Staatsrechnung.
- Fristgerechtes Vorlegen des Voranschlags.
- Korrekte Abwicklung des Zahlungsverkehrs.
- Optimale Anlagestrategie der vorhandenen Liquidität bei Kapital- und Zinsschutz.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Anzahl Verzugstage	0	0	0	<input type="radio"/>
Anzahl Verzugstage	0	0	0	<input type="radio"/>
Prozentsatz korrekt überwiesener Gelder	99.9%	99.9%	0%	<input type="radio"/>
Verhältnis der effektiven Performance zum Monats-Liborsatz	<=0.25%	0.70%	0.86%	<input type="radio"/>

Vorgabe eingehalten/erfüllt  Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

Kommentar:

Die Staatsrechnung 2010, der überarbeitete Voranschlag 2011 und der Voranschlag 2012 wurden termingerecht abgeliefert. Von den über 48 300 Zahlungen wurden 0.01% bzw. fünf Zahlungen falsch überwiesen (das heisst, das Geld kam wieder retour). Der Hauptgrund bei den Falschzahlungen waren nicht korrekt angegebene Kontoverbindungen der Berechtigten. Sämtliche Falschzahlungen konnten innert nützlicher Frist berichtigt werden.

Als Zielsetzung für die Geldanlage wurde ein Viertelprozent unter dem durchschnittlichen Monats-Liborsatz vorgegeben. Der Monats-Liborsatz betrug 2011 durchschnittlich 0.09%. Effektiv wurde eine Performance von 0.70% erreicht. Diese liegt somit 0.86% über der Vorgabe.

PG2: Inkasso Direkte Bundessteuer

Ziele

- Termingerechte Abrechnung mit dem Bund.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Anzahl Verzugstage	0	0	0	<input type="radio"/>

Vorgabe eingehalten/erfüllt  Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

Kommentar:

Im Berichtsjahr 2011 wurden insgesamt 114 360 Rechnungen und 18 650 Mahnungen versandt. In 4735 Fällen wurde ein Betreibungs- bzw. Fortsetzungsverfahren eröffnet.

Die monatlichen Abrechnungen mit dem Bund konnten termingerecht abgewickelt werden.

PG3: Querschnittsdienstleistungen

Ziele

- Die Leistungsqualität liegt über dem Durchschnitt.
- Der Nutzen aus den Dienstleistungen wird hoch eingeschätzt.
- Die Dienstleistungen stellen einen Effizienzgewinn dar.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
(Index-)Wert aus jährlicher Befragung (Skala 1 = sehr schlecht; 5 = sehr gut)	>=3.5	3.9	0.4	<input type="radio"/>
(Index-)Wert aus jährlicher Befragung (Skala 1 = sehr schlecht; 5 = sehr gut)	>=3.5	3.9	0.4	<input type="radio"/>
(Index-)Wert aus jährlicher Befragung (Skala 1 = sehr schlecht; 5 = sehr gut)	>=3.5	3.9	0.4	<input type="radio"/>

Vorgabe eingehalten/erfüllt  Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

Kommentar:

Die Finanzverwaltung konnte die guten Werte aus dem Vorjahr halten und teilweise sogar verbessern. Dazu beigetragen hat unter anderem die Einführung einer elektronisch unterstützten Budgeterfassung.

C. Steuerverwaltung

1. Jahresrückblick

Die Steuerverwaltung führte im November für Steuervertreter ein Seminar mit den Schwerpunkten «Umsetzung Unternehmenssteuerreform II» sowie «Familienbesteuerung» durch. Die Seminarvorbereitungen (u.a. Praxisfestlegungen und Erarbeiten Seminarunterlagen) prägten die ersten drei Quartale. Im September wurden die Abschlussberichte über die generellen Neuschätzungen landwirtschaftlicher und nichtlandwirtschaftlicher Liegenschaften veröffentlicht. Nach einer Informationsveranstaltung im Juni zum Projektvorhaben «Voranalyse zu E-Steuern» gaben die Gemeinden und Bezirke bzw. der vszgb ihre grundsätzliche Zustimmung. In einer Voranalyse soll aufgezeigt werden, wo im gesamten Steuerprozess im Kanton Optimierungspotenzial besteht und wie dieses zur Steigerung der Effizienz sowie Verbesserung der Wirtschaftlichkeit ausgenutzt werden könnte.

2. Finanzen

In Fr. 1000.-	2011 V	2011 R	Abw.	
Aufwand	20 359	19 663	-696	
Ertrag	1 215	1 735	520	
Globalbudget	19 144			
Nachkredit	0			
Globalbudget inklusive NK	19 144	17 928	-1 216	<input type="radio"/>
Nettoinvestitionen	0	0	0	<input type="radio"/>
Vollzeitstellen (FTE)	143.0	140.0	3.0	<input type="radio"/>

Vorgabe eingehalten/erfüllt  Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

## Kommentar:

Das Globalbudget wurde wegen höherer, teilweise nicht zu erwartender Einnahmen und geringerer Ausgaben unterschritten. Mit Erträgen für Steuermeldungen an die AHV-Ausgleichskassen konnte aufgrund des Wechsels bei der Abrechnungsmethode nicht gerechnet werden, auch war ein Erlös aus Softwareverkäufen nicht voraussehbar. Letztlich fiel der erwartete Ertrag aus Ordnungsbussen deutlich höher aus.

Der Personalaufwand war geringer, weil Personalwechsel regelmässig zur Folge haben, dass Stellen für eine beschränkte Zeit unbesetzt bleiben. Im vergangenen Jahr konnten zudem einzelne qualifizierte Stellen erst nach längerer Zeit (wiederholte Ausschreibung) besetzt werden. Weil einzelne IT-Projekte eine zeitliche Verschiebung erfuhren, fielen noch nicht die vollen Kosten an.

### PG1: Veranlagung Periodische Steuern

#### Ziele

- Natürliche Personen: Veranlagung innert 12 Monaten nach Einreichung der Steuererklärung.
- Juristische Personen: Veranlagung innert 12 Monaten nach Einreichung der Steuererklärung.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Anzahl Veranlagungen zu Anzahl eingereichten Steuererklärungen für die im Vorjahr abgelaufene Steuerperiode (NP)	67%	70.1%	3.1%	○
Anzahl Veranlagungen zu Anzahl eingereichten Steuererklärungen für die im Vorjahr abgelaufene Steuerperiode (JP)	60%	65.6%	5.6%	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

## Kommentar:

Bei der Veranlagung der natürlichen Personen konnte die Produktion deutlich gesteigert werden. Die Arbeitsabläufe sind besser eingespielt. Dank einem praktisch unveränderten und ausgebildeten Personalbestand konnten im Veranlagungsbereich deutlich mehr Personalressourcen eingesetzt werden, was sich auf die Produktion sehr günstig auswirkte. Bei der Veranlagung der juristischen Personen ermöglichte wiederum ein Vollbestand an ausgebildeten Mitarbeitenden das gute Ergebnis.

### PG2: Liegenschaftenschätzung

#### Ziele

- Schätzung innert 4 Monaten nach Kenntnis des Schätzungsereignisses.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Anzahl Schätzungen zu Anzahl gemeldeten Schätzungsereignissen	72%	79.4%	7.4%	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

## Kommentar:

Das gute Ergebnis wurde vor allem möglich, weil weniger Schätzungsereignisse gemeldet wurden und weil die Schätzungsgrundlagen im Berichtsjahr nicht angepasst werden mussten. Dadurch war eine sofortige Bearbeitung der Schätzungsereignisse möglich. Bei den zu bearbeitenden Ereignissen erhöhte sich die Anzahl der zeitintensiveren Schätzungen (Einfamilienhäuser und landwirtschaftliche Liegenschaften; letztere in Zusammenhang mit der Anpassung der für ein Gewerbe qualifizierenden Standard-

arbeitskraft). Zusätzlichen Aufwand verursachten Anfragen in Zusammenhang mit der Initiative für eine eidgenössische Erbschaftssteuer.

### PG3: Einsprachen

#### Ziele

- Erledigung innert 4 Monaten nach Einspracheerhebung.
- Gesetzmässige Einsprachebeurteilung im Vorverfahren.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Anzahl erledigte Einsprachen zu Gesamtanzahl Einsprachen	80%	63.9%	-16.1%	●
Anteil der Rechtsmittelentscheide, die vom Ergebnis gemäss Antrag aus dem Einsprachevorverfahren abweichen	<10%	30.5%	-20.5%	●

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

## Kommentar:

Insgesamt gingen 1813 (1811) Einsprachen ein, davon 420 (404) in den letzten drei Monaten. Von den eingegangenen Einsprachen wurden 1304 (1287) erledigt, davon 1159 (1052) innert vier Monaten. Zusätzlich wurden 554 (661) Einsprachen mit Eingang vor 2011 erledigt. Die Erledigungsdauer wird stark vom Einsprachegegenstand und der Art und Weise der Mitwirkung der Einsprecher beeinflusst.

In knapp 70% der Einsprachen wurde das Ergebnis aus dem Vorverfahren bestätigt. Der Wert bewegt sich damit annähernd auf Vorjahreshöhe. Die Zielabweichung von rund 20% hat in erster Linie Einsprachen in den Bereichen Ordnungsbussen, Liegenschaftenschätzungen und periodische Veranlagungen natürlicher Personen betroffen.

### 3. Gesetzgebung

Am 1. Januar 2011 trat der zweite Teil der Steuergesetzrevision vom 18. März 2009 in Kraft. Dabei handelt es sich im Wesentlichen um Neuerungen im Zusammenhang mit der Entlastung von Personenunternehmen gemäss Unternehmenssteuerreform II, die für die kantonalen Steuern und die direkte Bundessteuer einen einheitlichen Umsetzungszeitpunkt erforderlich machten.

### 4. Einkommens- und Vermögenssteuern

Der Stand der Veranlagungen bei den natürlichen Personen präsentiert sich am Ende des Berichtsjahres wie folgt:

87 776 Veranlagungen (99.77%) pro 2007  
 89 098 Veranlagungen (99.21%) pro 2008  
 86 191 Veranlagungen (94.67%) pro 2009  
 59 871 Veranlagungen (64.84%) pro 2010

Im Jahr 2011 wurden 101 671 (93 015) Veranlagungen bearbeitet und eröffnet. Am Ende des Berichtsjahres waren insgesamt 93 332 natürliche Personen im Steuerregister verzeichnet.

### 5. Steuer auf Kapitalabfindungen

Im Berichtsjahr wurden 3672 (3861) Kapitalabfindungen aus anerkannten Einrichtungen der beruflichen Vorsorge bzw. aus anerkannten Formen der gebundenen Selbstvorsorge besteuert.

## 6. Gewinn- und Kapitalsteuern

Der Stand der Veranlagungen bei den juristischen Personen präsentiert sich am Ende des Berichtsjahres wie folgt:

8937 Veranlagungen (99.44%) pro 2007  
9516 Veranlagungen (98.60%) pro 2008  
9938 Veranlagungen (95.96%) pro 2009  
6173 Veranlagungen (55.99%) pro 2010

Im Jahre 2011 wurden 10 651 (10 256) Veranlagungen bearbeitet und eröffnet. Für das Berichtsjahr sind insgesamt 11 706 juristische Personen im Steuerregister verzeichnet.

## 7. Grundstückgewinnsteuern

Statistische Angaben	2011	2010
Handänderungen	3498	3074
Pflichtige Handänderungen <sup>1</sup>	2860	2502
Eröffnete Veranlagungen	2671	2319
Pendente Veranlagungen	2485	2296
Handänderungssumme (in Mio. Fr.) <sup>2</sup>	2227	1687
Gesamtgewinn (in Mio. Fr.) <sup>2</sup>	505	424

<sup>1</sup> Eröffnete Geschäftsfälle abzgl. stornierte Geschäftsfälle

<sup>2</sup> Eröffnete Veranlagungen betreffend

Steuererträge <sup>1</sup>	2011	2010
Kanton	29 704 241.65	25 054 068.45
Bezirke	9 882 698.05	8 356 944.50
Gemeinden	19 777 742.70	16 706 834.40
Kirchgemeinden	17 784.00	-551.40
Total	59 382 466.40	50 117 295.95

<sup>1</sup> Verteilung für Veräusserungen bis zum 31. Dezember 2001 gemäss der bis zum gleichen Datum gültigen Fassung von § 199 Abs 1 StG.

## 8. Quellensteuern

Statistische Angaben	2011	2010
Abrechnende Geschäftsbetriebe	4094	3856
Quellenbesteuerte mit Wohnsitz im Kanton	6487	6130
Empfänger von Kapitaleistungen	1171	868
Künstler, Sportler, Referenten	279	350
Verwaltungsräte	85	85
Transporteure	84	87
Übrige ohne Wohnsitz im Kanton	759	839
Vereinfachte Abrechnung	427	375

Steuererträge	2011	2010
Bund	12 666 122.45	10 839 691.10
Kanton (inkl. Verwaltungskosten)	10 559 446.11	9 107 372.85
Bezirke	4 488 330.24	3 953 499.35
Gemeinden	7 716 591.23	6 660 863.65
Kirchgemeinden	684 437.70	571 993.35
Fiskalausgleich Österreich	13 890.80	55 325.30
Total	36 128 818.53	31 188 745.60

## 9. Liegenschaftenschätzungen

Statistische Angaben	2011	2010
Anpassungsschätzungen Landwirtschaft	630	565
Anpassungsschätzungen Nichtlandwirtschaft	4527	4174
Neuschätzungen Landwirtschaft	545	400
Neuschätzungen Nichtlandwirtschaft	3180	4540
Generelle Neuschätzungen Landwirtschaft	0	2
Generelle Neuschätzungen Nichtlandwirtschaft	46	336
Projektschätzungen Landwirtschaft	79	67
Verkehrswertschätzungen	312	241

## 10. Verrechnungssteuer

Im Berichtsjahr 2011 wurden 47 337 Anträge auf Rückerstattung der Verrechnungssteuer bearbeitet. Gegenüber dem Vergleichsjahr 2010 verminderte sich die Zahl der eingereichten und ausbezahlten Anträge um rund 28%. Grund dafür ist die Erhöhung der verrechnungssteuerfreien Grenze von Fr. 50.– auf Fr. 200.– für alle Kundengelder. Die Rückerstattungssumme verminderte sich um rund 26% auf 522 Mio. Franken (702 Mio. Franken). In 2323 (2440) Fällen mussten zu viel ausgerichtete Verrechnungssteuern (inkl. zusätzlicher Rückbehalt USA und pauschale Steueranrechnung) im Gesamtbetrag von Fr. 2 159 849.– (Fr. 2 140 041.–) zurückgefordert werden. Zusätzlich waren 1544 (1365) Veranlagungen bei Lotteriegewinnen und 985 (924) Anträge auf Rückerstattung oder Herabsetzung von ausländischen Quellensteuern gemäss Doppelbesteuerungsabkommen zu behandeln. Im Rahmen des zusätzlichen Steuerrückhalts USA wurden an 1706 (1873) Antragsteller Fr. 1 000 545.– (Fr. 1 117 420.–) vergütet. Unter dem Titel pauschale Steueranrechnung wurden 2735 (2172) Antragstellern gesamthaft 9.64 Mio. Franken (10.88 Mio. Franken) ausbezahlt.

## 11. Direkte Bundessteuern

Dem aktuellen Steuerjahr 2010 wird das Vorjahr 2009 gegenübergestellt. Sowohl bei den natürlichen wie auch bei den juristischen Personen ist eine Abnahme der Steuereinnahmen zu verzeichnen. Die Erträge aus der Quellensteuer haben dafür leicht zugenommen. Die Statistik ist insofern mit Vorsicht zu betrachten, da ein beträchtlicher Teil der erhobenen Steuerbeträge des Jahres 2010 noch provisorischen Charakter hat. Provisorische Rechnungen werden in der Regel nur bei einem steuerbaren Einkommen über Fr. 40 000.– (natürliche Personen) zugestellt. Der Kanton Schwyz hat Anspruch auf 17% der bezogenen direkten Bundessteuern, abzüglich der Ablieferungen an die NFA.

Zugestellte Rechnungen per Steuerjahr	31. Dezember 2011 2010	31. Dezember 2010 2009
Natürliche Personen	70 886	67 352
Juristische Personen	5 842	5 595

Steuerbeträge per Steuerjahr	31. Dezember 2011 2010 in Fr.	31. Dezember 2010 2009 in Fr.
------------------------------	----------------------------------	----------------------------------

Natürliche Personen:		
Ordentliche Jahressteuer	388 589 312.75	399 521 424.20
Kapital- und Liquidationsgewinnsteuer	6 408 094.05	6 111 098.15
Bussen und Nachsteuern	1 179 093.15	1 166 400.00
Quellensteuer	10 839 691.10	10 396 396.99

Juristische Personen:

Ordentliche Jahressteuer	136 104 781.55	164 426 356.50
Bussen und Nachsteuern	126 700.00	140 900.00
Direkte Bundessteuer total	543 247 672.60	581 762 575.84
Bezahlt in Prozenten	95.31%	93.72%

Aus der Statistik (alle offenen Steuerjahre):

Erfasste Bewegungen	2011	2010	2009
Zugestellte Rechnungen	114 360	110 416	107 571
Zugestellte 1. Mahnungen	14 818	13 973	15 248
Zugestellte 2. Mahnungen	3 832	3 730	5 340
Zugestellte Verzugszinsrechnungen	1 652	1 915	1 436
Rückzahlungen von Steuerguthaben	32 577	31 008	31 295
Zahlungsvereinbarungen	4 943	3 913	4 132
Betreibungsverfahren eröffnet	2 672	2 305	2 714
Fortsetzungsverfahren eröffnet	2 063	2 207	2 521
Verwertungsverfahren eröffnet	121	67	127
Konkurseingaben	143	182	143
Haftungsverfügungen	65	20	41
Erlassgesuche verbucht	156	132	163

## 12. Einsprachen

Insgesamt gingen 1813 (1811) Einsprachen bei der Steuerverwaltung ein. Aus dem Vorverfahren wurden 204 (150) Einsprachen an die Steuerkommission weitergeleitet, die 199 (224) Fälle erledigen konnte. Unter Berücksichtigung einer Rückweisung (3) resultierte mit 218 ein leicht erhöhter Stand der Pendenzen (212). Die Steuerkommission erledigte 36% (49%) der Einsprachen durch Abschreibung, 32% (25%) durch Abweisung, 11% (17%) durch Gutheissung/Teilgutheissung, 17% (8%) durch Nichteintreten und 4% (1%) durch reformatio in peius (Verschlechterung des Veranlagungsergebnisses zulasten der Einsprecher).

## 13. Nachsteuern und Steuerstrafen

Während die Zahl der Erledigungen im Nachsteuer- und Steuerstrafverfahren deutlich von 199 auf 284 stieg, sank gleichzeitig die Zahl der Neueingänge trotz Weiterbestehen der Möglichkeit zur straflosen Selbstanzeige von 395 auf 319 Fälle. Der Pendenzenstand nahm um 35 (196) von 534 auf 569 Fälle zu. Angezeigt wurden im Berichtsjahr keine Fälle (3) von Steuerbetrug. Gesamthaft (Bund und Kanton) wurden Nachsteuern und Hinterziehungsbusen im Betrag von Fr. 5 450 697.– (Fr. 13 643 980.–) verfügt, wovon Fr. 3 877 071.– (Fr. 8 217 936.–) auf die kantonalen Steuern entfielen. Pro Schuldspruch wurden im Durchschnitt Nachsteuern und Hinterziehungsbusen im Betrag von Fr. 24 225.– (Fr. 85 275.–) verfügt. Kantonal wurden Verfahrenskosten von Fr. 66 325.– (Fr. 46 855.–) in Rechnung gestellt.

## 14. Steuererlasse

Im Berichtsjahr ersuchten 218 (233) Steuerpflichtige um Erlass ausstehender Steuerforderungen. 269 (282) Gesuche konnten behandelt und entschieden werden. 148 (122) Gesuche wurden ganz oder teilweise gutgeheissen. Die erlassenen Kantons-, Ge-

meinde-, Bezirks- und Kirchensteuern machten Fr. 176 186.05 (Fr. 179 914.25) aus. Am 31. Dezember 2011 waren 129 (180) Gesuche pendent.

## 15. Ordnungsbussen

Im Jahre 2011 mussten 511 (555) juristische Personen und 1250 (1341) natürliche Personen gebüsst werden, weil sie trotz Mahnung die Steuererklärung nicht eingereicht hatten.

## D. Finanzkontrolle

### 1. Jahresrückblick

Die Finanzkontrolle ist im Umbruch. Sie wird mit der neuen Finanzkontrollverordnung nach modernen Grundsätzen neu ausgerichtet. Der Verordnungsentwurf wurde nach Abschluss des internen Mitberichtsverfahrens in die externe Vernehmlassung geschickt und der neue Leiter gewählt.

Um die gesetzlichen Aufträge der Finanzkontrolle auch mit dem reduzierten Personalbestand sicherzustellen, wurden sowohl die ordentliche Revision der Staatsrechnung 2010 als auch vertiefte Prüfungen an eine unabhängige private Revisionsgesellschaft vergeben. Mit dem Start des neuen Leiters im September 2011 wurden die konzeptionellen und organisatorischen Arbeiten zum Aufbau der Finanzkontrolle an die Hand genommen und die Prüftätigkeit in beschränktem Ausmass wieder aufgenommen. Erwähnenswert sind insbesondere die in Zusammenarbeit mit der externen Revisionsgesellschaft durchgeführten Prüfungen der Phase ohne genehmigten Vorschlag und der 15 Verpflichtungskreditabrechnungen im Rahmen eines Sammelbeschlusses.

## 2. Finanzen

In Fr. 1000.–	2011 V	2011 R	Abw.
Aufwand	155	231	76
Ertrag	3	1	-2
Globalbudget	152		
Nachkredit	90		
Globalbudget inklusive NK	242	230	-12 ○
Nettoinvestitionen	0	0	0 ○
Vollzeitstellen (FTE)	0.5	0.3	-0.2 ○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

Kommentar:

Aufgrund der Reorganisation der Finanzkontrolle war die Budgetierung schwierig. Es wurde bewusst das Minimum der laufenden Ausgaben im überarbeiteten Vorschlag 2011 aufgenommen. Drei extern vergebene Prüfaufträge wurden dabei nicht berücksichtigt: erstens der Prüfauftrag zur Überwachung der Richtlinien zur geordneten Regelung der Phase ohne genehmigten Vorschlag, zweitens der Prüfauftrag zur ordentlichen Prüfung der Staatsrechnung 2011, bei dem die ersten Schwerpunktsprüfungen im Herbst 2011 stattgefunden haben und drittens die Unterstützung zur Prüfung der seit Langem ausstehenden Abrechnungen von Verpflichtungskrediten. Der Mehraufwand für diese drei Prüfaufträge konnte mit dem vom Kantonsrat genehmigten Nachkredit gedeckt werden.

3. Projekte

○ Projektverlauf wie geplant ● Projektverlauf nicht wie geplant

**Verordnung über die Finanzkontrolle** ●  
Umsetzung der geplanten Verordnung über die Finanzkontrolle und Aufbau der neuen Finanzkontrolle.

**Projektstand:**  
Die Resultate aus dem verwaltungsinternen Mitberichtsverfahren wurden ausgewertet und in die Überarbeitung der Vorlage miteinbezogen. Im August 2011 wurde das externe Vernehmlassungsverfahren eröffnet. Parallel dazu wurde mit der Neuwahl des Leiters der Aufbau der neuen Finanzkontrolle gestartet. Der ursprünglich geplante Zeitplan konnte aufgrund von Personalvakanz nicht eingehalten werden. Die Umsetzung wurde auf 2012 verschoben.

**Einführung eines Qualitätsmanagement-Systems (QMS)** ○  
Parallel zum Aufbau der neuen Finanzkontrolle soll ein Qualitätsmanagement-System eingeführt werden.

**Projektstand:**  
Koordination mit / Informationsbeschaffung bei Innerschweizer Finanzkontrollen bezüglich Organisationshandbuch und Qualitätsmanagement-System.

PG1: Unterstützung in der Dienstaufsicht

Ziele

- Möglichst rasches Erreichen der organisatorischen Handlungsfähigkeit.
- Möglichst rasches Erreichen des benötigten Personalbestandes.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Spätestes Datum für definitive organisatorische Unterstellung	30. Juni	Mitte 2012	1 Jahr	●
Spätestes Datum für das Erreichen des Vollbestandes	31. Dezember	Mitte 2012	1 Jahr	●

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

**Kommentar:**  
Die organisatorische Unterstellung ist abhängig von der Inkraftsetzung der neuen Finanzkontrollverordnung, die auf Mitte 2012 geplant ist.

Mit der Neuwahl des Leiters konnte der Aufbau im September 2011 gestartet werden. Die weiteren 200 Stellenprozente wurden im Oktober 2011 ausgeschrieben. Der Anstellungsprozess konnte im Berichtsjahr noch nicht abgeschlossen werden. Der Vollbestand ist voraussichtlich Mitte 2012 erreicht.

PG2: Unterstützung in der Oberaufsicht

Ziele

- Termingerechte Protokollierung der Stawiko-Sitzungen.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Anteil der termingerecht versandten Protokolle	100%	100%	0%	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

E. Personalamt

1. Jahresrückblick

Die Vorbereitungsarbeiten für die Einführung eines verwaltungsweit einheitlichen Zeitzwirtschaftssystem haben das Berichtsjahr geprägt. Die Arbeiten konnten termingerecht beendet und das System «Plustime» konnte per 1. Januar 2012 in Betrieb genommen werden. Ferner wurden die Arbeiten zum elektronischen Management der Personaldossiers initialisiert.

2. Finanzen

In Fr. 1000.–	2011 V	2011 R	Abw.	
Aufwand	8970	8896	-74	
Ertrag	3910	4215	305	
Globalbudget	5060			
Nachkredit	0			
Globalbudget inklusive NK	5060	4681	-379	○
Nettoinvestitionen	0	0	0	○
Vollzeitstellen (FTE)	7.4	7.4	0	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

Kommentar:

Es wurden keine Steuerungsentscheide über Fr. 100 000.– getroffen. Das Globalbudget wurde dank Mehrerträgen der Erwerbsausfallentschädigung (EO) aufgrund Militärdienst/Mutterschaftsurlaub und höheren Taggeldzahlungen der Militär- und Unfallversicherung unterschritten.

PG1: Personal- und Lohnadministration

Ziele

- Die Lohnzahlungen erfolgen zeitgerecht.
- Die Personaladministration erledigt die ausstehenden Arbeiten rechtsgleich.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Anzahl Verzugstage nach dem 25. je Monat	0	0	0	○
Anzahl gutgeheissener Klagen	0	0	0	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

PG2: Betreuung und Beratung

Ziele

- Alle gemeldeten Absenzen von mehr als 3 Monaten werden zusammen mit der IV auf weitere Massnahmen geprüft.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Prozentsatz der geprüften Fälle	100%	100%	0%	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

PG3: Personalentwicklung

Ziele

- Das Weiterbildungsangebot ist für die gesamte Belegschaft attraktiv.
- Der Kanton fördert die Ausbildung von Lernenden.
- Der Kanton bietet attraktive Ausbildungsplätze an.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Anzahl Kursteilnehmende aus dem Kanton Schwyz	200	236	36	○
Anzahl der neu eintretenden Lernenden (1. Lehrjahr)	12	14	2	○
Durchschnittsnote aller Lehrabgänger/-innen der kantonalen Verwaltung in Relation zum kantonalen Durchschnitt aller Lehrabgänger (kantonaler Durchschnitt entspricht 100)	>100	101	1	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

## Kommentar:

Das Weiterbildungsangebot wurde aufgrund der durchgeführten Befragungen als positiv beurteilt.

Die Weiterbildungsmöglichkeiten bei der Verwaltungsweiterbildung wie auch bei internen Kursen wurden von 236 Teilnehmenden besucht. Das Ziel von 200 Kursbesuchern wurde übertraffen. Die Zielvorgabe von zwölf Lehrstellen wurde mit 14 neu eingetretenen Lernenden (davon zwei bei der Ausgleichskasse/IV-Stelle Schwyz) übertraffen.

## PG4: Querschnittsdienstleistungen

### Ziele

- Die Leistungsqualität liegt über dem Durchschnitt.
- Der Nutzen aus den Dienstleistungen wird hoch eingeschätzt.
- Die Dienstleistungen stellen einen Effizienzgewinn dar.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
(Index-)Wert aus jährlicher Befragung (Skala 1 = sehr schlecht; 5 = sehr gut)	>=3.5	4.3	0.8	○
(Index-)Wert aus jährlicher Befragung (Skala 1 = sehr schlecht; 5 = sehr gut)	>=3.5	4.1	0.6	○
(Index-)Wert aus jährlicher Befragung (Skala 1 = sehr schlecht; 5 = sehr gut)	>=3.5	4.0	0.5	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

## 3. Stellenplan

Per Januar 2011 betrug der Personalbestand der Kernverwaltung (ohne Gerichte und Schulen) in Vollzeitstellen 1074.0 FTE (Full Time Equivalent). Nicht eingerechnet werden Aushilfsstellen, zu denen auch die befristeten Anstellungen von weniger als drei Monaten Dauer, Praktikanten, Lehrlinge und nebenamtlich tätige Mitarbeitende zählen. Der Personalbestand der Kernverwaltung erhöhte sich im Laufe des Jahres 2011 um 4.0 FTE auf 1078.0 FTE (Stand Dezember 2011).

Veränderung bewilligte Stellen (Stellenplan) per 1. Januar 2012	FTE
Stellenplan per 1. Januar 2011 (inkl. Gerichte und Schulen)	1474.7
Zusätzliche Stellen unterjährig durch RR bewilligt	2.6
Neue Stellen per 1. Januar 2012 Verwaltung	17.6
Neue Stellen per 1. Januar 2012 Gerichte	0.2
Neue Stellen per 1. Januar 2012 Schulen	-1.9
Stellenplan per 1. Januar 2012	1493.2

Bewilligte Stellen (FTE)	Stellenplan 1.1.2012	Stellenplan 1.1.2011	Stellenplan 1.1.2010	Stellenplan 1.1.2009
Staatskanzlei	10.0	9.5	9.5	9.5
Departement des Innern	32.0	26.9	25.4	25.9
Volkswirtschaftsdepartement	134.3	133.9	132.9	122.7
Bildungsdepartement	112.0	112.7	119.6	123.1
Sicherheitsdepartement	384.2	380.4	369.9	355.2
Finanzdepartement	187.7	185.1	191.3	190.3
Baudepartement	170.6	163.8	165.3	165.2
Umweltdepartement	72.9	71.7	71.1	67.9
Total Kantonale Verwaltung	1103.7	1084.0	1085.0	1059.8
Kantonale Gerichte	23.8	23.6	21.5	21.5
Schulen	365.8	367.7	371.8	377.3
Total Kanton	1493.2	1475.3	1478.3	1458.6

## 4. Besetzte Stellen und Lohnkosten

Die Zunahme der durchschnittlich besetzten Stellen gegenüber dem Vorjahr betrug 0.6% und lag damit unter der langjährigen Entwicklung von 2.5%. Die Lohnkosten stiegen in derselben Periode um 1.5%, einerseits wegen der Zunahme der durchschnittlich besetzten Stellen, andererseits wegen der Beförderungssumme von 1.2%, abzüglich eines Fluktuationsgewinns von rund 0.5%.

Total besetzte Stellen (FTE) (Dezember)	2011	2010	2009	2008
Staatskanzlei	9.0	9.2	9.2	8.9
Departement des Innern	27.2	28.2	25.8	43.6
Volkswirtschaftsdepartement	134.6	132.6	128.4	116.0
Bildungsdepartement	108.9	111.5	119.2	102.7
Justizdepartement				88.5
Militär- und Polizeidepartement				368.0
Sicherheitsdepartement	380.7	379.1	360.8	
Finanzdepartement	178.7	180.8	178.4	181.6
Baudepartement	165.6	162.5	165.5	111.9
Umweltdepartement	73.2	69.2	67.6	
Total Kantonale Verwaltung	1077.9	1073.1	1054.9	1021.2
Kantonale Gerichte	24.0	23.9	21.2	21.1
Schulen	353.4	354.2	357.8	345.8
Total Kanton	1455.3	1451.2	1433.9	1388.1

Lohnkosten in Fr. 1000.–	2011*	2010	2009	2008
Löhne Verwaltung	127 246	124 871	121 557	115 952
Löhne Lehrkräfte	37 872	37 871	37 109	29 856
Total Stellenplan	165 118	162 742	158 666	145 808

\*Provisorischer Abschluss

## 5. Fluktuation

Die Brutto-Fluktuation, das heisst die Gesamtheit aller austretenden Mitarbeitenden (freiwillige Austritte, Kündigungen durch den Arbeitgeber, Pensionierungen und Todesfälle) sank gegenüber dem Vorjahr um 9.7% auf 11.2%. Die Netto-Fluktuation (freiwillige Austritte) nahm in der Vergleichsperiode um 2.8% auf 3.6% zu. Dies repräsentiert weiterhin einen tiefen Wert.

Brutto-Fluktuationsrate	2011	2010	2009	2008
Bestand Mitarbeitende	1906	1913	1909	1847
Anzahl Austritte	213	235	189	183
Fluktuationsrate	11.2%	12.3%	9.9%	9.9%

Netto-Fluktuationsrate	2011	2010	2009	2008
Bestand Mitarbeitende	1906	1913	1909	
Anzahl Austritte	69	66	69	
Fluktuationsrate	3.6%	3.5%	3.6%	

## 6. Weiterbildung

Im Jahr 2011 besuchten 236 Mitarbeitende Weiterbildungskurse im Rahmen des gemeinsamen Weiterbildungsprogramms der Zentralschweizer Kantone (VWBZ). Weitere 148 Mitarbeitende (davon 33 Lernende) nahmen an internen, durch das Personalamt organisierten Ausbildungen teil. 35 Mitarbeitenden wurde mit finanzieller und zeitlicher Unterstützung eine umfassendere Weiterbildung wie Masterausbildungen, höhere Diplomlehrgänge usw. ermöglicht. Die Höhe der Unterstützung ist jeweils von der betrieblichen Notwendigkeit abhängig und erstreckt sich meist über mehrere Jahre.

Weiterbildung	2011	2010	2009	2008
Anzahl Seminarbesucher VWBZ	236	238	162	157
Anzahl externe Weiterbildungen	35	23	33	36
Anzahl interne Weiterbildungen	148	93	85	120
Total besuchte Weiterbildungen	419	354	280	313

Weiterbildungskosten in Fr.	2011*	2010*	2009*	2008*
Kosten VWBZ / Interne	147 910	171 976	169 091	101 697
Kosten externe Weiterbildungen	592 762	308 526	679 248	479 053
Total Weiterbildungskosten	740 672	480 502	848 339	580 750

\*Die Kosten 2008–2011 belegen die Gesamtkosten der externen Weiterbildungen (bez. Urlaub + Schulgeld), welche 2008–2010 vereinbart wurden. Die Weiterbildungen erstrecken sich meist über mehrere Jahre.

## 7. Leistungszulagen

Seit dem Jahr 2004 werden Leistungszulagen für besondere Leistungen und aufgrund klar festgelegter Kriterien ausgesprochen.

Leistungszulagen in Fr.	2011	2010	2009	2008
Höhe Voranschlagskredit	50 000	80 000	80 000	80 000
Anzahl Leistungszulagen	19	24	26	36
Ausbezahlte Leistungszulagen	28 500	24 400	32 889	66 000

## 8. Frauenanteil und Teilzeitbeschäftigung

Der Kanton Schwyz als Arbeitgeber bietet gute Voraussetzungen für die Vereinbarkeit von Familie und Beruf. Mit einem durchschnittlichen Frauenanteil von 43.6% im Jahr 2011 sind die weiblichen Mitarbeitenden stark vertreten. Mit 12.7% weiblichen Führungskräften ist der Anteil weiterhin gering.

Im Monat Dezember arbeiteten 70.5% der weiblichen Angestellten sowie 22.5% der männlichen Mitarbeitenden Teilzeit. Dies entspricht gesamthaft einer Teilzeitquote von 43.4%.

## F. Amt für Informatik

### 1. Jahresrückblick

Das Berichtsjahr 2011 war geprägt von Aufwandreduktionen. Ersatzbeschaffungen von Informatikmitteln wurden nur in dringenden Fällen getätigt, nicht dringliche Projektvorhaben wurden sistiert oder redimensioniert. Durch die detaillierte Prüfung der IT-Aufwände aller Verwaltungseinheiten im Rahmen der Budgetierung 2012 konnte sich das Amt für Informatik wieder verstärkt in den Budgetprozess einbringen. Verwaltungsweit fand die Umstellung der Arbeitsplatzrechner auf das Betriebssystem Windows 7 statt. Zudem wurde der Aufbau eines kantonalen Gebäude- und Wohnungsregisters in Angriff genommen. Amtsintern wurden zwei neue Systeme zur effizienteren Ablage und Suche von Dokumenten sowie zur verbesserten Unterstützung der Arbeitsprozesse im Helpdesk eingeführt.

### 2. Finanzen

In Fr. 1000.–	2011 V	2011 R	Abw.
Aufwand	6250	5873	–377
Ertrag	662	647	–15
Globalbudget	5588		
Nachkredit	0		
Globalbudget inklusive NK	5588	5226	–362 ○
Nettoinvestitionen	0	0	0 ○
Vollzeitstellen (FTE)	20.0	20.0	0 ○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

#### Kommentar:

Das Globalbudget wurde zu 94% beansprucht und somit eingehalten. Minderaufwand entstand vor allem beim EDV-Netzwerk, bei der Miete und Wartung von Hardware sowie beim Betrieb des Kantonsnetzwerkes.

### 3. Projekte

○ Projektverlauf wie geplant ● Projektverlauf nicht wie geplant

#### ISO-Zertifizierung / IT Service Management ●

Aufbau und Erstzertifizierung der ISO/IEC-Norm 20000-1, einem international anerkannten Standard, in dem die Anforderungen für ein professionelles IT-Service-Management dokumentiert sind.

#### Projektstand:

Aufgrund der Sparmassnahmen und der damit verbundenen Reduktion des Globalbudgets um 19% stand für dieses Projekt kein Geld zur Verfügung. Es wurde bis auf Weiteres sistiert.

#### Informatikzenter Harmonisierung/Konsolidierung ○

Standardisierung der Prozesse für den Betrieb und Unterhalt von PCs; Konsolidierung Verzeichnisdienste und zentrale Softwareverteilung. Umsetzung nach Massgabe durch den Regierungsrat.

#### Projektstand:

Das Amt für Informatik führte zusammen mit der Kantonspolizei eine gemeinsame Helpdesk-Lösung ein. Die Standardisierung der Arbeitsprozesse konnte dadurch weiter vorangetrieben werden. Zum Thema Ausfallsicherheit wurde eine vertiefte Analyse in Angriff genommen.

## Kantonale Datenaustauschplattform

● Aufbau einer Datendrehscheibe zum integralen Datenaustausch zwischen dem Kanton, den Gemeinden und den Bezirken.

### Projektstand:

Die Personendatenplattform wurde in Betrieb genommen. In Zusammenarbeit mit dem kantonalen Datenschutzbeauftragten wurde dazu eine Weisung erlassen, welche die Nutzung dieser Daten regelt. Die Datenqualität konnte verbessert werden, erreichte aber den gewünschten Stand weiterhin nicht, da die Softwarehersteller der verschiedenen Einwohnerkontrollsysteme immer noch mit Entwicklungsarbeiten und Anpassungen beschäftigt waren. Die Datenplattform für ein kantonales Gebäude- und Wohnungsregister wurde aufgebaut. Der produktive Betrieb soll im Frühjahr 2012 starten. Das Projekt wurde bis Ende Juli 2012 verlängert. Der Gesamtkredit wurde eingehalten.

### PG1: Umsetzung IT-Strategie

#### Ziele

- IT-Projekte sind innerhalb des vorgegebenen Kreditrahmens abzuwickeln.
- Die vom AFI geleiteten Projekte werden fristgerecht nach den Auflagen des Regierungsrates und dem Projektleitfaden umgesetzt.
- Der Informatikaufwand pro Einwohner ist unter dem interkantonalen Durchschnitt.
- Die Anzahl Informatikstellen der Gesamtverwaltung liegt im interkantonalen Durchschnitt.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Einhaltung des Gesamtkredits: Effektive Kosten zu den budgetierten Kosten in Prozent	100%	97%	-3%	○
Eingehaltene Meilensteine im Verhältnis zu gesetzten Meilensteinen	85%	95%	10%	○
Die Informatikaufwendungen pro Einwohner des Kantons Schwyz im Verhältnis zum Durchschnittswert der Benchmark-Kantone (Durchschnitt gleich 100)	98	67	-31%	○
Der Anteil der Informatikstellen am Total der Verwaltungsstellen im Verhältnis zum Durchschnittswert der Benchmark-Kantone (Durchschnitt gleich 100)	110	92	-18%	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

#### Kommentar:

Alle Projekte konnten im Rahmen des Budgets und innerhalb der vorgegebenen Meilensteine durchgeführt werden. Einzig im Projekt «Kantonale Datenaustauschplattform» entstanden beim Teilprojekt Objektdatenplattform Verzögerungen aufgrund des aufgeschobenen Projektstarts.

Das Amt für Informatik verfolgt das Ziel, die Mitarbeitenden der Kantonsverwaltung mit den optimalen und doch wirtschaftlich günstigsten Instrumenten für die Erledigung ihrer Arbeit auszustatten. Ausdruck davon ist, dass sowohl der Indikator in Bezug auf die Informatikaufwendungen pro Einwohner wie auch der Indikator bezüglich des Anteils Informatikstellen klar unterboten wurden. Grund für dieses Ergebnis war einerseits das fortwährende Bestreben des Amtes für Informatik, seine Leistungen kostengünstig und effizient anzubieten. Andererseits wurde der Durchschnittswert des Benchmarks durch den Beitritt von fünf weiteren Kantonen signifikant nach oben gedrückt. Aber auch im Vergleich mit der früheren Zusammensetzung der Benchmark-Kantone hat

das Amt für Informatik die Vorgaben zu den Indikatoren (-22% Informatikaufwendungen pro Einwohner bzw. -6% Informatikstellen) eingehalten.

### PG2: IT-Betrieb

#### Ziele

- Betreiben des Informatikzentrums. Kompetente Problem- und Störungsbearbeitung. Kann bei Projekten beigezogen werden und erteilt Betriebs- und Bedienungsanweisungen.
- Aufbau, Betrieb und Wartung der notwendigen Infrastruktur gemäss anerkannten und gültigen Sicherheitsstandards.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Die Systemverfügbarkeit für die wichtigsten Systeme ist gewährleistet.	99.5%	99.9%	0.4%	○
Anzahl nicht rekonstruierbarer Datensätze, basierend auf den zentralen Datenspeichern des Informatikzentrums.	0	0	0	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

#### Kommentar:

Die vorgegebenen Ziele bezüglich Betriebsbereitschaft und Datensicherheit wurden vollumfänglich erreicht. Im Rahmen der Rückweisung des Voranschlags 2011 wurden während der Phase ohne genehmigten Vorschlag nur absolut dringend erforderliche Ablösungen von Informatikgeräten ausgeführt. Ein Grossteil der dabei aufgewendeten Mittel wurde für den Ersatz von rund 300 Personalcomputern eingesetzt. Ein grösserer Ausbau erfolgte bei den zentralen Datenspeichern, da deren Kapazitäten infolge der gestiegenen Datenmenge erweitert werden mussten.

### PG3: Querschnittsdienstleistungen

#### Ziele

- Die Leistungsqualität liegt über dem Durchschnitt.
- Der Nutzen aus den Dienstleistungen wird hoch eingeschätzt.
- Die Dienstleistungen stellen einen Effizienzgewinn dar.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
(Index-)Wert aus jährlicher Befragung (Skala 1 = sehr schlecht; 5 = sehr gut)	>=3.6	4.1	0.5	○
(Index-)Wert aus jährlicher Befragung (Skala 1 = sehr schlecht; 5 = sehr gut)	>=3.7	4.0	0.3	○
(Index-)Wert aus jährlicher Befragung (Skala 1 = sehr schlecht; 5 = sehr gut)	>=3.6	4.0	0.4	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

#### Kommentar:

Gemäss einer bei allen Amtsleitenden durchgeführten Befragung zu den Querschnittsdienstleistungen wurden die Indikatoren übertroffen. Grundsätzlich werden das Angebot sowie die Zusammenarbeit mit dem Amt für Informatik geschätzt. Nutzen, Qualität und Effizienz der Dienstleistungen werden als überdurchschnittlich eingestuft. Damit konnten alle drei Indikatoren gegenüber dem Vorjahr gesteigert werden. Das Amt für Informatik legte Wert darauf, die Kommunikation mit den anderen Ämtern zu verbessern und das gegenseitige Verständnis für Probleme zu fördern.



---

4. Anzahl PC-Arbeitsplätze

---

Für die 959 Mitarbeitenden, die vom Amt für Informatik innerhalb der kantonalen Verwaltung betreut wurden (exklusive Kantonspolizei, Gerichte und Schulen), standen per Ende 2011 1063 voll ausgerüstete PC-Arbeitsplätze zur Verfügung. Darin eingerechnet sind auch mobile Arbeitsplätze (Laptops) sowie die Einrichtungen von Schulungs-, Sitzungs- und Beratungszimmern. Das Verhältnis der Anzahl PC-Arbeitsplätze zur Anzahl Mitarbeitenden ergibt somit für das Berichtsjahr einen Wert von 110.9% (110.8%).



Zusammen mit dem Verband Schwyzer Gemeinden und Bezirke (vszgb) wurde eine praxisbezogene Submissionsrechtstagung durchgeführt. – Für die kantonalen Gebäude wurden langfristige Werterhaltungsmassnahmen und unabhängige, sichere, saubere und kostengünstige Energieversorgungs-lösungen definiert. – Beim Strassenverkehr wurde die Umfahrung Küssnacht zur Abstimmungsreife geführt und in den Höfen ein breites Mitwirkungsverfahren umgesetzt. In der Volksabstimmung vom 27. November 2011 ist das Gesetz über die Motorfahrzeugabgaben angenommen worden. – Die ersten grossen Eisenbahninfrastrukturvorlagen, die aufgrund des angepassten öV-Gesetzes erarbeitet wurden, fanden beim Kantonsrat eine Mehrheit.

## A. Departementssekretariat

### 1. Jahresrückblick

Zusammen mit dem Verband Schwyzer Gemeinden und Bezirke wurde ein Weiterbildungstag für Gemeinde- und Bezirksangestellte im Submissionsrecht durchgeführt. Die Tagung stiess aufgrund des engen Praxisbezugs auf ein grosses Echo.

### 2. Finanzen

In Fr. 1000.–	2011 V	2011 R	Abw.
Aufwand	858	894	36
Ertrag	8	1	-7
Globalbudget	850		
Nachkredit	0		
Globalbudget inklusive NK	850	893	43 ●
Nettoinvestitionen	0	0	0 ○
Vollzeitstellen (FTE)	5.6	6.0	0.4 ●

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

Kommentar:

Arbeitsreduktion wegen Schwangerschaft und Mutterschaftsurlaub bedingten eine Stellvertretungslösung im Rechtsdienst. Dies hatte Mehraufwendungen im Lohnbereich zur Folge.

## PG1: Führungsunterstützung/Rechtsberatung

### Ziele

- Hohe Zufriedenheit.
- Fristgerechte Erledigung der juristischen Beratung.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.
Zufriedenheit gemäss Befragung des Departementsvorstehers und der Amtsleiter (Skala 1 = sehr schlecht; 5 = sehr gut)	4	4	0 ○
Anzahl eingehaltene Beratungstermine/ Gesamtanzahl Beratungstermine	100%	100%	100% ○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

Kommentar:

Die vom Departementssekretariat betreuten Geschäfte konnten innerhalb der Terminvorgaben abgewickelt werden. Der Rechtsdienst unterstützte unter anderem die folgenden abgeschlossenen Gesetzgebungsvorhaben: Anpassung Strassenverordnung (Zweckbindung von Ordnungsbussen für den Strassenbau; wurde vom Parlament abgelehnt) und Motorfahrzeugsteuergesetz (wurde vom Volk angenommen). Die Qualität des Supports und der Dienstleistungen des Departementssekretariats wurde im Durchschnitt mit gut bewertet.

## PG2: Dienstleistungen und Support

### Ziele

- Hohe Zufriedenheit.
- Mitberichte und Vernehmlassungen werden termingerecht erstellt.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.
Zufriedenheit gemäss Befragung Kommissionsmitglieder (Skala 1 = sehr schlecht; 5 = sehr gut)	4	5	1 ○
Anzahl termingerechte Mitberichte, Vernehmlassungen/Gesamtanzahl Mitberichte, Vernehmlassungen	100%	100%	0% ○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

Kommentar:

Für die Kommission Bauten, Strassen und Anlagen wurden fünf Sitzungen organisiert und vier Geschäfte behandelt. An einer der fünf Sitzungen wurde auf Wunsch der Kommission über die Projektabläufe im Tief- und Hochbaubereich und den Stand der wichtigsten Projekte im Hochbauamt informiert. Zudem wurde über die wesentlichen Grundsätze des Submissionsrechts instruiert. Die Dienstleistungen und die Qualität des Supports des Departementssekretariats, das gleichzeitig die Aufgabe des Kommissionssekretariats wahrnimmt, wurden zwischen gut und mehrheitlich sehr gut bewertet.

## PG3: Immobilienplanung und Controlling

### Ziele

- Frist- und sachgerechte Prüfung Subventionsvorhaben.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.
Anzahl termingerechte Prüfungen/ Anzahl Subventionsvorhaben	100%	100%	0% ○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

Kommentar:

Die Schwerpunkte lagen bei der Fortentwicklung der Neubauprojekte bis zur Beschlussreife für das Verkehrsamt in Tuggen und den Neubau für das Heilpädagogische Zentrum in Goldau sowie bei der Standortevaluation für einen Werkhof des Tiefbauamts in Galgenen.

Ein weiterer Schwerpunkt lag bei der Entwicklung und Festlegung von Raum- und Flächenstandards für Schulanlagen der Volksschule sowie bei der Festlegung von Bemessungsrichtlinien für die Subventionsgesuche. Beratungen und Stellungnahmen zu Subventionsgesuchen, insbesondere für Alters- und Pflegeheimen, lagen über dem Durchschnitt vergangener Jahre.

## 3. Beschaffungstatistik 2011

Seit März 2005 ist die Fachstelle Beschaffungswesen beim Baudepartement angesiedelt. Seit Einführung der Vergabestatistik 2007 erfassen alle kantonalen Vergabestellen sämtliche Beschaffungen ab Fr. 10 000.–. Die Werte sind exklusive MwSt. Die folgende Auswertung umfasst das gesamte Vergabevolumen des Kantons Schwyz inklusive Vergaben im Staatsvertragsbereich. Insgesamt wurden 694 Vergaben erfasst.

### 3.1 Beschaffungssummen nach Verfahren

Freihändiges Verfahren	26 263 858.–
Einladungsverfahren	2 875 644.–
Offenes Verfahren	42 754 591.–
Selektives Verfahren	75 757.–

### 3.2 Beschaffungssummen nach Bereich

Staatsvertragsbereich	19 609 421.–
Binnenmarktbereich	52 360 429.–

### 3.3 Beschaffungssummen nach Departementen

Baudepartement	57 057 602.–
Finanzdepartement	2 128 849.–
Sicherheitsdepartement	8 697 086.–
Departement des Innern	71 376.–
Umweltdepartement	2 718 082.–
Volkswirtschaftsdepartement	241 540.–
Bildungsdepartement	784 968.–
Staatskanzlei	270 348.–

### 3.4 Beschaffungstotal

Gesamtes Beschaffungstotal	71 969 850.–
	100%

#### davon im Kanton Schwyz

vergebene Aufträge	40 334 550.–
	56%

#### davon ausserkantonal

vergebene Aufträge	31 635 300.–
	44%

#### Beschaffungen im Jahresvergleich

Beschaffungstotal 2011	71 969 850.–
Beschaffungstotal 2010	124 506 908.–
Beschaffungstotal 2009	82 972 418.–
Beschaffungstotal 2008	104 463 105.–
Beschaffungstotal 2007	67 326 112.–

## B. Hochbauamt

### 1. Jahresrückblick

Das Hochbauamt wurde im Dezember 2011 erfolgreich rezerifiziert.

Aufgrund fehlender Stellenprozente müssen Bauherrenleistungen zunehmend extern vergeben werden.

Es wurden Lösungen entwickelt für die langfristige Werterhaltung der kantonalen Gebäude und für eine unabhängige, sichere, saubere und kostengünstige zukünftige Energieversorgung. Effizienzpotenziale werden durch Betriebsoptimierungen und durch intelligente Vernetzung von Gebäudetechniksystemen genutzt. Mit der Umsetzung des Hochbauprogramms können der CO<sub>2</sub>-Aus-

stoss, der Energieverbrauch und die Betriebskosten weiter massiv reduziert werden.

## 2. Finanzen

In Fr. 1000.–	2011 V	2011 R	Abw.
Aufwand	29 108	31 331	2 223
Ertrag	3 275	5 962	2 687
Globalbudget	25 833		
Nachkredit	0		
Globalbudget inklusive NK	25 833	25 369	-464 ○
Nettoinvestitionen	11 805		
Nachkredit	480		
Nettoinvestitionen inklusive NK	12 285	10 871	-1 414 ○
Vollzeitstellen (FTE)	22.7	22.2	-0.5 ○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

#### Kommentar:

Das Globalbudget wurde unterschritten. Für die Abweichung waren die wesentlichen Gründe: tiefere Mietzinsausgaben, tiefere Abschreibungen auf den Liegenschaften und höherer Ertrag aus Verkauf Vorzugsenergie.

Neu sind auf Wunsch der Revisionsstelle (Finanzkontrolle Kanton Graubünden) für «Das Gebäudeprogramm» die Beitragszahlungen (Fördergelder), welche im Rahmen des Gebäudeprogramms für Gebäudehüllensanierungen ausbezahlt werden, als durchlaufender Bundesbeitrag aus der Teilzweckbindung der CO<sub>2</sub>-Abgabe in die kantonalen Staatsrechnungen aufzunehmen. Dadurch erhöhten sich sowohl Aufwand und Ertrag des Globalbudgets.

Die zulasten des Gebäudeprogramms zugesicherten bzw. reservierten Beiträge werden im Anhang der Staatsrechnung erwähnt.

Die Nachkredite betreffend die Nettoinvestitionen erfolgten, da der Bauablauf nicht exakt den vorgesehenen Terminplanungen entsprach. Es handelt sich dabei nicht um Mehrkosten, sondern um Kostenverschiebungen.

Die Unterschreitung des Voranschlags der Nettoinvestitionen ist darauf zurückzuführen, dass aus Spargründen verschiedene Projekte gestoppt wurden und bei laufenden Projekten Optimierungen und Verschiebungen in der Terminierung stattgefunden haben.

Die Unterschreitung der FTE ist darauf zurückzuführen, dass Ausfälle und Abgänge nicht rechtzeitig neu besetzt werden konnten.

## 3. Projekte

○ Projektverlauf wie geplant ● Projektverlauf nicht wie geplant

### Berufsbildungszentrum Pfäffikon (BBZP)

Sanierung und räumliche Neukonzeption in der Schützenstrasse bei laufendem Betrieb. ○

#### Projektstand:

Das Projekt wurde planmässig Ende 2011 abgeschlossen.

### Neubau Mensa in Pfäffikon

Schaffung einer zeitgemässen Infrastruktur für die aktuelle und zukünftige Schülerzahl. ●

Projektstand: Nach Rücknahme durch den Regierungsrat und den Budgetdiskussionen (Finanzhaushaltssmassnahmen) wurde das Projekt verschoben. Planung und Überarbeitung werden

nach Fertigstellung des Hochbauprogramms im Jahr 2013 wieder aufgenommen.

Kantonsschule Kollegium Schwyz, Kirche ○  
Restaurierung der Kirche.

Projektstand: Die Fertigstellung und der Projektabschluss sind im Frühjahr 2012 geplant.

PG1: Investitionsprojekte

Ziele

- Verwirklichung des Hochbau-Investitionsprogrammes.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Ausschöpfung des Investitions-voranschlags	90%	103.1%	13.1%	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

Kommentar:

Die Budgetierung wurde bei der Kantonsschule Kollegium Schwyz (KKS) und beim Berufsbildungszentrum Pfäffikon (BBZP) entsprechend den damals aktuellen Endkostenprognosen vorgenommen. Beide Projekte benötigen einen Zusatzkredit. Beim BBZP wird ein Nachkredit zulasten der Investitionsrechnung 2011 fällig.

PG2: Immobilienmanagement

Ziele

- Umsetzung der Eigentumsstrategie.
- Umsetzung der Raumstandards für Verwaltungsgebäude.
- Wahrung der Funktionstüchtigkeit und Werterhaltung des kantonalen Immobilienbestandes.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Anteil der Arbeitsplätze in kantonseigenen Gebäuden. Istzustand: 40% Zielwert: 80% bis 2025 gem. Hochbauprogramm	39%	40%	1%	○
Hauptnutzfläche pro Mitarbeiter in m <sup>2</sup> . Istzustand: 25,1 m <sup>2</sup> Zielwert: 19,7 m <sup>2</sup> bis 2025	20	25.1	5.1	●
Jährlicher Instandhaltungsaufwand für kantonale Gebäude in Bezug zum Versicherungswert. Zielwert: mittlerer CH-Benchmark 1.18	0.70%	0.68%	-0.02%	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

Kommentar:

In speziellen Situationen kann aus der Struktur eines Gebäudes heraus der angestrebte Richtwert für die Hauptnutzfläche pro Mitarbeiter nicht eingehalten werden. Zum Beispiel können historische Gebäude nur begrenzt für Büronutzungen optimiert werden. Der angestrebte Zielwert kann somit mit dem jetzigen Gebäudebestand nicht erreicht werden. Es werden jedoch laufend Verdichtungspotenziale geprüft.

PG3: Energie

Ziele

- Reduktion des Wärmeverbrauchs für kantonale Gebäude durch Betriebsoptimierung und Gebäudehüllensanierung.

- Förderung der Wärmeerzeugung aus erneuerbaren Energien (kantonales Förderprogramm).
- Förderung der Reduktion des Wärmeenergieverbrauchs durch Gebäudehüllensanierung (Gebäudeprogramm).

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Energieverbrauch bezogen auf die Energiebezugsfläche in kWh/m <sup>2</sup>	60	61	1	●
Anzahl im Kanton Schwyz substituierter Heizöläquivalente in Liter/a (kantonales Förderprogramm)	200 000	427 000	227 000	○
Anzahl im Kanton Schwyz substituierter Heizöläquivalente in Liter/a (Gebäudeprogramm)	400 000	532 938	132 938	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

Kommentar:

Das Betriebsoptimierungsprojekt kantonale Gebäude wurde gestartet, und erste Massnahmen wurden eingeleitet. Die ersten Energieeinsparungen werden im Jahr 2012 erwartet. Der Anteil an erneuerbarer Energie zur Abdeckung des Wärmebedarfs wurde laufend erhöht und beträgt bereits 46%.

Der Verpflichtungskredit für das kantonale Förderprogramm von 5 Mio. Franken ist bereits für eingegangene Gesuche reserviert. Neue Gesuche werden nicht mehr berücksichtigt. Die in der Tabelle ausgewiesenen substituierten Heizöläquivalente wurden im Jahr 2011 wirksam und mit Beiträgen von insgesamt 1.289 Mio. Franken unterstützt. Bei 68% der Gesuche handelte es sich um Wärmeerzeugungsanlagen und bei 32% um Sonnenkollektoren. Das Gebäudeprogramm von Bund und Kantonen erzielte im Kanton, trotz der Beitragsanpassung im April 2011, auch im zweiten Jahr eine hohe Wirkung.

Im Berichtsjahr wurden 109 Minergie-Labelanträge bearbeitet und zertifiziert. Im Kanton Schwyz wurden damit bis Ende 2011 441 Labels vergeben.

C. Tiefbauamt

1. Jahresrückblick

Im Bezirk Höfe wurden mittels Mitwirkungsverfahren die ersten Grundsteine für die Verkehrsoptimierung gelegt.

Im Bezirk Küssnacht wurde die Verkehrsplanung ab Kreisel Fänn bis Merlischachen resp. Greppen umfassend ausgearbeitet.

2. Finanzen

In Fr. 1000.-	2011 V	2011 R	Abw.	
Aufwand	65 554	66 973	1 419	
Ertrag	65 554	66 973	1 419	
Globalbudget	0			
Nachkredit	0			
Globalbudget inklusive NK	0	0	0	○
Nettoinvestitionen	38 616			
Nachkredit	0			
Nettoinvestitionen inklusive NK	38 616	16 531	-22 085	○
Vollzeitstellen (FTE)	74.5	75.4	0.9	●

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

## Kommentar:

Infolge höherer Erträge aus Benzinzoll, Nettoertrag Verkehrsamt und Rückvergütung von Arbeitslöhnen konnten grössere Abschreibungen als budgetiert vorgenommen werden. Andererseits konnten in den Bereichen Verwaltung, Unterhalt Nationalstrassen und Kantonsstrassenunterhalt Kosten eingespart werden.

Bei den Nettoinvestitionen führten die Budgetrückweisung sowie die vorübergehende Ausgabenbremse dazu, dass Projektentwicklungen und Realisierungen zurückgestellt wurden. Zudem trugen Projekteinsparungen usw. zu Verzögerungen von diversen Projekten bei.

Die ursprünglich budgetierten Vollzeitstellen (FTE) wurden durchschnittlich um 0.9 überschritten. Die Überschreitung ergab sich aus der Bewilligung einer neuen Stelle Sachbearbeitung ab dem zweiten Halbjahr 2011 durch den Regierungsrat (Bewältigung der Baugesuche); und mehrere einmonatige Überschneidungen für die Einarbeitung bei Ersatzanstellungen infolge Pensionierungen in der Abteilung Betrieb.

---

### 3. Projekte

---

○ Projektverlauf wie geplant ● Projektverlauf nicht wie geplant

#### *Verkehrssystem March* ○

Der kantonale Richtplan sieht längerfristig den Bau eines Autobahnanschlusses Wangen Ost mit Zubringer Siebnen vor. Bis zu diesem Zeitpunkt müssen der Verkehrsfluss des übergeordneten Verkehrssystems gewährleistet und die Verkehrssicherheit verbessert werden. Mit dem Bezirk und den Gemeinden ist ein Gesamtkonzept zu erarbeiten und stufenweise umzusetzen (inkl. Miteinbezug Langsam-, öffentlicher und ruhender Verkehr).

**Stand:** Der kantonale Richtplan sieht längerfristig den Bau eines Autobahnanschlusses Wangen Ost mit Zubringer Siebnen vor. Bis zu diesem Zeitpunkt müssen der Verkehrsfluss des übergeordneten Verkehrssystems gewährleistet und die Verkehrssicherheit verbessert werden. Mit dem Bezirk und den Gemeinden ist ein Gesamtkonzept zu erarbeiten und stufenweise umzusetzen (inkl. Miteinbezug Langsam-, öffentlicher und ruhender Verkehr).

**Aussicht:** Für den Autobahnanschluss Wangen wurde dem Bundesamt für Strassen (ASTRA) ein Zweckmässigkeitsbericht eingereicht. Nach der im Jahr 2012 erwarteten Freigabe durch das ASTRA kann im nächsten Schritt das Generelle Projekt erstellt werden.

#### *Verkehrssystem Höfe* ○

Das Ziel, die stark belasteten Dorfzentren von Wollerau und Freienbach/Pfäffikon mittels optimierten Autobahnanschlüssen zu entlasten, bleibt vorrangig. Zudem ist die Umfahrung Pfäffikon zu einer Entscheidung zu führen.

**Stand:** Ende 2011 wurde mit dem ASTRA eine Sitzung zum weiteren Vorgehen betreffend Ausbau der Autobahnanschlüsse abgehalten. Der Höfner Dialog für die Verkehrsoptimierung Höfe wurde durchgeführt.

**Aussicht:** Bis circa Mitte 2012 wird der Freienbacher Dialog durchgeführt, um die diversen offenen Punkte in der Gemeinde Freienbach mit der Bevölkerung abzuklären und zu diskutieren. Der Kanton wird an die Erarbeitung

der offenen Punkte gehen, um die nötigen Grundlagen für das ASTRA zu schaffen, damit dieses mit der Projektierung der Autobahnanschlüsse beginnen kann.

#### *Verkehrssystem Talkessel Schwyz* ●

Aufbauend auf den Ergebnissen der 2009 durchgeführten Testplanung und unter Berücksichtigung der bisherigen Eintragungen im kantonalen Richtplan ist zusammen mit dem federführenden Amt für Raumentwicklung und dem ASTRA im Talkessel Schwyz eine etappierbare Strassenetzergänzung zu planen (inklusive Miteinbezug Langsam- und öffentlicher Verkehr) und ein Umsetzungskonzept auszuarbeiten.

**Stand:** Im Rahmen der Nutzungsplanungen für das Zeughausareal in Seewen und für Brunnen Nord konnten die öffentlichen Mitwirkungsverfahren gestartet werden. Die Testplanung für die Urmibergachse wurde Ende Dezember 2010 abgeschlossen. Das TBA hat daraus im Jahr 2011 das Verkehrssystem für den Talkessel Schwyz und die Urmibergachse beurteilt. Für die Weiterbearbeitung der Nutzungsplanung Urmibergachse fand eine ämterübergreifende Zusammenarbeit statt (ARE, AfU, TBA), die im Jahr 2012 bis zum Abschluss der Nutzungsplanung Urmibergachse fortgesetzt wird. Das Projekt wurde deshalb verlängert.

**Aussicht:** Nach Auswertung der Ergebnisse werden die Planungen im Frühling bereinigt und die öffentlichen Auflagen ab Mai/Juni 2012 durchgeführt. Das Projekt soll bis Ende des Jahres 2012 beendet sein.

---

### 4. Nationalstrassen

---

#### *Neubau Axen* ○

**Stand:** Im April 2011 wurde die Beschwerde gegen die rechtsgültige Vergabe der Projektgenieurleistungen Bau durch das Verwaltungsgericht abgewiesen. Aufgrund dieses Beschlusses wurde ab Mitte Jahr mit den Vergaben anderer Dienstleistungen fortgefahren. Diese konnten Ende 2011 grösstenteils abgeschlossen werden.

**Aussicht:** Ab Januar 2012 wird mit dem Ausführungsprojekt (Bauprojekt Kanton) begonnen. Dieses sollte bis Ende 2013 fertig erstellt sein.

---

### 5. Hauptstrassen

---

#### *Ortsdurchfahrt Freienbach* ●

**Stand:** Freienbach Mitte (Leutschenstrasse–Kirchstrasse): Inbetriebnahme und Abschluss Bauarbeiten im September 2011.

Freienbach Ost: Bauprojekt in Bearbeitung.  
Projektverzögerungen infolge des Höfner Dialogs.

**Aussicht:** Freienbach Mitte (Kirchstrasse West–Ost): Öffentliche Auflage Bauprojekt im Januar 2012. Baubeginn Herbst 2012.

Freienbach Ost: Auflage Bauprojekt Ende 2012.

#### *Umgestaltung Churerstrasse, Altendorf* ○

**Stand:** Projektgenehmigung durch Regierungsrat im März 2011; Ausführungsprojekt liegt vor.

**Aussicht:** Realisierung ab Februar bis Oktober 2012.

<i>Kernentlastung Lachen, Ast West</i> ○	schutzwänden. Mutation für Grenzbereinigung im Herbst 2012. Beurkundungen Landerwerbsverträge durch Notariat im Jahr 2013.
Stand: Öffentliche Auflage Bauprojekt und Umweltverträglichkeitsbericht liegen vor.	
Aussicht: Projektgenehmigung und Genehmigung Landerwerb durch Regierungsrat.	<i>Gross – Steinbach</i> ○
	Stand: Genehmigtes Bauprojekt liegt vor.
<i>Ortsdurchfahrt Galgenen</i> ○	Aussicht: Genehmigung Landerwerb durch Regierungsrat und Verpflichtungskredit durch Kantonsrat im Jahr 2012.
Stand: Bauprojekt in Bearbeitung.	
Aussicht: Öffentliche Projektauflage im Jahr 2012.	<i>Steinbachviadukt</i> ○
	Stand: Baubeginn Los 1 Brückenbau im Oktober 2011.
<i>Ortsdurchfahrt Galgenen Ost</i> ○	Aussicht: Brückenneubau 2012/2013. Strassenanpassungen im Jahr 2014. Eröffnung Herbst 2014.
Stand: Bundesgericht wies die Beschwerde gegen die Enteignung am 26. Oktober 2010 ab. Gegen den Beschluss der Schätzungskommission wurde wiederum Beschwerde beim Bundesgericht erhoben. Fertigstellung Kreisel, inklusive Deckbelag und definitive Inbetriebnahme im Sommer 2011.	
Aussicht: Mutation im Frühjahr 2012 und Beurkundung Landerwerbsverträge im Sommer/Herbst 2012.	<i>Knoten Postplatz, Ibach</i> ○
	Stand: Entwurf Bauprojekt liegt vor.
<i>Galgenen Ost – Siebnen</i> ○	Aussicht: Einbindung in Verkehrskonzept Richtplan.
Stand: Bauprojekt liegt vor.	
Aussicht: Öffentliche Projektauflage im Jahr 2012.	<i>Anschluss Steinerstrasse, Schwyz</i> ○
	Stand: Optimiertes Vorprojekt liegt vor.
<i>Grosskreisel Siebnen</i> ○	Aussicht: Erarbeitung Bauprojekt inkl. Umweltverträglichkeitsbericht bis Ende 2012.
Stand: Genehmigtes Bauprojekt liegt vor.	
Aussicht: Genehmigung Verpflichtungskredit durch Kantonsrat. Submission Ingenieurleistung für die Realisierung.	<i>Steinerbergstrasse Sattel</i> ○
	Stand: Abschluss Bauarbeiten mit Einbau Deckbelag im Sommer 2011. Mutation für Grenzbereinigung liegt vor.
<i>Buttikon Ost (MPSO) – Reichenburg West</i> ○	Aussicht: Beurkundungen Landerwerbsverträge durch Notariat im Jahr 2012.
Stand: Bauprojekt liegt vor.	
Aussicht: Öffentliche Projektauflage im Jahr 2012.	<i>Sattel – Kantonsgrenze SZ/ZG</i> ○
	Stand: Bauprojekt liegt vor (Februar 2012).
<i>Linksabbieger Mühlestrasse, Reichenburg</i> ○	Aussicht: Öffentliche Projektauflage im Jahr 2012.
Stand: Abschluss der Bauarbeiten, inklusive Einbau Deckbelag, im Sommer 2011. Mutation für Grenzbereinigung im Herbst 2011.	
Aussicht: Beurkundungen Landerwerbsverträge durch Notariat im Jahr 2012.	<i>Strassenausbau Dritte Altmatt Nord – Höli – Biberbrugg</i> ●
	Stand: Auflage Bauprojekt und Umweltverträglichkeitsbericht im Januar 2010. Insgesamt gingen 43 Einsprachen ein. 23 Einsprachen wurden zurückgezogen und konnten formlos abgeschrieben werden. Abschluss der Einspracheverhandlungen blockiert, da das Gutachten der Eidgenössischen Natur- und Heimatschutzkommission (ENHK) seit Ende Februar 2011 ausstehend ist.
<i>Wägitalerstrasse, Flübödeli</i> ○	Aussicht: Abschluss der Einspracheverhandlungen, sobald das ENHK-Gutachten vorliegt und alsdann Projektgenehmigung durch Regierungsrat.
Stand: Bauprojekt liegt vor.	
Aussicht: Öffentliche Projektauflage im Jahr 2012.	<i>Dorf-/Vogelneststrasse Schindellegi</i> ○
	Stand: Einbau Deckbelag im Sommer 2011.
<i>Kreisel Dorf, Tuggen</i> ○	Aussicht: Mutation für Grenzbereinigung im Frühling 2012 und Beurkundungen Landerwerbsverträge durch Notariat im Jahr 2012.
Stand: Einbau Deckbelag im Juni 2011. Mutation für Grenzbereinigung im Herbst 2011.	
Aussicht: Beurkundungen Landerwerbsverträge durch Notariat im Jahr 2012.	<i>Grundstrasse Schwyz</i> ○
	Stand: Bauprojekt in Bearbeitung.
<i>Biberbrugg–Nübersagi</i> ●	Aussicht: Öffentliche Projektauflage im Jahr 2012.
Stand: Fertigstellung bergseitige Stützmauern im Herbst 2011. Verzögerung Einbau Deckbelag infolge Qualitätsmangel bei der Binderschicht.	
Aussicht: Einbau Deckbelag und Ersatz Binderschicht im Sommer 2012 sowie Montage der Elemente bei den Lärm-	<i>Ausbau Muotathalerstrasse, erste Etappe Gibelhorn</i> ○
	Stand: Baubeginn Vorbereitungsarbeiten im Juni 2011. Roudungen abgeschlossen.

Aussicht: 2012 Erstellen Schutznetze.  
2013–2015 Hauptarbeiten mit dem Ausbau der Strasse.

*Schulwegsicherheit Schulgasse, Schwyz* ○  
Stand: Ausarbeitung Ausfahrungsprojekt/Abstimmung mit Dritiprojekten.

Aussicht: Baubeginn im Sommer 2013 geplant.

*Ibergereggsstrasse* ○  
Stand: Bearbeitung Ausfahrungsprojekt, Vergabe der Bauhauptarbeiten erfolgt.

Aussicht: Baustart im April 2012. Bauarbeiten jeweils während Sommer/Herbst in den Jahren 2012 und 2013, Abschluss und Deckbelag im Sommer 2014.

*Radstreifen Merlischachen – Meggen* ○  
Stand: Öffentliche Auflage Bauprojekt erfolgt.

Aussicht: Genehmigung Landerwerb und Projekt durch den Regierungsrat. Beginn Realisierung im Jahr 2012.

*Strassenausbau Zugerstrasse Nord, Küssnacht* ○  
Stand: Deckbelag im Sommer 2011 eingebaut.

Aussicht: Mutation für Grenzbereinigung und Beurkundungen Landerwerksverträge durch Notariat im Jahr 2012.

*Vierspur-Ausbau Zugerstrasse Süd, Küssnacht* ○  
Stand: Vorprojekt in Bearbeitung.

Aussicht: Bearbeitung Bauprojekt für Verbindung Zuger-/Artherstrasse und SABA im Jahr 2012.

*Fussgängersicherheit Eichli, Immensee* ○  
Stand: Genehmigung Bauprojekt durch Regierungsrat im September 2010. Start Bauarbeiten im Herbst 2011, da Budget 2011 erst im April genehmigt wurde.

Aussicht: Abschluss der Bauarbeiten im Herbst 2012.  
Mutation für Grenzbereinigung und Beurkundungen Landerwerksverträge durch Notariat in den Jahren 2012/2013.

*Seeufersanierung Zugersee, Arth* ○  
Stand: Arbeiten im Bereich Zigeunerplatz sind abgeschlossen.

Aussicht: Ausarbeitung Auflageprojekt Seeufersanierungen 3. und letzte Etappe im Jahr 2012. Ausführung im Jahr 2013.

*Südführung Küssnacht* ○  
Stand: Kantonaler Nutzungsplan, Abschnitt 1, wurde am 18. Oktober 2011 in Kraft gesetzt.  
Öffentliche Auflage des Nutzungsplans für den Abschnitt 2 erfolgte am 6. Mai 2011. Dagegen gingen neun Einsprachen ein.  
Entwürfe Bauprojekte beider Abschnitte seit Ende 2011 vorhanden.

Aussicht: 17. Juni 2012 Volksabstimmung in Küssnacht über die Kostenanteile des Bezirks an beide Abschnitte. Bei Zustimmung wird das Bauprojekt des Abschnittes 1 im

Sommer 2012 öffentlich aufgelegt. Baubeginn Abschnitt 1 im Jahr 2015.

*Strassensanierung Seehof, Gersau* ○  
Stand: Seit September 2011 ist die dritte (letzte) Etappe im Bau.

Aussicht: Abschluss Bauarbeiten im Juni 2012.

*Strassenausbau Langmatt, Gersau* ●  
Stand: Bauprojekt ist erstellt. Schwierige Landerwerksverhandlungen führten zu Verzögerungen im Terminfahrplan.

Aussicht: Landerwerksverhandlungen abschliessen und Projektauflage vorbereiten. Baubeginn circa 2013.

*Bahnhofstrasse Brunnen, dritte Etappe* ○  
Stand: Abschluss der Bauarbeiten und Inbetriebnahme im Juni 2011.

Aussicht: Einbau Deckbelag im Sommer 2012.  
Mutation für Grenzbereinigung und Beurkundungen Landerwerksverträge durch Notariat in den Jahren 2012/2013.

*Kreisel Bahnhof Brunnen* ○  
Stand: Start Bauarbeiten im Herbst 2011.

Aussicht: Abschluss der Bauarbeiten im August 2012.

*Knoten Gätzlistrasse, Brunnen* ○  
Stand: Genehmigung Bauprojekt durch Regierungsrat im Januar 2011. Einräumung Verpflichtungskredit durch Kantonsrat im März 2011.  
Baubeginn im November 2011.

Aussicht: Abschluss der Hauptarbeiten Ende September 2012.

*Massnahmen Ratenpassestrasse, Feusisberg* ○  
Stand: Start Bauarbeiten Herbst 2011.

Aussicht: Abschluss Bauarbeiten im Sommer 2012, Deckbeläge im Frühjahr 2013.

*Neubau Trottoir, Schindellegistrasse Pfäffikon* ○  
Stand: Projekt liegt vor, Landerwerb in Arbeit.

Aussicht: Baubeginn im Herbst 2012 geplant, Abschluss Bauarbeiten im Jahr 2013.

*Fussgängerführung Rütliweg – Rütli, Arth* ○  
Stand: Genehmigung Bauprojekt durch Regierungsrat im März 2011. Baubeginn im November 2011.

Aussicht: Abschluss Bauarbeiten im Sommer 2012, inklusive Deckbeläge. Anschliessend Mutation für Grenzbereinigung und Beurkundungen Landerwerksverträge durch Notariat.

*Strassenausbau Schindellegi Süd, Feusisberg* ○  
Stand: Genehmigung Bauprojekt durch Regierungsrat im Juli 2011. Vergabe der Ingenieurarbeiten im November 2011. Ausfahrungsprojekt in Arbeit.

Aussicht: Baubeginn der ersten Etappe im Juni 2012.



Neubau Trottoir, Haslenstrasse Schübelbach ○  
 Stand: Genehmigung Bauprojekt durch Regierungsrat im November 2011.

Aussicht: Bearbeitung Ausführungsprojekt und Beschaffung der Bauhauptarbeiten. Baubeginn im Sommer 2012 geplant, Abschluss Bauarbeiten im Jahr 2013.

PG1: Neubauten, Ausbauten und Erneuerungen

Ziele

- Verwirklichung Strassenbauprogramm entsprechend den Vorgaben und den zur Verfügung stehenden finanziellen Mitteln.
- Kosten-/Wirksamkeitsanalyse (KW) bei anstehenden Investitionsentscheiden bei Kunstbauten.
- Abschluss Lärmschutz Kantonsstrassennetz bis 31. März 2018.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Realisierungsgrad Projekte	75%	63.6%	-11.4%	●
Kapitalisierte Aufwendungen: Vergleich Neubau – zu erwartender baulicher Unterhalt (Index KW)	<=1	0	-1	○
Realisierungsgrad Jahresziel gemäss Programmvereinbarung mit dem Bund	80%	10%	-70%	●

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

Kommentar:

Die Budgetrückweisung und die damit verbundene Ausgabenbremse führten dazu, dass die Projektentwicklung und in der Folge auch die Realisierung der Projekte stärker gebremst wurden als bei der Budgetüberarbeitung erwartet worden war.

Im Berichtsjahr waren bei anstehenden Investitionsentscheiden für Kunstbauten keine Kostenwirksamkeits-Analysen erforderlich.

Die 1. Programmvereinbarung 2008–2011 und die Zielsetzung von 80% waren unrealistisch. Im vergangenen Jahr konnten die Umsetzung der Lärmschutzverordnung neu organisiert und die 2. Programmvereinbarung mit dem Bund abgeschlossen werden, sodass die fristgerechte Umsetzung bis 2018 erfolgen kann.

PG2: Baulicher Unterhalt

Ziele

- Sicherstellen der Betriebssicherheit durch Beheben von grösseren Schäden und Verschleisserscheinungen an den Strassenanlagen.
- Werterhaltung der Strassen.
- Werterhaltung der Kunstbauten.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Anzahl berechnete Werkhaftungsklagen zulasten Kanton infolge mangelhafter Strasseninfrastrukturanlagen	<5	0	-5	○
Strassenzustandswerte gem. VSS-Norm 640 925b (Index I1-Wert 0–2, in % der Netzlänge)	>85%	92.3%	7.3%	○
Zustandsbeurteilung gemäss VSS-Norm 640 904 (Anzahl Objekte mit Zustand «Sicherheit» gefährdet)	<5	1	-4	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

Kommentar:

Die Kantonsstrassen befinden sich in einem guten bis sehr guten Zustand. Die bisherige Unterhaltsstrategie kann deshalb weitergeführt werden.

PG3: Betrieblicher Unterhalt

Ziele

- Sicherstellen des sach- und termingerechten betrieblichen Strassenunterhalts.
- Ausführen des betrieblichen Strassenunterhaltes nach wirtschaftlichen Grundsätzen.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Anzahl berechnete Werkhaftungsklagen zulasten Kanton infolge mangelhaftem betrieblichen Unterhalt	<5	0	-5	○
Kosten in Fr. pro Kilometer Kantons- strasse (inkl. Querschnittskosten)	45 000	38 821	6 179	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

Kommentar:

Dank des professionellen betrieblichen Unterhalts der gesamten Strassenanlagen wurden 2011 keine Werkeigentümerhaftungsklagen eingereicht.

Die Minderkosten beim betrieblichen Unterhalt entstanden vorwiegend durch Minderaufwand beim Winterdienst.

PG4: Übriges Verkehrsnetz

Ziele

- Beachten der Rechtsgrundlagen und der Verfahrenssicherheit.
- Fristgerechte Bearbeitung der Gesuche.
- Fristgerechte Bearbeitung der Mitberichte.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Beschwerden gegen Beschlüsse und Verfügungen (Korrekturen der Oberinstanz)	<=2	0	-2	○
Einhalten der Bearbeitungsfristen (nach Vorliegen sämtlicher notwendiger Unterlagen)	95%	97.5%	2.5%	○
Fristeinhalten nach Vorliegen sämtlicher notwendiger Unterlagen (Berücksichtigung allfälliger begrün- deter Fristverlängerungen)	95%	96.5%	1.5%	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

Kommentar:

Gegen 16 genehmigte Verkehrsanordnungen und gegen drei Fachberichte zu Baugesuchen an Kantonsstrassen wurden Beschwerden erhoben. Bei allen 15 erledigten Beschwerden wurden die Entscheide des Tiefbauamts gestützt.

Trotz einer Zunahme der Anträge für Verkehrsanordnungen um 70% gegenüber dem Vorjahr konnten die Bearbeitungsfristen weitgehend eingehalten werden.

## D. Verkehrsamt

### 1. Jahresrückblick

In der Volksabstimmung vom 27. November 2011 ist das Gesetz über die Motorfahrzeugabgaben mit 25 700 Ja gegen 17 009 Nein angenommen worden. Hingegen wurde der Planungskredit für ein neues Verkehrsamt in Tuggen abgelehnt.

### 2. Finanzen

In Fr. 1000.–	2011 V	2011 R	Abw.
Aufwand	55 497	56 543	1 046
Ertrag	56 423	57 588	1 165
Globalbudget	-926		
Nachkredit	0		
Globalbudget inklusive NK	-926	-1 045	-119 ○
Nettoinvestitionen	0	0	0 ○
Vollzeitstellen (FTE)	58.1	57.9	-0.2 ○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

#### Kommentar:

Die starke Zunahme des Fahrzeugbestandes hat sich positiv auf den Ertrag an Verkehrssteuern und auf die Gebühren für Schilder und Ausweise ausgewirkt. Der Steuerertrag liegt 0.65 Mio. Franken über dem Budget, und bei den Gebühren beträgt der Mehrertrag rund 0.4 Mio. Franken. Auch der Ertrag aus den Schiffssteuern liegt 0.1 Mio. Franken über dem veranschlagten Betrag. Die Abweichung beim Aufwand ist einerseits mit der Zuweisung des um über 1.5 Mio. höheren Nettoertrages an die Strassenrechnung und andererseits mit Einsparungen beim Liegenschaftunterhalt, bei der Informatik und beim Unterhalt der Gerätschaften begründet. Wegen der heftigen Unwetter im Juni und im Oktober entstanden hohe Kosten für die Beseitigung von Treibgut auf den kantonalen Gewässern.

### PG1: Technische Verkehrssicherheit

#### Ziele

- Überprüfung der Verkehrssicherheit im technischen und individuellen Bereich.
- Dienstleistungsorientierte und objektive Beurteilung der Betriebssicherheit von Fahrzeugen und Schiffen innerhalb der festgelegten Periodizitäten.
- Verursacherfinanzierung mittels Gebühren.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.
Anzahl berechnete Beanstandungen geteilt durch Anzahl Prüfungen	<1%	0%	-1% ○
Kein Rückstand bei Fahrzeugen mit jährlichem Prüfungsintervall; Rückstand < 1 Jahr bei Personen-, Lieferwagen und Kleinbussen ab 7 Jahren und Motorschiffe; Rückstand < 2 Jahre bei allen übrigen Fahrzeugen.	100%	100%	0% ○
Kostendeckungsgrad	>70%	80.5%	10.5% ○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

Fahrzeugprüfungen	2011	2010
Standort Einsiedeln	3 532	3 353
Standort Pfäffikon	18 303	18 439
Standort Schwyz	17 369	16 113
Total	39 204	37 905
Mängelkontrollen	4 692	4 863
Schiffsprüfungen	1 272	1 175

Führerprüfungen	2011	2010
Theoretische Führerprüfungen	3 326	3 299
Praktische Führerprüfungen	3 884	3 709
Theoretische Schiffsführerprüfungen	237	191
Praktische Schiffsführerprüfungen	200	199
Total	7 647	7 398

#### Kommentar:

Infolge der Euro- und Dollarschwäche hat der Direktimport von Fahrzeugen stark zugenommen und damit der Terminbedarf für die technische Prüfung dieser Fahrzeuge. Bei den Nachprüfungen ist der Rückstand auf die gesetzlichen Vorgaben nicht angestiegen, und die Vorgaben des Leistungsauftrages konnten erfüllt werden.

15% der geprüften Fahrzeuge wiesen Mängel auf. 4692 Fahrzeuge wurden an den Prüfstandorten nachkontrolliert, und 1209 Beanstandungen wurden über das Reparaturbestätigungsverfahren behoben.

Bei der Basistheorieprüfung (Auto, Motorrad) beträgt die Erfolgsquote 72%, bei der Prüfung für landwirtschaftliche Fahrzeuge 69% und für Mofas 92%. Die Autoprüfung konnten 66.7% (67.4%) auf Anhieb bestehen. 132 Fahrzeuglenkende mussten zu einer Kontrollfahrt antreten. Davon konnten 30 den Test nicht bestehen und mussten den Führerausweis abgeben.

Gegenüber dem Vorjahr hat sich der Kostendeckungsgrad um 4.1% reduziert.

### PG2: Administrative Verkehrssicherheit

#### Ziele

- Administrative Zulassung zum motorisierten Strassen- und Schiffsverkehr.
- Einheitlicher Vollzug von Administrativmassnahmen nach SVG und BSG gegenüber fehlbaren oder nicht fahrgerechten Fahrzeugführern.
- Schilderverkauf.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.
Anzahl berechnete Beanstandungen geteilt durch Anzahl ausgestellte Ausweise	<1%	0%	-1% ○
Anteil der letztinstanzlich gutgeheissenen Beschwerden gegen Administrativmassnahmen	<10%	1%	-9% ○
Kostendeckungsgrad	>100%	132.4%	32.4% ○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

Fahrzeugbestand am 31. Dezember	2011	2010
Leichte Motorwagen	96 767	94 056
Schwere Motorwagen	1 428	1 406
Anhänger	7 827	7 541
Landwirtschaftliche Fahrzeuge	5 060	5 020
Motorräder	11 108	10 825
Kleinmotorräder	666	713
Gewerbefahrzeuge	1 603	1 524
Total	124 459	121 085

Schiffsbestand am 31. Dezember	2011	2010
Zürichsee	3 100	3 081
Vierwaldstättersee	1 156	1 124
Zugersee	292	303
Sihlsee	674	658
Lauerzersee	216	215
Wägitalersee	183	184
Total	5 621	5 565

**Kommentar:**

Der Fahrzeugbestand hat um 3374 Einheiten zugenommen. Die Zuwachsrate von 2.78% liegt deutlich über dem schweizerischen Mittel von 2.16%. Nur die Kantone Freiburg, Wallis, Schaffhausen und Glarus weisen ein noch höheres Wachstum auf. Es wurden 1925 (1094) internationale Führerausweise erteilt. Insbesondere Reisende nach Serbien haben diesen Ausweis beantragt, weil die serbische Polizei verstärkt Kontrollen durchführte. Ende Jahr waren 7616 Neulenkende mit einem Führerausweis auf Probe registriert. Davon hatten 5245 den ersten und 4062 auch den zweiten obligatorischen Weiterbildungskurs besucht. Die Umsatzsteigerung hat zu einer Verbesserung des Kostendeckungsgrades von 132.4% geführt. Im Vorjahr wurde ein Kostendeckungsgrad von 124.7% erreicht.

Administrativmassnahmen	2011	2010
Führerausweis-Entzüge	1 531	1 516
Verwarnungen	1 190	1 160
Lernfahrausweis-Verweigerungen	45	46
Aberkennung ausländischer Ausweise	199	194
Aufhebungen/Verfügungen/Aufschub	446	400
Total	3 411	3 316

**Kommentar:**

Bei den Gründen, die zu einer Administrativmassnahme geführt haben, ist eine Zunahme von 12.5% beim Fahren in angetrunkenem Zustand zu verzeichnen. Die Geschwindigkeitsüberschreitungen haben um 3% abgenommen. Von acht auf 30 Fälle zugenommen hat der Massnahmengrund Ablenkung (Essen, Trinken, Telefonieren). Für 80 wiederholt Verkehrsauffällige wurden acht Nachschulungskurse durchgeführt. In 42 Fällen wurde das Verwaltungsgericht angerufen. 16 Beschwerden wurden als gegenstandslos abgeschrieben und auf zwei Beschwerden wurde nicht eingetreten. 14 Beschwerden wurden abgewiesen und eine teilweise gutgeheissen. Neun Beschwerden sind noch hängig, davon zwei beim Bundesgericht.

**PG3: Steuern/Abgaben**

**Ziele**

- Beschaffung der Mittel zur Finanzierung der Strassenrechnung und der Seepolizei.
- Durchsetzen eines vollständigen und termingerechten Steuerertrags.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Anteil der innert 10 Arbeitstagen versandten Rechnungen	100%	100%	0%	○
Debitorenverlust geteilt durch Gesamtbetrag	<1%	0.9%	0%	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

**Kommentar:**

Innerhalb der Frist von zehn Tagen wurden zu Jahresbeginn 107 546 (105 113) und Mitte Jahr 5624 (5856) Verkehrssteuerrechnungen versandt. Die Bruttoeinnahmen stiegen um 1.73 Mio. Franken auf 57.56 Mio. Franken. Der Debitorenverlust beträgt Fr. 57 091.–.

**E. Amt für öffentlichen Verkehr**

**1. Jahresrückblick**

Die Arbeiten für die Angebotsentwicklungsfelder «Einsiedeln/Ybrig» und «Höfe» mussten zu Beginn des Jahres infolge des fehlenden Budgets für ein knappes halbes Jahr sistiert werden. Die Umsetzung muss jedoch trotzdem auf den Zeitpunkt der Einführung der 4. Teilergänzung S-Bahn Zürich auf Mitte 2014 möglich sein. Ebenso hat sich der Beginn der Erarbeitung der öV-Strategie ein weiteres Mal verzögert. Die Arbeiten dazu konnten mit rund einem Jahr Verzögerung im letzten Quartal des Jahres 2011 aufgenommen werden.

Die ersten grossen Eisenbahninfrastrukturvorlagen, die aufgrund des angepassten öV-Gesetzes erarbeitet wurden, fanden beim Kantonsrat eine Mehrheit. Die Anpassungen an die 4. Teilergänzung der S-Bahn Zürich und das Darlehen an die Vorfinanzierungskosten der Durchmesserlinie Zürich wurden am 29. Juni 2011 vom Kantonsrat angenommen. Ebenso hiess der Kantonsrat den Übergang von der Objektfinanzierung zur Programmfinanzierung bei der Schweizerischen Südostbahn gut und genehmigte deren Programm für die Jahre 2011 und 2012. Im Herbst verabschiedete der Kantonsrat die nötigen Infrastruktur-Anpassungen im Bahnhof Siebnen-Wangen, um nach der Einführung der 4. Teilergänzung S-Bahn Zürich den Halbstundentakt in der Obermarch zu erhalten.

**2. Finanzen**

In Fr. 1000.–	2011 V	2011 R	Abw.	
Aufwand	37 235	34 392	-2 843	
Ertrag	16 050	15 876	-174	
Globalbudget	21 185			
Nachkredit	0			
Globalbudget inklusive NK	21 185	18 516	-2 669	○
Nettoinvestitionen	12 725			
Nachkredit	18 559			
Nettoinvestitionen inklusive NK	31 284	17 972	-13 312	○
Vollzeitstellen (FTE)	2.9	2.9	0	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

**Kommentar:**

Das Globalbudget der Laufenden Rechnung konnte eingehalten werden. Die leichte Unterschreitung begründet sich durch geringere Abgeltungen an Transportunternehmungen und durch geringere Kosten für Projektierungen durch Projektverzögerungen.

Die Investitionsrechnung wurde einerseits durch Projektverzögerungen und den abgelehnten Beitrag an den Busbahnhof Küssnacht entlastet. Andererseits mussten für das Darlehen an die Vorfinanzierungskosten der Durchmesserlinie Zürich und für Anpassungen gemäss Behindertengleichstellungsgesetz bei SOB-Bahnhöfen Nachkredite eingeholt werden.

**3. Projekte**

○ Projektverlauf wie geplant ● Projektverlauf nicht wie geplant

*Verbesserung Erschliessung Bezirk Höfe* ○

In Abstimmung mit der 4. Teilergänzung S-Bahn Zürich sollen zusammen mit dem Bezirk Höfe und den Gemeinden Freienbach, Wollerau und Feusisberg die Bus- und Bahnkonzepte überprüft und verbessert werden.

Stand: Das Konzept für die Anpassungen an die 4. Teilergänzung ist erstellt und wird im Verlaufe des Jahres 2012 in die Vernehmlassung gegeben. Danach wird bis Ende 2012 das Grundangebot des regionalen öffentlichen Verkehrs 2012–2015 angepasst.

*Verbesserung Bussystem im Raum Einsiedeln* ○  
Das Bussystem soll analysiert und dabei das Angebot gestrafft und die Qualität verbessert werden.

Stand: Das Konzept für die Anpassungen an die 4. Teilergänzung ist erstellt und wird im Verlaufe des Jahres 2012 in die Vernehmlassung gegeben. Danach wird bis Ende 2012 das Grundangebot des regionalen öffentlichen Verkehrs 2012–2015 angepasst.

*Anpassungen öV-Systeme im Bezirk March* ●  
Im Rahmen der 4. Teilergänzung S-Bahn Zürich müssen angebots- und infrastrukturseitig Anpassungen an den bestehenden Bahn- und Bussystemen gemacht werden.

Stand: Die Arbeiten für das Konzept sind noch im Gange. Ressourcenbedingt war es nicht möglich, alle Projekte gleichzeitig voranzutreiben. Das fertige Konzept soll jedoch zusammen mit den beiden obengenannten in die Anpassung des Grundangebots einfließen.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.
Anteil der Anlagen mit Betriebsbewilligung	100%	100%	0% ○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

Kommentar:

Die Betriebsbewilligungen wurden für alle Anlagen lückenlos erneuert und erteilt. Die Überwachung der Fristen findet mittels einer ständig nachgeführten Liste statt.

## PG1: Öffentlicher Verkehr

### Ziele

- Verbessern des Marktanteils des öffentlichen Verkehrs gegenüber dem Individualverkehr.
- Bedürfnisgerechte Gestaltung des Angebots im regionalen öffentlichen Verkehr.
- Erhöhen der Attraktivität des öV-Angebotes durch optimale Tarifgestaltung und Tarifverbünde.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.
Das Wachstum der gefahrenen Personenkilometer (Pkm) pro Jahr im öffentlichen Verkehr ist grösser als das jährliche Bevölkerungswachstum	1%	0.7%	-0.3% ●
Verhältnis der gefahrenen Personenkilometer (Pkm) und der Angebotskilometer (Zkm) auf dem Bahn- und Busnetz (Pkm/Zkm)	>6	8.9	2.9 ○
Zuwachs des Gesamtumsatzes im Tarifverbund	3%	4.6%	1.6% ○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

Kommentar:

Die weitgehend positiven Werte der Indikatoren lassen darauf schliessen, dass die Attraktivität und die Benutzung des öffentlichen Verkehrs zugenommen haben. Das Angebot konnte den Bedürfnissen der Nutzer entsprechend gestaltet werden.

## PG2: Betriebsbewilligungen Seilbahnen und Skilifte

### Ziele

- Lückenlose Überwachung der abgelaufenen Betriebsbewilligungen für Seilbahnen und Skilifte.

Die Hochwasserereignisse im Juni und Oktober lösten Sofortmassnahmen von Fr. 850 000.– aus. – Die revidierte Gewässerschutzgesetzgebung bzw. die dazugehörige Verordnung führte zu erheblichem Mehraufwand im Bereich der Planung (Gewässerraum, Renaturierungspotenzial) und der Beurteilung von Baugesuchen. – Die flächendeckenden integralen Naturgefahrenkarten wurden erstellt und das Pilotprogramm Interventionskarten abgeschlossen. – Mit dem technischen Aufbau der neuen Nachführungsinfrastruktur in der amtlichen Vermessung wurde begonnen. – Für die schutzzielkonforme Pflege der Flachmoore im Naturschutzgebiet Ibergeregge konnte auf einer Fläche von 250 ha die traditionelle Weide- und Streubewirtschaftung reaktiviert werden.

## A. Departementssekretariat

### 1. Jahresrückblick

Die den Vorgaben des Parlaments angepasste Erarbeitung des Budgets 2011, das vom Parlament am 20. April 2011 genehmigt wurde, war – neben dem Tagesgeschäft – eine grosse Herausforderung.

### 2. Finanzen

In Fr. 1000.–	2011 V	2011 R	Abw.	
Aufwand	409	365	-44	
Ertrag	1	0	-1	
Globalbudget	408			
Nachkredit	0			
Globalbudget inklusive NK	408	365	-43	○
Nettoinvestitionen	0	0	0	○
Vollzeitstellen (FTE)	2.4	2.2	-0.2	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

### PG1: Führungsunterstützung

#### Ziele

- Hohe Kundenzufriedenheit des Departementsvorstehers.
- Fristgerechte Erledigung des ersuchten juristischen Supports.
- Vernehmlassungen werden termingerecht erstellt.
- Mitberichte werden termingerecht erstellt.
- Eingehaltene Fristen bei politischen Vorstössen.
- Hohe Zufriedenheit der Auftraggeber (Amt für Wasserbau, Amt für Vermessung und Geoinformation).

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Zufriedenheit gemäss Befragung (Skala 1 = sehr schlecht; 5 = sehr gut)	4.0	4.1	0.1	○
Anteil der eingehaltenen Termine	100%	100%	0%	○
Anteil der termingerechten Vernehmlassungen	100%	100%	0%	○
Anteil der termingerecht erstellten Mitberichte	100%	100%	0%	○
Anteil der termingerecht erledigten politischen Vorstösse	100%	100%	0%	○
Zufriedenheit gemäss Befragung (Skala: 1 = sehr schlecht; 5 = sehr gut)	4.0	4.1	0.1	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

#### Kommentar:

Innert den Terminvorgaben konnten die vom Departementssekretariat ausgeführten Geschäfte erledigt werden. Die Befragung des Departementsvorstehers und der auftraggebenden Ämter ergaben eine gute Zufriedenheit.

## B. Amt für Umweltschutz

### 1. Jahresrückblick

Das Jahr 2011 war geprägt durch die Budgetrückweisung, die damit verbundenen Kürzungen und die Verschiebung von Projekten und Vollzugsaufgaben. Darunter fiel auch die Abfallplanung, die erst ab dem zweiten Semester an die Hand genommen werden konnte. Erste Resultate liegen vor und deuten auf einen unterschiedlich ausgeprägten Handlungsbedarf hin. Die Nutzungen des Grundwassers haben im ganzen Kanton weiter zugenommen, der Trend hält an. Um eine Übernutzung und eine gegenseitige Effizienzminderung bei der Nutzung dieser Ressource zu verhindern, wurde ein Pilotprojekt gestartet, das aufzeigen soll, ob und wie in den neuralgischen Gebieten vorgegangen werden kann. Die Einführung des neuen Gewässerschutzgesetzes und der dazugehörigen Verordnung hat zu erheblichem Mehraufwand im Bereich der Planung (Gewässerraum, Renaturierungspotenzial) und der Beurteilung von Baugesuchen mit sich gebracht. Der Entscheid des Kantonsrates, die Sanierung der Altlasten bei Schiessanlagen mitzufinanzieren, hat 2011 zu Auszahlungen in der Höhe von 1.5 Mio. Franken geführt.

### 2. Finanzen

In Fr. 1000.–	2011 V	2011 R	Abw.	
Aufwand	3934	5277	1343	
Ertrag	305	416	111	
Globalbudget	3629			
Nachkredit	1700			
Globalbudget inklusive NK	5329	4861	-468	○
Nettoinvestitionen	292			
Nachkredit	0			
Nettoinvestitionen inklusive NK	292	184	-108	○
Vollzeitstellen (FTE)	18.0	16.9	-1.1	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

#### Kommentar:

Die Personalkosten und die Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen konnten deutlich unterschritten werden.

Der Nachkredit für Abgeltungen an die Untersuchung, Überwachung und Sanierung von belasteten Standorten bei Schiessanlagen, sofern der Bund seinerseits Abgeltungen gewährt, wurde gemäss § 39a KVZUSG seit diesem Jahr gewährt. Der budgetierte Betrag wurde um Fr. 197 986.– unterschritten. Entgegen den Erwartungen sind keine weiteren Forderungen eingetroffen.

Ein Teil der höheren Einnahmen wurde aufgrund einer grösseren Anzahl von Betriebsbewilligungen und -kontrollen sowie Gebühren für die Wasserentnahmen aus öffentlichen Gewässern erzielt. Zudem konnten Arbeiten für Umweltverträglichkeitsprüfungen von über Fr. 20 000.– in Rechnung gestellt werden, und das Bundesamt für Umwelt überwies dem Amt Fr. 39 445.– für getätigte Grundwasseruntersuchungen im Jahr 2010.

## 3. Projekte

○ Projektverlauf wie geplant ● Projektverlauf nicht wie geplant

### Grundwasserschutzareale ○

Gewährleistung einer späteren Nutzung aller mit Stand 2010 zum Schutz vorgesehenen grossen Grundwasservorkommen und ergiebigen, noch nicht genutzten Quellen. Bis 2012: Grundwasser «Ort» in Studen (Unteriberg).

#### Projektstand:

Bei der Festsetzung des Schutzareals Trachslau gab es eine Einsprache. Die Verhandlungen zwischen dem Einsprecher, dem Bezirk und dem Umweltdepartement werden weitergeführt, und eine Einigung wird im Jahr 2012 erwartet.

Das Grundwasserschutzareal «Ort» in Studen (Unteriberg) konnte nicht festgesetzt werden, da der Einfluss der Sihl auf den Grundwasserträger für eine Trinkwasserfassung von regionaler Bedeutung zu gross ist. Dieses Ergebnis hat keinen Einfluss auf das Gesamtprojekt.

### Trinkwasserversorgungsplan ○

Grobkonzept eines kantonalen Versorgungsplans zur langfristigen Sicherung der Trinkwasserversorgung in Zusammenarbeit mit den betroffenen Versorgern wurde im Jahr 2009 erstellt. Bis Ende 2014 erfolgt die administrative Umsetzung der Massnahmen des Grobkonzepts der Bezirke March und Höfe. Das Amt begleitet die Wasserversorgungen bei der Bildung von Verbunden. Bis 2016 folgen die verbleibenden Gebiete.

#### Projektstand:

Die Beratungen der Wasserversorgungen durch das Amt betreffend langfristige Sicherstellung der Wasserbeschaffung wurden 2011 weitergeführt. Das Projekt ist zeitlich leicht in Verzug.

### Neobiolen ○

Neophytenbekämpfung mittels Massnahmenplanung im Kanton Schwyz konkretisiert. Mit allen Beteiligten wurde die Umsetzung der beschlossenen Massnahmen initiiert.

#### Projektstand:

Die Massnahmenplanung konnte aufgrund der Budgetrückweisung und -kürzung noch nicht abgeschlossen werden. Ob alle Massnahmen termingereicht definiert werden können, kann heute noch nicht gesagt werden. Das Projekt sieht zur Bekämpfung pro Art (Ziele, Methode, Zuständigkeit, Erfolgskontrolle) Anpassungen der gesetzlichen Grundlage vor. Die Anpassungen wurden so weit vorbereitet, dass 2012 die Vernehmlassung der Teilrevision der Kantonalen Verordnung zum Bundesgesetz über den Umweltschutz (TRev KVzUSG) stattfinden kann.

In Sachen Öffentlichkeitsarbeit konnte die Bevölkerung mit sieben Medienmitteilungen über Neophyten und dessen Auswirkungen informiert werden. Zudem wurden zwei Informationskurse durchgeführt.

### Überarbeitung Abfallplanung 1996 ○

Überarbeitung der bestehenden, nicht mehr in allen Belangen zeitgerechten Abfallplanung. Nebst bekannten Parametern, die zu aktualisieren sind, werden neu auch Trends mit in die Planung aufgenommen. Schwerpunkte dabei sind die Änderungen der eidgenössischen Technischen Verordnung über Abfälle (TVA) und die fortschrittlichen Entwicklungen in den Bereichen stoffliche oder energetische Verwertung von Abfällen.

#### Projektstand:

Die Abfallplanung wurde erfolgreich gestartet. Aufgrund der Budgetrückweisung und -kürzung erhielt das Projekt eine Startver-

spätung von rund sechs Monaten. Der Endtermin Dezember 2013 kann voraussichtlich eingehalten werden.

### Verifizierung der Partikelmessungen ○

Aufgrund der gemessenen, schweizweit überdurchschnittlich hohen polycyclischen aromatischen Kohlenwasserstoffe (PAK) im Feinstaub in der Gemeinde Muotathal im Jahr 2009 wird eine zweite Messreihe durchgeführt und ausgewertet.

#### Projektstand:

Die Messreihe konnte planmässig durchgeführt und das Projekt beendet werden. Die Resultate bestätigten deutlich die Ergebnisse der ersten Untersuchungen aus dem Jahr 2009. Sie haben gezeigt, dass vor allem bei Inversionswetterlagen im Winter die Luft im Muotatal sehr hoch mit Schadstoffen belastet ist. Zurzeit wird zusammen mit der Gemeinde Muotathal das weitere Vorgehen definiert.

## PG1: Gewässerschutz (GWS)

### Ziele

- Umsetzung der Generellen Entwässerungsplanung in den Gemeinden.
- Planerische Sicherung von Trinkwasserressourcen für Gemeindegewerke.
- Planerische Sicherung von Trinkwasserressourcen für kleinere Wasserversorgungen (> 5 Haushaltungen, Restaurants, Käseereien).
- Erhaltung und Verbesserung der Qualität oberirdischer Gewässer.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Kontrollierte Statusberichte im Verhältnis zu vorhandenen Statusberichten im Kanton Schwyz	80%	83%	3%	○
Anzahl Schutzzonen in Kraft gesetzter Trinkwasserfassungen im Verhältnis zur Anzahl Schutzzonen mit Pflicht zur Ausscheidung	93%	93%	0%	○
Anzahl Schutzzonen in Kraft gesetzter Trinkwasserfassungen im Verhältnis zur Anzahl Schutzzonen mit Pflicht zur Ausscheidung	80%	85%	5%	○
Anzahl Gemeinden pro Jahr mit Auswertung der Erhebungen und Festlegen von Massnahmen bei allen grossen Oberflächengewässern	4	2	-2	●

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

#### Kommentar:

Umsetzung der Generellen Entwässerungsplanung (GEP): Für 23 Gemeinden liegen genehmigte GEP vor. Davon konnte bisher für 19 Gemeinden eine Besprechung mit Statusbericht durchgeführt werden. Das Projektmanagement und die Beratung wurden auf die Gemeinden mit noch ausstehender GEP konzentriert.

Wie auch in den Vorjahren zeigte sich, dass der erfolgreiche Abschluss der noch offenen Schutzzonenausscheidungen weniger vom Amt, als von den Anstrengungen der betroffenen Wasserversorgungen oder Gemeindebehörden beeinflusst werden kann. In verschiedenen Gemeinden sind seit längerer Zeit Einsprachen gegen Schutzzonen hängig. Der zeitliche Aufwand des Amts pro Schutzzone hat sich enorm gesteigert und wird auch die nächsten Jahre sehr hoch bleiben.

Die Massnahmenplanung bei Oberflächengewässern konnte bisher in vier Gemeinden (Ingenbohl, Lachen, Wangen und Galge-

nen) erstellt werden. Im Zusammenhang mit der Umsetzung der geänderten Gewässerschutzverordnung (GSchV) wurde die Weiterführung der Massnahmenpläne für weitere Gemeinden Mitte 2011 sistiert. Grund dafür ist die obligatorische kantonale Revitalisierungsplanung nach Gewässerschutzverordnung (GSchV), die flächendeckend im ganzen Kanton erfolgt und alle 30 Gemeinden umfasst. Der Bund stellt Anforderungen an die Revitalisierungsplanung, für welche die Kantone Subventionen im Rahmen der Programmvereinbarung erhalten. Deshalb wurde entschieden, eine Neuausrichtung der Planung vorzunehmen. Den Lead im Umweltdepartement hat dabei das Amt für Wasserbau übernommen. Dank dieser ämterübergreifenden Zusammenarbeit ist die Übereinstimmung mit den Anforderungen des Bundes garantiert und somit auch der Bezug von Subventionsgeldern. Die bereits erstellten Massnahmenpläne stellen eine sehr gute Grundlage für die im späteren Verlauf der kantonalen Planung zu erfolgende Priorisierung von Revitalisierungsmassnahmen dar.

PG2: Umweltschutz (UWS)

Ziele

- Bearbeitung von Berichten zu historischen oder technischen Untersuchungen bzw. zu Sanierungskonzepten aus der Aufforderung von 2011 bzw. durch selbstinitiierte Eingaben.
- Sammlung von Sonderabfällen aus Haushalten ist in Zusammenarbeit mit dem Laboratorium der Urkantone neu organisiert, und die notwendigen Bewilligungen für Sammelstellen sind erteilt.
- Abfallanlagen sind bezüglich Einhaltung der gesetzlichen Bestimmungen überprüft.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Anzahl der bearbeiteten Berichte	40	49	9	○
Anzahl Sammelstellen mit neuer Bewilligung im Verhältnis zum Total aller Sammelstellen im Kanton Schwyz	90%	92%	2%	○
Anzahl der kontrollierten Anlagen im Verhältnis zum Total aller bewilligten Abfallanlagen im Kanton Schwyz	60%	84%	24%	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

Kommentar:

Die Sammelstelle Schwyz wurde aufgegeben. Bei den verbleibenden 13 Sammelstellen wurden zwölf Betriebsbewilligungen erneuert.

Ende des Jahres gab es insgesamt 58 bewilligte Abfallanlagen. Dies ist eine Zunahme von sieben Abfallanlagen, was unter anderem auf die Totalrevision der Verordnung über die Entsorgung von tierischen Nebenprodukten (VTNP) und das damit verbundene Verbot zur Verfütterung von Speiseabfällen zurückzuführen ist. Deponien sind in dieser Statistik nicht enthalten.

Im Kanton Schwyz gingen insgesamt 1753 Baugesuche ein, wovon die Baugesuchszentrale (ARE) dem Amt über 85% der eingereichten Gesuche zur Prüfung und Stellungnahme zuwies.

C. Amt für Natur, Jagd und Fischerei

1. Jahresrückblick

Im Fachbereich Natur- und Landschaftsschutz wurden die laufenden Nutzungsplanungen weitergeführt und neue gestartet

(Schwantenau, Hopfräben, Lauerzersee-Sägel-Schutt, Silber-Jägern-Bödmeren) sowie weitere Verträge mit Grundeigentümern und Bewirtschaftern im Gebiet Ibergereg abgegeschlossen. Im Fachbereich Jagd und Fischerei erfolgte der jährliche Jagd- und Fischereibetrieb reibungslos. Die Thematik um fischfressende Vögel und um die bedrohte Seeforelle einerseits sowie die Störungsproblematik von Wildtieren durch zunehmende Outdoor-Freizeitaktivitäten der Menschen andererseits standen häufig im Vordergrund.

2. Finanzen

In Fr. 1000.-	2011 V	2011 R	Abw.	
Aufwand	4231	4262	31	
Ertrag	2237	2312	75	
Globalbudget	1994			
Nachkredit	25			
Globalbudget inklusive NK	2019	1950	-69	○
Nettoinvestitionen	0			
Vollzeitstellen (FTE)	14.2	14.1	-0.1	●

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

Kommentar:

Das trotz Nachkredit nicht ausgeschöpfte Globalbudget ist vor allem die Folge von Mehreinnahmen bei den Fischereipatenten. Die Einnahmen waren 2011 wieder deutlich höher als in den Vorjahren. Die Einnahmen variieren von Jahr zu Jahr deutlich und sind mitunter auch wetterabhängig.

3. Projekte

○ Projektverlauf wie geplant ● Projektverlauf nicht wie geplant

*Wirkungsevaluation Natur- und Landschaftsschutz* ●  
Überprüfung der Wirkung der Umsetzungs- und Vollzugsmassnahmen der Abteilung Natur- und Landschaftsschutz inklusive der Wahrnehmung in der Bevölkerung.

*Projektstand:*

Die Evaluationsvereinbarung wurde am 8. Juli 2011 unterschrieben. Der Evaluator (Zuständigkeit Finanzdepartement) hat seither seine Arbeit aufgrund anderer Aufgaben noch nicht aufnehmen können.

*Nutzungs- und Besucherlenkungs-konzept* ○  
Im Rahmen der Programmvereinbarung mit dem Bund wird ein Nutzungs- und Besucherlenkungs-konzept für das Eidgenössische Jagdbanngelände Silber-Jägern-Bödmeren erarbeitet.

*Projektstand:*

Nach dem Start des kooperativen Planungsprozesses im Dezember 2010 fanden im Jahr 2011 fünf Planungssitzungen mit dem Gemeinderat Muotathal und weiteren lokalen Interessenvertretern statt. Der erarbeitete Nutzungsplanentwurf wurde dem Bundesamt für Umwelt (BAFU) Ende 2011 zur Anhörung unterbreitet.

*Datenaufarbeitung Jagd und Fischerei* ○  
Nach der Digitalisierung der Grundlagendaten Fischerei und Jagd sowie der Erweiterung der Datenbanken sollen die Daten nun auch statistisch ausgewertet und aufgearbeitet werden. Die wichtigsten Informationen werden in geeigneter Form zugänglich gemacht (z.B. Jahresberichte, Homepage).

## Projektstand:

Abgeschlossen: Im Sommer 2011 konnte als Resultat daraus der erste offizielle Jahresbericht wie geplant auf der Homepage des Amtes publiziert werden. Die Datenbank erlaubt nun alle notwendigen statistischen Auswertungen und ist im Rahmen der Jagdplanung ein effizientes Planungsinstrument.

## Nutzungsplanung Lauerzersee-Sägel-Schutt

○ Revision Nutzungsplan Lauerzersee-Sägel-Schutt (1986), gestützt auf Entwicklungskonzept Lauerzersee: Anpassung an Bundesrecht, Optimierung Besucherlenkung und Sägelstrasse usw.

## Projektstand:

Die Nutzungsplanung wurde am 22. Februar 2011 in Lauerz mit einer öffentlichen Informationsveranstaltung offiziell gestartet. Die Erarbeitung des Nutzungsplanentwurfs erfolgt im Rahmen einer kooperativen Planung unter Einbezug der Bezirke, Gemeinden, Grundeigentümer, Interessenverbände und des Bundesamts für Umwelt. Dabei wurden zwei Plenarsitzungen durchgeführt und fünf themenbezogene Arbeitsgruppen gebildet.

## PG1: Natur- und Landschaftsschutz

### Ziele

- Unterschutzstellung aller Flachmoorobjekte von nationaler Bedeutung.
- Erhaltung der Lebensraumqualität für seltene und bedrohte Tier- und Pflanzenarten durch gezielte Pflegemassnahmen (inkl. Bekämpfung von invasiven Neophyten) in den kantonalen Naturschutzgebieten.
- Beeinträchtigte Lebensräume für seltene und bedrohte Tier- und Pflanzenarten werden regeneriert und vernetzt.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Flachmoorflächen (Total ca. 2580 Hektaren) in kantonalen Nutzungsplänen und/oder mit abgeschlossenen Schutz- und Pflegeverträgen	80%	70%	-10%	●
Pflegeeinsätze von Zivildienstleistenden, Schulklassen, Organisationen usw. auf nicht landwirtschaftlich genutzten Flächen (Anzahl Wocheneinsätze mit Gruppen à 10–20 Personen)	10	18	8	○
Umgesetzte Aufwertungsprojekte pro Jahr (Hochmoorregenerationen, Auenrevitalisierungen, Seeuferregenerationen, Neuschaffung von Amphibienlaichgewässern)	3	8	5	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

### Kommentar:

Bei den Vertragsabschlüssen für die Flachmoore von nationaler Bedeutung konnte das Ziel nicht erreicht werden. Da im Budgetierungszeitpunkt die Ergebnisse 2010 noch nicht verifiziert waren, wurde eine zu grosse Anzahl ins Auge gefasst. Das Ausmass der damals zu kartierenden Flächen war grösser als erwartet. Mit den Vertragsabschlüssen 2011 konnte dieser Rückstand teilweise wieder aufgeholt werden.

Obwohl die «Pflegeeinsätze» im Zuge der Sparmassnahmen tiefer angesetzt wurden, konnten sie gesamthaft übertroffen werden. Die Zahl der Einsatzwochen lag in der Grössenordnung der Vorjahre. Dies wurde möglich, weil verschiedene Projekte günstiger als budgetiert abgeschlossen werden konnten.

Das Ziel «Aufwertungsprojekte» umfasst grössere (z. B. Hochmoorregenerationen) und kleinere Projekte (z.B. Amphibientüm-

pel). Das Ziel von drei Projekten wurde übertroffen, da mehrere kleinere Projekte realisiert wurden.

## PG2: Jagd und Wildtiere

### Ziele

- Verminderung der Störung von Wildtieren, insbesondere der bedrohten Arten durch Besucherlenkungsmassnahmen und Informationsarbeit.
- Reduzierung des Fallwildes im Strassenverkehr mittels Wildwarnanlagen.
- Korrekte und termingerechte Organisation des Patentwesens sowie Durchführung eines geregelten Jagdbetriebs.
- Durchführung eines geregelten Jagdbetriebs während der Hochwildjagd.
- Durchführung eines geregelten Jagdbetriebs während der Niederwildjagd.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Gesamtzahl ausgeschilderter Routen für Schneeschuhwanderer, Tourenskifahrer u.a.	20	20	0	○
Gesamtzahl Strassenabschnitte, die mit Wildwarnanlagen versehen sind	20	20	0	○
Anzahl drei Wochen vor Beginn der Hochwildjagd geprüfter und verschickter Patente im Verhältnis zur Anzahl vollständig beantragter Patente	100%	100%	0%	○
Anzahl Wildabnahmetage im Verhältnis zur Anzahl Hochwild-Jagdtage	100%	100%	0%	○
Anzahl durchgeführter Aufsichtstage im Verhältnis zur Anzahl Niederwild-Jagdtage	100%	100%	0%	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

## PG3: Fischerei

### Ziele

- Korrekte und termingerechte Organisation des Patentwesens.
- Fischproduktion auf aktuell hohem Niveau zur Förderung der Fischbestände halten.
- Schutz, Förderung und Vernetzung wertvoller aquatischer Lebensräume.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Anzahl innert vier Arbeitstagen geprüfter und verschickter Patente im Verhältnis zur Anzahl vollständig beantragter Patente	100%	100%	0%	○
Produktionswert 2011 entspricht dem Durchschnitt der Produktionswerte der letzten drei Jahre	100%	37%	-63%	●
Projekterarbeitung und -eingabe	0	0	0	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

### Kommentar:

Die Erträge in der Fischzucht fielen dieses Jahr wegen der folgenden ausserordentlichen Ereignisse viel geringer aus: Berufsfischer Peter Hofer (Ende 2010 auf dem See verschollen) konnte nicht wie bisher den Felchen-, Albeli- und Saiblinglaichfischfang durchführen. Der Laichfischfang war mit dem Einsatz des neuen Berufsfischers (März 2011) bereits vorüber. Aus Spargründen wurde auf den Hechtlaichfischfang im Lauerzersee verzichtet. Die Laichfischfänge fielen bei der Seeforelle schlecht aus.



**D. Amt für Vermessung und Geoinformation**

1. Jahresrückblick

Mit der Inbetriebnahme der kantonalen Geodaten-Datenbank wurde das entsprechende Projekt abgeschlossen. Die Verordnung über Geoinformation wurde mit den Bereichen Geoinformation und Kataster der öffentlich-rechtlichen Eigentumsbeschränkungen in Kraft gesetzt.

2. Finanzen

In Fr. 1000.–	2011 V	2011 R	Abw.	
Aufwand	2249	2221	-28	
Ertrag	209	201	-8	
Globalbudget	2040			
Nachkredit	80			
Globalbudget inklusive NK	2120	2020	-100	○
Nettoinvestitionen	0	0	0	○
Vollzeitstellen (FTE)	7.4	7.3	-0.1	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

**Kommentar:**

Bei einigen Vermessungswerken gaben die Unternehmer ihre Akontorechnungen in der geschätzten Höhe nicht bis Ende Jahr ein. Im GIS-Bereich wurde infolge Verschiebungen von Projekten das Budget für die externe GIS-Beratung nicht ganz beansprucht. Die nicht zu leistenden Zahlungen ergaben Ende Jahr einen Betrag, der den Nachkredit erübrigt hätte. Dies war bei der Eingabe des Nachkredits (Anfang September) nicht absehbar. Der Aufbau der neuen Nachführungsinfrastruktur für die amtliche Vermessung ist sehr komplex und kann nur mit Hilfe externer Spezialisten durchgeführt werden.

3. Projekte

○ Projektverlauf wie geplant ● Projektverlauf nicht wie geplant

*Umsetzung Geoinformationsgesetz und Einzelinitiative* ○  
 Erarbeitung der Rechtsgrundlagen (Inkraftsetzung GeolG Bund am 1. Juli 2008, Inkraftsetzung KVGeoi SZ am 1. Juli 2012). Bearbeitung der organisatorischen und technischen Aspekte in der Verwaltung und des Datenübergangs von den Nachführungsgeometern zum Kanton, inklusive einer Übergangszeit für laufende Mutationen.

**Projektstand:**

Die technischen Arbeiten für den Aufbau der neuen Nachführungsinfrastruktur (Umsetzung der Einzelinitiative) wurden im Sommer ausgeschrieben und werden mit externen Dienstleistern ausgeführt. Der Testbetrieb konnte Ende Jahr aufgenommen werden.

Im Rahmen der Umsetzung des Geoinformationsgesetzes wurden die Bereiche Geoinformation und Kataster der öffentlich-rechtlichen Eigentumsbeschränkungen auf Juli in Kraft gesetzt. Die weiteren Ausführungsbestimmungen sind in Arbeit und sollen zusammen mit dem Bereich amtliche Vermessung auf Juli 2012 in Kraft gesetzt werden.

*Geodatenhaltung* ○  
 Auswahl und Inbetriebnahme einer kantonalen Geodaten-Datenbank.

**Projektstand:**

Die kantonale Geodatenbank ist seit April in Betrieb. Die Daten der Fachstellen werden sukzessive in die Geodatenbank integriert. Das Projekt ist fristgerecht abgeschlossen.

PG1: Vermessung

**Ziele**

- Erfüllung jährliche Leistungsvereinbarung mit dem Bund (Eidgenössische Vermessungsdirektion V+D) (Ziele und Leistungen aus der Programmvereinbarung NFA).
- Umsetzung Konzept Nachführungs-Verifikation.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Standardisierter Erfahrungsbericht V+D	90%	90%	0%	○
Anzahl der durchgeführten Nachführungs-Verifikation pro Jahr	1	1	0	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

**Kommentar:**

Die Leistungsvereinbarung mit dem Bund wurde erfüllt. Das ursprünglich in der Programmvereinbarung AV 2008–2011 vorgesehene Flächenziel wurde jedoch wegen der Arbeiten für die Umsetzung der Einzelinitiative entsprechend reduziert. Der Regierungsrat genehmigte zwei Erneuerungen (Aufarbeitung der vorhandenen Vermessungsdaten nach alter Ordnung auf den Qualitätsstandard AV93). In der Gemeinde Unteriberg wurde das Ersterhebungsgebiet (Gemeindegebiet ausserhalb des Siedlungsgebiets) gegen Ende des Jahres öffentlich aufgelegt. Ein Rechtsverfahren zur Klärung der Angebotspositionen im Vermessungswerk der Gemeinde Oberiberg ist weiterhin vor dem Bezirksgericht hängig.

PG2: Geoinformation

**Ziele**

- Versorgen der Benutzer mit qualitativ guten und aktuellen Georeferenzdaten des Bundes (Teilmenge der Geobasisdaten).
- Sicherstellung einer qualitativ guten Beratung von GIS-Projekten.
- Einfacher Zugang zu Geodaten ermöglichen.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Anteil der Daten, die drei Monate nach Verfügbarkeit für andere Benutzer auf dem Netz abrufbar sind	100%	100%	0%	○
Anteil der Bewertungen mit «sehr gut» oder «gut» von GIS-Projekt-Kunden nach Befragung bei Projektabschluss	80%	100%	20%	○
Anteil der Bewertungen mit «sehr gut» oder «gut» gemäss Kundenbefragung	80%	53%	-27%	●

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

**Kommentar:**

Aktualisierte Basisdaten (Pixelkarten und Übersichtspläne) wurden nach Erhalt innert Frist auf dem WebMap aufgeschaltet sowie in einem eigenen Laufwerk für die Spezialisten-GIS der Verwaltung zur Verfügung gestellt.

Es gab acht grössere GIS-Projekte, die im Jahr 2011 durchgeführt wurden (z. B. Beratung für die Erstellung minimaler Geodatenmodelle, Aufbau neuer Themen für die Feuerwehr).

Die Kundenumfrage betraf die Benutzerfreundlichkeit des GeoShops für den Datenbezug (Download-Dienst) und wurde bei den GeoShop-Passwort-Bezügern durchgeführt. Die Antworten auf

weitere Fragen hinsichtlich Benützung des GeoShops lassen jedoch erkennen, dass einige Benutzer den GeoShop nicht gemäss seinem Einsatzbereich als Download-Dienst, sondern als Darstellungsdienst für Geodaten verwenden. Als Darstellungsdienst (Visualisierung) wäre jedoch das WebMap des Kantons das geeignete Instrument. Das Ergebnis der Umfrage zeigt auf, dass die unterschiedlichen Zugänge zu Geodaten bzw. Geodiensten wie Download- und Darstellungsdienst bei einigen Kunden zu wenig bekannt sind.

## E. Amt für Wasserbau

### 1. Jahresrückblick

Das Jahr 2011 war geprägt durch eine Vielzahl sehr kurzfristiger Vernehmlassungen (Gewässerschutzverordnung, diverse Vollzugshilfen, NFA-Handbuch Teil-Renaturierungen) und die Umsetzung der vom Bund revidierten Gewässerschutzgesetzgebung. Insbesondere die Anwendung der Übergangsvorschriften führte zu grossen Rechtsunsicherheiten bei den Bauherrschaften, was eine Vielzahl von zusätzlichen Vorabklärungen und Auskünften zur Folge hatte.

Am 29. Juni 2011 wurde der Kanton Schwyz von einem heftigen Unwetter heimgesucht, welches insbesondere im äusseren Kantonsteil und im Muotatal zu grossen Schäden führte. Ein Starkregenereignis vom 10. Oktober hat, in Verbindung mit einer Schmelze des kurz zuvor in mittleren und höheren Lagen gefallenen Schnees, an verschiedenen Orten wiederum zu Schäden geführt. Als Folge der beiden Ereignisse wurden Sofortmassnahmen im Umfang von Fr. 850 000.– ausgeführt und vom Kanton subventioniert. Das Amt hat die Arbeiten, soweit dies die personellen Ressourcen zulassen, begleitet. Am Mettelbach, wo verschiedene Grundstücke bereits zum zweiten Mal innert kurzer Zeit massiv übersaart wurden, hat das Amt die Bauleitung für die Sofortmassnahmen übernommen.

Im Zusammenhang mit der Neukonzessionierung Etzelwerk hat das Bundesverwaltungsgericht das Heimfallsrecht der Konzessionsverleiher nicht anerkannt. Das Heimfallsrecht ist für die Konzessionsverleihung von entscheidender Bedeutung, weshalb sie das Bundesgericht angerufen haben.

### 2. Finanzen

In Fr. 1000.–	2011 V	2011 R	Abw.	
Aufwand	6886	6517	-369	
Ertrag	4574	4670	96	
Globalbudget	2312			
Nachkredit	0			
Globalbudget inklusive NK	2312	1847	-465	○
Nettoinvestitionen	4831			
Nachkredit	0			
Nettoinvestitionen inklusive NK	4831	3367	-1464	○
Vollzeitstellen (FTE)	4.0	4.0	0	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

Kommentar:

Die Budgetabweichungen bei den Wasserzinsen sind darauf zurückzuführen, dass diese von den meteorologischen Gegebenheiten abhängen. Infolge der teilweise grossen Trockenheit lag die für die Kraftwerke nutzbare Wassermenge stark unter dem langjährigen Durchschnitt. Dies wurde weitgehend durch die ein Jahr früher als erwartet in Kraft getretene Erhöhung der Wasserzins-

maxima durch den Bund kompensiert. Bei den Pumpgebühren für die Nutzung von Zürichseewasser beim Etzelwerk zeigte sich im Zusammenhang mit der neuen Wasserzinserhöhung, dass die letzte Wasserzinserhöhung nicht berücksichtigt wurde. Dies führte zu Nachzahlungen des Etzelwerks im Betrag von Fr. 290 910.–. Entsprechend grösser fiel die Verteilung auf die berechtigten Gemeinwesen aus.

Das hängige Verfahren zur Frage des Heimfallsrechts am Etzelwerk vor dem Bundesgericht führte dazu, dass vorgesehene Expertenaufträge noch nicht ausgelöst wurden. Dies führte zu Minderausgaben von Fr. 40 000.–.

Die Aufsicht über die kleinen Stauanlagen wird momentan aufgebaut, wobei die bisherigen Arbeiten noch keinen externen Aufwand erforderten. Deshalb wurden die vorgesehenen Aufwendungen von Fr. 10 000.– nicht ausgelöst.

Als Folge der Verzögerungen bei den Baubewilligungsverfahren der kostenintensiven Hochwasserschutzprojekte im Ybrig sowie den nächsten beiden Baulosen am Hogglibach wurden 2.22 Mio. Franken weniger Kantonsbeiträge ausbezahlt. Dementsprechend fielen auch die Abschreibungen um Fr. 366 000.– tiefer aus.

Aufgrund der Endkostenprognose der Erneuerung und des Ausbaus der Reusswehrranlage in Luzern wird von Minderkosten ausgegangen. Dies hatte eine Reduktion des Beitrags des Kantons Schwyz um Fr. 285 000.– zur Folge.

### 3. Projekte

○ Projektverlauf wie geplant ● Projektverlauf nicht wie geplant

#### Wichtige Hochwasserschutzprojekte

○ Minster, Nidlaubach, Steinbach, Grossbach, Hogglibach, Sammler Dornibach

#### Projektstand:

Bei allen Projekten mit Ausnahme des Sammlers am Dornibach konnten bis Ende 2011 die Baubewilligungsverfahren rechtskräftig abgeschlossen werden. Ebenfalls lagen sämtliche Beitragszusicherungen von Bund und Kanton vor. Bei der Minster wurde im Herbst mit den Bauarbeiten begonnen. Bei den übrigen Projekten laufen die Vorbereitungsarbeiten (Arbeitsvergebung, Detailprojektierung usw.) für den Baubeginn im Frühling/Sommer 2012). Das Plangenehmigungsverfahren für den Sammler Dornibach (Bauherrin SBB) ist infolge noch vorzunehmender Abstimmungen mit dem Strassenbauprojekt Sisikertunnel sistiert.

#### Totalrevision Wasserrechtsgesetz (WRG)

● Anpassung an die seit 1973 massiv geänderten rechtlichen Grundlagen und Vorgaben, insbesondere des Bundes. Überprüfung der bestehenden Zuständigkeiten und der Organisation des Wasserbauwesens.

#### Projektstand:

Die Vorbereitungsarbeiten sind erfolgt. Aufgrund des nicht vorhersehbaren und wider Erwarten ausserordentlich grossen Aufwandes als Folge der revidierten Gewässerschutzverordnung, insbesondere der darin enthaltenen Übergangsbestimmungen, verzögert sich die Erarbeitung des Auftrags-Regierungsratsbeschlusses um ein halbes Jahr auf Frühjahr 2012.

### PG1: Hochwasserschutz und Gewässerökologie

#### Ziele

– Begutachtungen und Entscheide im Bereich Hochwasserschutz und Gewässerökologie werden termingerecht erarbeitet.

- Die finanziellen Mittel für den Hochwasserschutz werden dort eingesetzt, wo die grösste Wirkung erzielt wird.
- Fachberatung im Hinblick auf eine Optimierung des Hochwasserschutzes und der Renaturierung.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Anteil der innerhalb der extern gesetzten Fristen, respektive innerhalb von 21 Tagen nach Eingang der vollständigen Unterlagen bearbeiteten Fälle	95%	96%	1%	○
Durchschnitt der errechneten Nutzen-/Kostenverhältnisse aller subventionierten Einzelprojekte mit einer Bausumme über 1 Mio. Franken >=1	1	1.36	0.36	○
Aufgewendete Stunden für fachliche Beratungen	800	836	36	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

Kommentar:

Von insgesamt 403 bearbeiteten Gesuchen und Stellungnahmen konnten 15 Geschäfte nicht innert der gegebenen Frist erledigt werden.

Insgesamt wurden fünf Hochwasserschutzprojekte mit einer Bausumme von mehr als 1 Mio. Franken genehmigt. Das Nutzen-/Kostenverhältnis reichte von 1.1 (Steinbach) bis 1.7 (Mins-ter).

## PG2: Wassernutzung

Ziele

- Begutachtungen und Entscheide im Bereich Wassernutzung werden termingerecht erarbeitet.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Anteil der innerhalb der extern gesetzten Fristen, respektive innerhalb von 21 Tagen nach Eingang der vollständigen Unterlagen bearbeiteten Fälle	95%	91%	-4%	●

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

Kommentar:

Von insgesamt 32 Konzessionen konnten drei nicht innerhalb der vorgeschriebenen Zeit behandelt werden. In allen Fällen mussten Zusatzabklärungen gemacht werden, wobei in einem Fall zusätzliche Einsprachen sowie umfangreiche rechtliche Abklärungen zu den Verzögerungen führten.

## F. Amt für Wald und Naturgefahren

### 1. Jahresrückblick

Ausarbeitung von Konzepten (Wald-Wild-Lebensraum; Langsamverkehr; Interventionskarten); Verleihung des Binding Waldpreises an das Kloster Einsiedeln; Überarbeitung von Weisungen und Richtlinien (Kantonale Weisung Schutzwald, Biodiversität, Waldwirtschaft, Schutzbauten); Abschluss der Programmvereinbarungen NFA für die Periode 2008–2011 und Ausarbeitung der neuen Programmvereinbarungen NFA für die Periode 2012–2015; Abschluss Gefahrenkarten und Pilotprojekt Interventionskarten; Forstliche Betriebspläne; Mitarbeit bei grösseren Projekten (Stoosbahnen, Deponien, Gibelhorn, Axen, Dornirunse, Lawinerverbauungen); Bau und Unterhalt des kantonalen Hauptwanderwegnetzes; Einzelprojekte in den Bereichen Erschliessungen, Waldbau und Schutzbauten.

## 2. Finanzen

In Fr. 1000.–	2011 V	2011 R	Abw.	
Aufwand	9074	8656	-418	
Ertrag	1078	1135	57	
Globalbudget	7996			
Nachkredit	0			
Globalbudget inklusive NK	7996	7521	-475	○
Nettoinvestitionen	3900			
Nachkredit	0			
Nettoinvestitionen inklusive NK	3900	3252	-648	○
Vollzeitstellen (FTE)	25.6	26.2	0.6	●

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

Kommentar:

Minderaufwendungen ergaben sich in den Bereichen Bau und Unterhalt der Wanderwege, Kosten Gefahrenkarten, Kosten Kantonsstrassensperrungen und Beiträge an Waldschäden. Durch unfallbedingte Arbeitsausfälle im Staatswald resultierten temporäre Mehraufwendungen (0.6 FTE) im Personalbereich.

## 3. Projekte

○ Projektverlauf wie geplant ● Projektverlauf nicht wie geplant

*Gefahrenkarten* ○

Erstellung flächendeckender integraler Gefahrenkarten. Umsetzen der teilrevidierten Naturgefahrenstrategie 2010 (RRB Nr. 324/2010).

*Projektstand:*

Das Projekt «Gefahrenkarten» für den Kanton Schwyz konnte planungsgemäss per Ende 2011 abgeschlossen werden. Ebenfalls abgeschlossen sind die Mitwirkungsverfahren zu den Gefahrenkarten in zehn Gemeinden.

*Schutzbauten* ●

Steinschlagschutz und Felssicherung SBB Ölberg (Axen); Murgangschutzmassnahmen Dornirunse Morschach; Steinschlagschutzmassnahmen Gibelhorn; Steinschlagschutzmassnahmen Wägitalerstrasse.

*Projektstand:*

Der Steinschlagschutz und die Felssicherungsmassnahmen der SBB Ölberg sowie die Steinschlagschutzmassnahmen am Gibelhorn laufen plangemäss. Bei der Dornirunse ergeben sich wegen der Frage der Mitfinanzierung durch den Bund Verzögerungen. Für die Steinschlagschutzmassnahmen oberhalb der Wägitalerstrasse wird im Jahre 2012 beim Bund ein Vorprojekt eingereicht.

*Neubauten Schutzwaldstrassen* ○

Umweltverträglichkeitsprüfung (UVP) Ybrig/Alpthal; Punktuelle Ergänzungen am bestehenden Schutzwaldstrassennetz.

*Projektstand:*

Plangemässe Realisierung.

*Neubaustrecken Hauptwanderwege* ●

Vervollständigen Hauptwanderwegnetz (Verpflichtungskredit).

*Projektstand:*

Verpflichtungskredit Parlament ausstehend.

## PG1: Wald

### Ziele

- Qualitative und quantitative Erhaltung des Waldareals.
- Wald als naturnahe Lebensgemeinschaft erhalten und Biodiversität fördern (Natur- und Sonderwaldreservate).
- Schutzwald behandeln gemäss der Konzeption Nachhaltigkeit im Schutzwald (NaiS).
- Effizienter Einsatz der Pauschalbeiträge des Bundes für waldbauliche Massnahmen.
- Sicherstellen der Waldstrassen-Infrastruktur für die Schutzwaldbehandlung (Angenommene Lebensdauer einer Waldstrasse: 40 Jahre).
- Jungwaldpflege ausserhalb des Schutzwaldes fördern.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Quantitativ und qualitativ gleichwertiger Realersatz bei Rodungen, bewertet durch jährliche Kontrollen der geforderten Rodungsersatzleistungen	100%	100%	0%	○
Reservatsfläche in % der gesamten Waldfläche (Naturwaldreservate und Sonderwaldreservate)	12.1%	12.1%	0%	○
Hektaren behandelte Schutzwaldfläche pro Jahr (Schutzwaldareal Schwyz 18 200 ha)	385	519	134	○
Position im interkantonalen Vergleich bezüglich Verhältnis von gepflegten Jung- und Schutzwaldflächen zu den dafür eingesetzten finanziellen Mitteln	5	5	0	○
Anzahl km periodischer Unterhaltsmassnahmen am Schutzwaldstrassennetz (Ziel: 1/40 der 380 km Waldstrassen und der 90 km Maschinenwege)	12	13	1	○
Hektaren gepflegter Jungwaldfläche. Behandeltes Jungwaldareal Schwyz 4000 ha	250	262	12	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

### Kommentar:

Dank der kostenbewussten Steuerung der Flächenpauschalen konnten im Kanton Schwyz mit den verfügbaren Mitteln wesentlich mehr Waldflächen gepflegt werden, als mit dem Bund im Rahmen der NFA-Programme vereinbart wurde.

## PG2: Naturgefahren

### Ziele

- Integrale Gefahrenkarten sind bis Ende 2011 erstellt. Noch notwendige Mitwirkungsverfahren sind vorbereitet.
- Technischer Schutz für Mensch, Umwelt und Sachwerte vor Naturgefahren mittels Schutzbauten, Messstellen und Frühwarndiensten.

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Realisierungsanteil (approximativ) in Prozent der Kantonsfläche gemäss der regierungsrätlichen Naturgefahrenstrategie 2004 und Teilrevision 2010	100%	100%	0%	○
Durchschnitt der Kostenwirksamkeit sämtlicher Schutzbautenprojekte (ohne Sofortmassnahmen) des Jahres $\geq$ 1.1 (Errechneter Nutzen im Verhältnis zu den Investitionskosten)	1.1	1.1	0	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt

### Kommentar:

Die Gefahrenkarten konnten per Ende 2011 zeitgerecht und in sehr guter Qualität innerhalb des 2004 berechneten Kostenrahmens abgeschlossen werden.

## PG3: Fuss- und Wanderwege

### Ziele

- Sicherstellen eines öffentlichen Fuss- und Wanderwegnetzes (inklusive Mountainbike-Routen).

Indikatoren	2011 V	2011 R	Abw.	
Anzahl km periodischer Unterhaltsmassnahmen am kantonalen Wanderwegnetz (Ziel: 1/40 der rund 1000 km Haupt- und Verbindungswanderwege)	20	22	2	○

○ Vorgabe eingehalten/erfüllt ● Vorgabe nicht eingehalten/nicht erfüllt